

# Bærekraftsrapport 2023





# Innhold

<b>4</b>	<b>BÆREKRAFT I FJELLINJEN</b>
<b>6</b>	<b>KORT OM FJELLINJEN</b> Fjellinjens oppgave Selskapsform Fjellinjen i tall Nøkkelinteressenter
<b>8</b>	<b>HVORDAN STYRES FJELLINJEN?</b> Etikk Sertifiseringer
<b>10</b>	<b>VESENTLIGHETSVURDERING</b> Vesentlighetsvurdering i NSRS
<b>12</b>	<b>FJELLINJENS KLIMAREGNSKAP FOR 2023</b>
<b>16</b>	<b>ENERGI</b> Fjellinjens energiforbruk i 2023
<b>18</b>	<b>INTERNE SOSIALE FORHOLD</b> Ansattforhold Lønnsforhold Alderssammensetningen av Fjellinjens ansatte Foreldrepermisjon Mangfold, likestilling og inkludering Kurs og opplæring Sykefravær
<b>22</b>	<b>ØKONOMISKE FORHOLD</b> Material-og energibruk Beslutningstaking og påvirkning av økonomiske og bærekraftige valg Likviditet og økonomisk bærekraft Menneske-og arbeidstakerrettigheter Korrupsjon
<b>24</b>	<b>FNS BÆREKRAFTSMÅL</b> 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst 11. Bærekraftige byer og lokalsamfunn 12. Ansvarlig forbruk og produksjon 13. Stoppe klimaendringene
<b>26</b>	<b>OM RAPPORTEN</b>

# Bærekraft i Fjellinjen

Oslo og kommunene rundt utgjør et av de største urbane områdene i Skandinavia. Frem mot 2040 er det ventet at Oslo skal øke til 800 000 innbyggere. Folk søker arbeid og muligheter i en by som er levende. Storbyutvikling med bærekraftige mobilitetsløsninger er nøkkelen til at området vårt fortsatt skal være et godt sted å bo og leve. Befolkningsvekst fører med seg økt trafikk. Veksten må tas med kollektiv, sykkel og gange. En voksende biltrafikk gir økt belastning på lokal-miljøet og reduserer fremkommeligheten for både kollektiv- og næringstransport. Derfor er storbyutvikling med bærekraftige mobilitetsløsninger nøkkelen til at området vårt fortsatt skal være et godt sted å bo og leve. 98 prosent av bompengene går til prosjekter i Oslopakke 3 som omfatter kollektivtransport, gang- og sykkelvei. Bompenger er et effektivt virkemiddel for å oppmuntre bilister til å velge mer miljøvennlige kjøretøy. Reduserte takster for nullutslippskjøretøy har bidratt til at mer enn hver tredje passering i Fjellinjens område nå gjøres med elbil. Også tunge kjøretøy og næringstransport legger

om til grønne alternativer, og dette gir positive bidrag til luftkvalitet og helse. For Fjellinjen er det også viktig at aktivitetene vi selv utfører står seg i et bærekraftsperspektiv. Som selskap har vi valgt oss ut sosialt ansvar, klima og miljø og effektiv drift som tre satsingsområder hvor selskapet og de ansatte kan gjøre utgjøre en forskjell og bidra til bærekraftig utvikling. I 2023 ble Fjellinjