



KPC Holding ApS

Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning
CVR-nr. 40480501

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
12.04.2023

Michael Storgaard
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	14
Koncernens balance pr. 31.12.2022	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	18
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

KPC Holding ApS
Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning

CVR-nr.: 40480501
Hjemsted: Herning
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Bestyrelse

Johannes Vielberth, formand
David George Bannerman

Direktion

Torben Modvig, adm. dir.
Jesper Henkel, direktør
Jan Aarestrup, direktør
Michael Storgaard, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for KPC Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 28.02.2023

Direktion

Torben Modvig

adm. dir.

Jesper Henkel

direktør

Jan Aarestrup

direktør

Michael Storgaard

direktør

Bestyrelse

Johannes Vielberth

formand

David George Bannerman

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KPC Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KPC Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28.02.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176

Jacob Tækker Nørgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40049

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.237.386	2.279.721	3.325.228	2.818.492	2.681.921
Bruttoresultat	208.560	470.866	462.457	391.846	267.385
Driftsresultat	84.308	343.712	328.170	247.900	263.627
Resultat af finansielle poster	1.756	12.660	4.828	67.945	38.230
Resultat før skat	86.064	356.372	332.998	315.845	301.857
Årets resultat	59.843	295.978	267.604	262.229	237.265
Årets resultat ekskl. minoriteter	51.883	226.755	211.880	195.927	131.676
Balancesum	1.669.514	1.607.079	2.796.574	2.257.222	1.809.343
Egenkapital	331.956	735.004	904.147	792.889	814.915
Egenkapital ekskl. minoriteter	298.327	625.523	738.768	617.555	486.051
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	9,32	20,65	13,91	13,90	9,97
Egenkapitalforrentning (%)	11,22	36,11	31,54	32,62	32,25
Overskudsgrad %	3,59	15,19	10,00	10,56	10,30
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	19,88	45,74	32,33	35,13	45,04

Selskabet og koncernen blev stiftet med virkning pr. 01.01.2019 ved indskud af tilknyttede virksomheder. Regnskabsmæssigt blev virksomhedssammenslutningen behandlet efter sammenlægningsmetoden uden tilpasning af sammenligningstal.

De anførte hoved- og nøgletal for 2018 er nøgletal for KP Invest Finans III A/S (tidligere KPC Holding A/S), hvorfra indskuddet af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med virkning pr. 01.01.2019 var foretaget. KP Invest Finans III A/S' aktivitet bestod i al væsentlighed af aktiviteten fra de indskudte kapitalposter, hvorfor det er ledelsens opfattelse, at de ovenfor anførte hoved- og nøgletal giver et retvisende billede af KPC Holding ApS' aktivitetsniveau mv., på trods af at disse ikke er direkte sammenlignelige med hoved- og nøgletal for 2019-2022, som følge af at KP Invest Finans III A/S også havde anden aktivitet i perioden af mindre beløbsmæssig karakter, samt at resultatopgørelsen var funktionsopdelt frem for artsopdelt.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal" med undtagelse af nøgletallet "Overskudsgrad", der er tilpasset selskabets specifikke forhold, hvorved driftsresultatet tillægges resultat af kapitalandele i associerede virksomheder ved beregning.

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital inkl. minoriteter

Overskudsgrad (%):

Driftsresultat + Res. af associerede virksomheder * 100

Nettoomsætning

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

Egenkapital inkl. minoriteter * 100

Balance

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I juni 2022 blev KPC Holding-koncernen solgt til en paneuropæisk investeringsfond forvaltet af ActivumSG.

Som et led i et spændende år, hvor vi har arbejdet frem mod fusionen i 2023 mellem Nordstern Hering ApS, Nordstern København ApS, KPC Holding ApS og Nordstern ApS, har flere af virksomhedens dattervirksomheder i oktober 2022 foretaget navneskift fra KPC til Nordstern. Uagtet navneskift så vil vi fortsat tilbyde agile byggerier til vores kunder og samarbejdspartnere, hvor vi stræber efter at finde den bedste løsning for alle involverede parter uanset deres placering i værdikæden.

KPC koncernens omsætning udgør i 2022 2.237 mio. kr. mod 2.280 mio. kr. året før. I årsrapporten for 2021 blev der udtrykt forventninger om en omsætning for 2022 i intervallet 2.600-2.900 mio. kr. Der er således tale om markant negativ afvigelse, der primært skyldes projekter, der blev startet senere end ventet og projekter, der slet ikke blev startet i 2022. De vanskelige markedsbetingelser, der har præget 2022, er den overvejende årsag til førnævnte forhold.

Årets resultat før skat blev 86 mio. kr. mod 356 mio. kr. i 2021. Dermed er resultatet også markant lavere end de udmeldte forventninger og kan ikke betragtes som tilfredsstillende. Den lavere indtjening er primært den direkte følge af manglende omsætning, men lavere indtjeningsmarginer end ventet i en række igangværende projekter spiller også en vis rolle. Dette skal ses i lyset af et vanskeligt år med udfordringer på flere fronter.

Egenkapitalen udgjorde ved årets udgang 332 mio. kr. Der blev i årets løb udloddet 85 mio. kr. i ekstraordinært udbytte. Med samlede aktiver ved årets udgang på 1.670 mio. kr. udgør soliditetsgraden ca. 20%.

Koncernen beskæftigede i 2022 gennemsnitligt 155 fuldtidsansatte mod 161 i 2021, fordelt på ingeniører, konstruktører, økonomi-, juridisk og administrativt personale.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet er som ovenfor beskrevet væsentligt forringet end forventet.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed forbundet med indregning eller måling ud over, hvad der er normalt for et selskab inden for byggebranchen.

Forventet udvikling

Koncernen har et stærkt likviditetsberedskab og en god ordrebeholdning, der afvikles planmæssigt, og som giver forventninger om et fornuftigt 2023. Året forventes dog at byde på fortsatte udfordringer og en vis markeds-mæssig usikkerhed. På foranstående baggrund forventes en omsætning for 2023 i intervallet 2.000-2.300 mio. kr. og et EBITDA i intervallet 100-120 mio. kr.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der dog udføres egentlige udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

KPC-koncernens forretningsmodel er at udvikle og opføre byggerier fra indledende ide, over lokalplan, projektering, finansiering til aflevering af det færdige byggeri til investoren. Vi opnår dette gennem vores egne stærke kompetencer indenfor projektudvikling og byggestyring samt i tæt samarbejde med vores stærke netværk af arkitekter, rådgivende ingeniører, finansieringskilder, underentreprenører, bygherrer, offentlige myndigheder samt danske og udenlandske investorer.

Koncernens oprindelige værdier omhandler konkurrencedygtighed, at tage ansvar og behandle ethvert projekt som en tillids sag. Dygtige medarbejdere og underentreprenører er fundamentet for at levere byggerier i høj kvalitet til tiden. Derfor benytter vi i vidt omfang lokale underentreprenører for at skabe et stærkt tillidsbånd, sikre lokale arbejdspladser og begrænse miljøpåvirkningen.

KPC-koncernen har kontorer i Herning, København og Aarhus samt løbende 20-30 igangværende byggepladser på Sjælland, Fyn og i Jylland. Koncernen beskæftiger en lang række underentreprenører, hvilket udover egne medarbejdere giver beskæftigelse til yderligere ca. 2.000 medarbejdere på KPC's byggepladser.

KPC-koncernen havde i 2022 i alt 336.000 m² nybyggeri under opførelse fordelt på 158.000 m² boliger og 178.000 m² erhverv inkl. offentligt byggeri. I året blev der i alt afleveret 93.000 m² nybyggeri, hvoraf 12.000 m² udgjorde boligbyggeri og 81.000 m² var erhvervsbyggeri inkl. offentligt byggeri.

Politik for arbejdsmiljø

For at sikre og udvikle det sunde arbejdsmiljø har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001 :2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. I 2020 blev KPC arbejdsmiljøcertificeret til DS/ISO 45001 samt beskæftigelsesministeriets bekendtgørelse 1409 af 26. september 2020. Certificeringen betyder, at KPC har sat arbejdsmiljøarbejdet i system og forpligtet sig til løbende at forbedre det yderligere. Ekstern audit af koncernens arbejdsmiljøledelsessystem foretages af Bureau Veritas Certification. Der gennemføres audit to gange årligt.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits. Resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget fire gange årligt. Dette bidrager bl.a. til at reducere sygefraværet, som i 2022 lå på henholdsvis 2,63% for Nordstern København, 1,50% for Nordstern Herning og 0,67% for Nordstern Ejendomsudvikling. Det ligger fortsat under den overordnede målsætning for koncernen om maksimalt 3% sygefravær.

I byggebranchen er der risiko for, at der kan forekomme arbejdsulykker på byggepladserne. Derfor foretager arbejdsmiljøkoordinatorerne fælles arbejdsmiljøforanstaltninger i overensstemmelse med myndigheders krav og retningslinjer. For at hæve sikkerhedsniveauet har alle byggeledere gennemført arbejdsmiljøuddannelsen for koordinatører og er altid til stede på pladsen for at mindske risici og forbedre sikkerheden i samarbejde med underleverandører. Arbejdet tilrettelægges med fokus på at nedbringe antallet af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser, ligesom KPC altid tager hensyn til medarbejdere med særligt behov.

Antallet af arbejdsulykker har i 2022 fortsat ligget på et lavt niveau, og vi har ikke set nogle alvorlige arbejdsulykker. Det vurderes således, at arbejdsmiljøindsatsen også i 2022 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i koncernen.

Det er besluttet, at det samlede Nordstern skal arbejdsmiljøcertificeres efter forbillede fra KPC-koncernen. Arbejdet med arbejdsmiljøcertificeringen fortsætter således efter KPC Holdings fusion med Nordstern i 2023. Det samlede Nordsterns målsætning for 2023 er fortsat at:

- sikre, at der opretholdes et godt og sundt arbejdsmiljø og trivsel for alle
- sikre forsat lavt sygefravær blandt medarbejdere. Sygefravær målt på den enkelte afdeling må i 2023 maksimalt udgøre op til 2%.
- sikre, at der ikke sker alvorlige hændelser blandt medarbejdere. Registreringen styres vha. Nordsterns arbejdsmiljøledelsessystem.
- gennemføre fire interne audits i 2023, hvor alle aktive byggepladser besøges ved hver audit

Politik for socialt ansvar

Koncernen prioriterer medarbejderaktiviteter, der understøtter sundhed, motion og samvær med kollegaer. I 2022 har medarbejderne bl.a. deltaget i DHL-stafetten, Cycling4Cancer mv. på koncernens foranledning. Der er ligeledes blevet afholdt både sommer- og julefest for hele det kommende Nordstern, ligesom alle medarbejdere fra både KPC-koncernen og Nordstern har været samlet til strategidag.

Koncernen tilbyder praktikforløb for ingeniør- og konstruktørstuderende. I 2022 valgte 21 praktikanter således at være i praktik på en af vores byggeprojekter i et semester. Vi anser det som vores pligt at hjælpe unge ind på arbejdsmarkedet, samtidig med at det er en stor glæde at kunne drage nytte af de studerendes kunnen. Mange praktikanter vælger desuden at starte karrieren hos os efter endt uddannelse, fordi de har stiftet bekendtskab med KPC gennem deres praktikforløb.

Menneskerettigheder

Koncernen har hidtil ikke haft nogen selvstændig politik for menneskerettigheder men har overholdt vores medarbejders menneskerettigheder gennem vores personalepolitikker og arbejdsmiljøpolitik, der bl.a. imødekommer retten til ligebehandling, retten til personlig sikkerhed, retten til hvile og fritid, og retten til fagforeningsfrihed. Disse politikker implementeres i den daglige drift og gennem vores sikkerhedsrepræsentanter og arbejdsmiljøkoordinatorer. I forbindelse med den kommende fusion med Nordstern er der i 2022 udarbejdet en ESG-policy, der bliver implementeret på tværs af den fusionerede virksomhed i 2023. Dette betyder, at der bl.a. vil blive udrullet/opdateret følgende politikker: codes-of-conduct for både egne medarbejdere og leverandører (inklusive politik for menneskerettigheder), whistleblower politik og mangfoldighedspolitik.

Medarbejdernes privatliv er desuden allerede sikret gennem koncernens persondata- og IT-sikkerhedspolitik.

Vi vurderer, at den væsentligste risiko vedrørende menneskerettigheder er social dumping blandt ansatte hos vores underentreprenører. Derfor forpligter vores underentreprenører sig iht. vores generelle forretningsbetingelser til at udføre alle arbejder og ydelser efter gældende normer, regler og overenskomster på det fagretlige område. Dermed sikres, at KPC som totalentreprenør ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, tvangsarbejde, børnearbejde eller diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold hos vores underentreprenører.

Vi har heller ikke i 2022 registreret noget brud herpå. Idet KPC kun bygger i Danmark, og hovedsageligt anvender danske underentreprenører, vurderer vi risici herfor som minimale.

Antikorruption

I byggebranchen er der en risiko for bestikkelse ifm. tilbudssager mv. samt risiko for returkommission ved indkøb. KPC Holding tager afstand fra korruption og bestikkelse i enhver form. Ingen medarbejdere i koncernen må således tilbyde eller modtage nogen form for værdier i forsøg på at påvirke forretningspartnere for at opnå uretmæssige fordele, hvilket vi anser for de væsentligste korruptions- og bestikkelsesrisici indenfor byggebranchen. Denne politik er implementeret gennem formidling til alle medarbejdere, ligesom KPC har interne kontrol- og godkendelsesprocedurer. Vi har heller ikke i 2022 konstateret brud herpå, hvilket også er vores forventninger til fremtiden.

Politik for miljø og klimapåvirkning

I Danmark står byggesektoren for en væsentlig andel af det samlede energiforbrug og affaldsmængder, hvilket anses for de væsentligste miljørisici for KPC. Vi følger således en række interne retningslinjer, hvorved vi arbejder på at nedbringe vores miljø- og klimapåvirkning.

KPC har været associeret medlem af Rådet for Bæredygtigt Byggeri siden etableringen. Formålet er at nedbringe CO₂-udledningen i erhvervsbyggeri. Efter fusionen med Nordstern i 2023, vil vi fortsat være medlem af rådet.

Koncernen arbejder løbende på en række energi- og ressourcebesparende tiltag for at reducere byggeriernes energiforbrug og miljøpåvirkning. Herunder anvender vi i størst muligt omfang de mest energibesparende byggemetoder samt udtørring af byggerier via fjernvarme, som er den mest energioptimale metode for at mindske CO₂-udledningen.

Koncernen har på nuværende tidspunkt tilegnet sig stor erfaring med at gennemføre projekter med forskellige bæredygtighedscertificeringer, primært forskellige klasser af DGNB, både inden for kontorbyggeri, hotelbyggeri, lejligheder og rækkehuse. DGNB-certificering er et helhedsorienteret syn på bæredygtighed. Byggeriet bliver målt på 5 hovedområder, herunder kvalitet i processen, miljø, økonomi, sociale forhold og teknisk kvalitet. I 2023 har vi sat som mål, at samtlige bolig- og kontorbyggerier skal være bæredygtighedscertificerede.

I 2022 har vi haft 10 større igangværende byggerier, der skal DGNB guld- eller sølvcertificeres samt et projekt, der skal svanemærkes.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

KPC Holdings bestyrelse udgøres af blot to medlemmer. Den øvrige topledelse, direktionen, udgøres udelukkende af mænd, hvorimod kvinder udgør 20% af næste ledelsesniveau (én ud af fem ledere).

Branchen er historisk set præget af generel overrepræsentation af mænd, men KPC Holding vil aktivt gennem vores rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer bl.a. ved at styrke vores pipeline af kvindelige lederkandidater såvel som gennem ansættelse af både nyuddannede og erfarne ingeniører og konstruktører.

Denne aspiration styrkes bl.a. af vores praktikprogram, hvorigennem vi får et stigende antal kvindelige praktikanter. Igennem de sidste tre år har den kvindelige andel af ansatte nyuddannede ingeniører og konstruktører udgjort mere end en tredjedel.

Redegørelse for politik for dataetik

KPC-koncernens forretningsområde er B2B, hvorfor KPC generelt ikke indsamler, anvender og deler persondata for kunder e.l. Vi er i koncernen opmærksomme på, at data skal håndteres med respekt og gennemsigtighed. De enkelte nødvendige data behandles strengt fortroligt, og der oplyses om opbevaring af data, i disse tilfælde.

KPC anvender ikke AI, algoritmer og sælger eller deler ikke persondata med tredjeparter. KPC har implementeret en persondata- og IT-sikkerhedspolitik bl.a. til sikring af persondata. I forbindelse med den forestående fusion med Nordstern, er datapolitikken blevet opdateret i 2022.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning		2.237.386	2.279.721
Vareforbrug		(1.961.788)	(1.786.732)
Andre eksterne omkostninger	1	(67.038)	(22.123)
Bruttoresultat		208.560	470.866
Personaleomkostninger	2	(123.902)	(126.775)
Af- og nedskrivninger	3	(350)	(379)
Driftsresultat		84.308	343.712
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.961)	2.670
Indtægter af andre finansielle aktiver		(1)	(80)
Andre finansielle indtægter		9.541	17.287
Andre finansielle omkostninger		(3.823)	(7.217)
Resultat før skat		86.064	356.372
Skat af årets resultat	4	(26.221)	(60.394)
Årets resultat	5	59.843	295.978

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		551	850
Indretning af lejede lokaler		204	0
Materielle aktiver	6	755	850
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.206	4.709
Andre værdipapirer og kapitalandele		11.680	12.198
Deposita		1.052	1.008
Finansielle aktiver	7	21.938	17.915
Anlægsaktiver		22.693	18.765
Varer under fremstilling		58.745	40.879
Forudbetalinger for varer		0	2.283
Varebeholdninger		58.745	43.162
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		173.975	129.815
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	920.807	478.067
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		33.920	18.486
Andre tilgodehavender		69.386	51.451
Periodeafgrænsningsposter	9	4.136	731
Tilgodehavender		1.202.224	678.550
Andre værdipapirer og kapitalandele		73	74
Værdipapirer og kapitalandele		73	74
Likvide beholdninger	10	385.779	866.528
Omsætningsaktiver		1.646.821	1.588.314
Aktiver		1.669.514	1.607.079

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		400	400
Overført overskud eller underskud		297.927	625.123
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		298.327	625.523
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		33.629	109.481
Egenkapital		331.956	735.004
Udskudt skat	11	30.664	36.719
Andre hensatte forpligtelser	12	127.782	87.997
Hensatte forpligtelser		158.446	124.716
Anden gæld		21.494	27.939
Langfristede gældsforpligtelser	13	21.494	27.939
Bankgæld		141.370	58.680
Modtagne forudbetalinger fra kunder		250.618	198.313
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	51.209	32.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		642.272	316.129
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.130	0
Gæld til associerede virksomheder		923	3.800
Skyldig skat		18.172	54.651
Anden gæld		44.125	54.552
Periodeafgrænsningsposter	14	1.799	1.295
Kortfristede gældsforpligtelser		1.157.618	719.420
Gældsforpligtelser		1.179.112	747.359
Passiver		1.669.514	1.607.079
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	400	625.123	0	625.523	109.481
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	(83.812)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(85.000)	(85.000)	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	(294.079)	0	(294.079)	0
Årets resultat	0	(33.117)	85.000	51.883	7.960
Egenkapital ultimo	400	297.927	0	298.327	33.629
					I alt t.kr.
Egenkapital primo					735.004
Effekt af virksomhedssalg o.l.					(83.812)
Udbetalt ekstraordinært udbytte					(85.000)
Øvrige egenkapitalposterings					(294.079)
Årets resultat					59.843
Egenkapital ultimo					331.956

Øvrige egenkapitalposterings består af opgjort medværdi ved køb af minoritetsinteresser, der skal ses i sammenhæng med effekt af virksomhedssalg o.l. for minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen, samt effekt af incitamentsprogrammer. Der henvises til note 2 for opgørelsen heraf.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		84.308	343.712
Af- og nedskrivninger		348	379
Andre hensatte forpligtelser		79.835	11.039
Ændringer i arbejdskapital	15	(146.901)	1.350.021
Pengestrømme vedrørende primær drift		17.590	1.705.151
Modtagne finansielle indtægter		9.539	17.287
Betalte finansielle omkostninger		(3.823)	(7.217)
Refunderet/(betalt) skat		(55.001)	(15.889)
Pengestrømme vedrørende drift		(31.695)	1.699.332
Køb mv. af materielle aktiver		(255)	(678)
Modtagne udbytter		5.900	2.000
Køb af virksomhed		(90.151)	(79.422)
Salg af virksomhed		42.323	85.424
Pengestrømme vedrørende investeringer		(42.183)	7.324
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(73.878)	1.706.656
Optagelse af lån		(6.445)	25.775
Udbetalt udbytte		(85.000)	(470.350)
Ændringer i kortfristet bankgæld		82.690	(686.726)
Køb af minoritetsandele		(398.116)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(406.871)	(1.131.301)

Ændring i likvider	(480.749)	575.355
Likvider primo	866.528	291.173
Likvider ultimo	385.779	866.528
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	385.779	866.528
Likvider ultimo	385.779	866.528
<hr/>		

Koncernens noter

1 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses revisorhonorar i ASG Domus Holding ApS.

2 Personaleomkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	104.527	108.262
Pensioner	17.610	17.362
Andre omkostninger til social sikring	1.765	1.151
	123.902	126.775
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	155	161
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Direktion	4.886	3.431
Bestyrelse	530	1.213
	5.416	4.644

Særlige incitamentsprogrammer

ASG Domus Holding ApS har i 2022 implementeret et warrant-baseret incitamentsprogram, hvor medlemmer af direktionen og øvrige medarbejdere i nøglepositioner tildeles optioner til at tegne nye B-aktier i ASG Domus Holding ApS for 0,01 kr. pr. aktie. Hensigten med incitamentsprogrammet er at motivere og fastholde ledelsesmedlemmer og nøglemedarbejdere samt bidrage til opfyldelsen af koncernens forretningsplan og fremtidige værdiskabelse.

Incitamentsprogrammet er et koncernprogram, hvor udnyttelsen af warrants er betinget af ansættelse i et koncernselskab. Udvalgte medarbejdere i KPC Holding ApS-koncernen deltager i incitamentsprogrammet.

Warrants tildeles vederlagsfrit og giver ingen udbytte eller stemmerettigheder. For at deltage i programmet skal deltageren have foretaget en investering i et bestemt antal B-aktier til dagsværdi.

Da tildelte warrants kun kan udnyttes i tilfælde af et exit, er optjeningsperioden (vesting perioden) variabel. Antallet af warrants, der kan udnyttes, afhænger af størrelsen af exit-provenuet samt hvilken type exit, der er tale om. Optjening af warrants er betinget af ansættelse i et koncernselskab (arbejdsbetingelse), når exit-begivenheden indtræffer. Optjente warrants, som ikke udnyttes ved indtræden af en exit-begivenhed, bortfalder uden nogen form for kompensation.

Dagsværdien på tildelingstidspunktet, for warrants der er tildelt i 2022, er 9.912 t.kr., hvilket afspejler den mest sandsynlige form for exit, og indregnes som en omkostning over den forventede optjeningsperiode (vesting

periode). I 2022 er der indregnet 342 t.kr. i resultatopgørelsen under personaleomkostninger.

Koncernen er ved udnyttelse af warrants berettiget til at kræve kontant afregning af warrants, så deltageren i stedet for at tegne og modtage B-aktier modtager kontant afregning med et beløb svarende til nettoværdien af de udnyttede warrants. Ifølge ledelsen er koncernen reelt ikke forpligtet til at afregne kontant, og har derfor klassificeret programmet som en egenkapitalordning.

Dagsværdien af warrants, der er tildelt i 2022, er estimeret ved hjælp af Monte Carlo-simuleringer.

Dagsværdien er beregnet under følgende forudsætninger:

Markedsværdi på etableringstidspunktet:	837 mio. kr.
Forventet volatilitet:	40,15%
Aktieoptionernes forventede løbetid:	3,625 år
Risikofri rente:	2,27%

Den forventede volatilitet er baseret på en analyse af den historiske volatilitet i sammenlignelige aktieselskaber (peer-gruppe) samt faktorer, der er specifikke for ASG Domus Holding ApS.

Antallet af warrants, der optjenes, afhænger af størrelsen af exit-provenuet. Exit-provenuet påvirker hvor mange warrants der kan udnyttes. Exit-provenuet er en markeds-baseret optjeningsbetingelse. Der er taget højde for markedsbaserede optjeningsbetingelser i fastsættelsen af dagsværdien på tildelingstidspunktet som en del af Monte Carlo-simuleringen.

Nedenstående oversigt viser de tildelte warrants. De tildelte warrants har alle de samme betingelser.

Antal warrants

	Antal warrants	Vægtet gennemsnit dagsværdi pr. warrant (fastsat på tildelingsdatoen)
1. januar 2022	0	0
Årets tildeling	41.165	241
Fortabelse i løbet af året	0	241
31. december 2022	41.165	241

3 Af- og nedskrivninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	350	379
	350	379

4 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	24.681	54.612
Ændring af udskudt skat	1.540	5.782
	26.221	60.394

5 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	85.000	202.500
Overført resultat	(33.117)	24.255
Minoritetsinteressers andel af resultatet	7.960	69.223
	59.843	295.978

6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	3.614	0
Tilgange	0	255
Kostpris ultimo	3.614	255
Af- og nedskrivninger primo	(2.764)	0
Årets afskrivninger	(299)	(51)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.063)	(51)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	551	204

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	4.800	12.278	1.008
Tilgange	0	0	44
Kostpris ultimo	4.800	12.278	1.052
Opskrivninger primo	(91)	0	0
Andel af årets resultat	4.497	0	0
Opskrivninger ultimo	4.406	0	0
Nedskrivninger primo	0	(80)	0
Årets nedskrivninger	0	(518)	0
Nedskrivninger ultimo	0	(598)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.206	11.680	1.052

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Teglhølm K, L og M A/S	Herning	50,00
Project H 1 Holding ApS	Varde	23,00
Project H 2 Holding ApS	Varde	25,00
Flyvestationen Holding ApS	Varde	25,00

8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.437.245	2.408.688
Foretagne acontofaktureringer	(2.567.647)	(1.962.621)
Overført til forpligtelser	51.209	32.000
	920.807	478.067

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

10 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår sidste år indestående på deponeringskonti med 105.313 t.kr.

11 Udskudt skat

	2022	2021
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	36.719	24.255
Indregnet i resultatopgørelsen	1.540	5.782
Øvrige	(7.595)	6.682
Ultimo	30.664	36.719

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle fra igangværende arbejder for fremmed regning, materielle anlægsaktiver mv.

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tvister.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler indenfor garantiperioden på 1-5 år, samt til øvrige længerevarende garantiperioder, hvor dette er relevant.

De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af koncernens erfaringer med garantiarbejder.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.
Anden gæld	21.494
	21.494

Restgæld efter 5 år udgør 0 kr.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

15 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(15.583)	135.317
Ændring i tilgodehavender	(523.654)	1.633.093
Ændring i leverandørgæld mv.	392.336	(418.389)
	(146.901)	1.350.021

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.676	8.751

17 Eventualforpligtelser

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	868.051	872.144
Eventualforpligtelser i alt	868.051	872.144

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende projekter med 139.719 t.kr. (2021: 160.714 t.kr.), arbejdsgarantier på afsluttede projekter med 447.288 t.kr. (2021: 513.711 t.kr.) samt øvrige garantier med 281.044 t.kr. (2021: 197.719 t.kr.).

Koncernen er part i forskellige juridiske tvister og voldgiftssager, som ikke forventes at have væsentlig negativ indvirkning på koncernen.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med ASG Domus Holding ApS som administrationselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved transport i fremtidige salgssummer fra udvalgte entreprisekontrakter. Den regnskabsmæssige værdi af entreprisekontrakter udgør 417.197 t.kr. pr. 31.12.2022, som er indregnet under igangværende arbejder for fremmed regning.

Bankgælden udgør 141.503 t.kr. pr. 31.12.2022.

Gæld til realkreditinstitutter i joint venture-selskab er sikret ved pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgør 4.405 t.kr. pr. 31.12.2022. Realkreditgælden udgør 2.166 t.kr. pr. 31.12.2022.

19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
ASG Domus Holding ApS, Horsens

21 Pro rata-konsoliderede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
Projektselskabet af 01.07.2015 ApS	Herning	25,00
Udviklingsselskabet af 31. oktober 2017 ApS	Herning	50,00
P/S Magnolieholm	Herning	25,00
Komplementarselskabet Magnolieholm ApS	Herning	25,00
Atriet ApS	Herning	50,00

22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Nordstern Herning ApS	Herning	ApS	100,00
Nordstern København ApS	Herning	ApS	100,00
Nordstern Ejendomsudvikling ApS	Herning	ApS	100,00
Komplementarselskabet TFS ApS	Herning	ApS	100,00
RV 2019 ApS	Herning	ApS	50,10
RV 2 2019 ApS	Herning	ApS	63,50
Woods Nordhavn I ApS	Herning	ApS	100,00
Ejendomsselskabet Smedegaarden ApS	Herning	ApS	55,00
K/S Flegmade Vejle	Herning	K/S	100,00
Komplementarselskabet Flegmade Vejle ApS	Herning	ApS	100,00
Falen 2022 ApS	Herning	ApS	100,00
SH35 ApS	Herning	ApS	100,00
Udviklingsselskabet Frederikssund ApS	Herning	ApS	60,00
NSF IV Woods Office Tegholmegade 38 ApS	Herning	ApS	100,00
Projektselskabet 01.03.2022 ApS	Herning	ApS	100,00
CK Skejby ApS	Herning	ApS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(4.124)	(1.066)
Personaleomkostninger	1	(33)	(88)
Driftsresultat		(4.157)	(1.154)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		36.662	236.769
Andre finansielle indtægter	2	2.006	2.141
Andre finansielle omkostninger	3	(12.005)	(13.571)
Resultat før skat		22.506	224.185
Skat af årets resultat	4	1.408	2.570
Årets resultat	5	23.914	226.755

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		878.019	444.027
Finansielle aktiver	6	878.019	444.027
Anlægsaktiver		878.019	444.027
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		149.255	0
Andre tilgodehavender		58	85
Tilgodehavende skat		1.408	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	2.570
Tilgodehavender		150.721	2.655
Likvide beholdninger		176.897	752.806
Omsætningsaktiver		327.618	755.461
Aktiver		1.205.637	1.199.488

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		400	400
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		71.464	96.203
Overført overskud eller underskud		492.915	528.920
Egenkapital		564.779	625.523
Andre hensatte forpligtelser	7	3.750	0
Hensatte forpligtelser		3.750	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33	40
Gæld til tilknyttede virksomheder		637.075	573.770
Anden gæld		0	155
Kortfristede gældsforpligtelser		637.108	573.965
Gældsforpligtelser		637.108	573.965
Passiver		1.205.637	1.199.488
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	400	96.203	528.920	0	625.523
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(85.000)	(85.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	342	0	0	342
Overført til reserver	0	(25.081)	25.081	0	0
Årets resultat	0	0	(61.086)	85.000	23.914
Egenkapital ultimo	400	71.464	492.915	0	564.779

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	33	88
	33	88
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0
	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.
Bestyrelse	33	75
	33	75

2 Andre finansielle indtægter

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.997	2.141
Renteindtægter i øvrigt	9	0
	2.006	2.141

3 Andre finansielle omkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	9.596	9.278
Renteomkostninger i øvrigt	2.409	4.293
	12.005	13.571

4 Skat af årets resultat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Refusion i sambeskatning	(1.408)	(2.570)
	(1.408)	(2.570)

5 Forslag til resultatdisponering

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	85.000	202.500
Overført resultat	(61.086)	24.255
	23.914	226.755

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	347.825
Overførsler	63.522
Tilgange	512.105
Afgange	(116.887)
Kostpris ultimo	806.565
Opskrivninger primo	96.202
Overførsler	(63.522)
Egenkapitalreguleringer	342
Afskrivninger på goodwill	(29.124)
Andel af årets resultat	65.763
Tilbageførsel ved afgang	1.793
Opskrivninger ultimo	71.454
Regnskabsmæssig værdi ultimo	878.019

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Regnskabsmæssig værdi af goodwill udgør 262.106 t.kr. pr. 31.12.2022.

7 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter afsatte omkostninger til tvister og lignende.

8 Eventualforpligtelser

Der er stillet betalingsgaranti for datterselskabers betalinger til én enkelt underleverandør. Betalingsgarantien er maksimeret til 25 mio kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ASG Domus Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har kautioneret for garantiforpligtelser i dattervirksomhederne. Der henvises til oversigten over garantiforpligtelser i noten for pantsætninger og sikkerhedsstillelser i koncernregnskabet.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner for bankgæld og gæld til leasingselskaber i dattervirksomheder og joint ventures maksimeret til 87.150 t.kr. Gældsforpligtelser, der er stillet selvskyldnerkautioner for, udgør 3.258 t.kr. pr. 31.12.2022.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner overfor eksterne garantistillere med en ramme på 1.400.000 t.kr. og en udnyttet ramme pr. 31.12.2022 på 826.491 t.kr.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

ASG Hamlet Holding ApS, Horsens
ASG Domus Holding ApS, Horsens
ASG Denmark S.á.r.l., Luxemborg

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Koncernen og modervirksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår resultatopgørelsens opdeling af regnskabsposter, idet regnskabet tidligere er aflagt som funktionsopdelt resultatopgørelse, men som følge af indtræden i ny koncern i 2022, er regnskabet for 2022 aflagt med artsopdelt resultatopgørelse.

Praksisændringen medfører ingen effekt på årets resultat før skat, balancesum eller egenkapital, men udelukkende fordeling i resultatopgørelsen, samt ændringer til hoved- og nøgletal.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis ligesom hoved- og nøgletal er tilpasset.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fællesledede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol. Fællesledede virksomheder indregnes pro rata i koncernregnskabet.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med, at kontrollen over varer eller tjenesteydelser overføres til kunden med et beløb svarende til det, som forventes modtaget som vederlag for de overførte varer eller tjenesteydelser.

Kontrakter vedrørende projekter indenfor fast ejendom indregnes som leveringsforpligtelser, der opfyldes over tid, idet der løbende opnås ret til betaling for det til dato udførte arbejde. Sådanne projekter indregnes derfor over tid som et igangværende arbejde for fremmed regning baseret på den pr. balancedagen opgjorte færdiggørelsesgrad. Færdiggørelsesgraden opgøres efter en stadiebaseret model eller alternativt en kostprisbaseret model baseret på andelen af afholdte omkostninger for arbejde udført frem til balancedagen set i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Koncernen har kun et segment, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets omkostninger til underleverandører, herunder reelle køb af varer samt underleverandørers timeforbrug, målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Indretning af lejede lokaler og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter grunde og bygninger til videresalg, som måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

I kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.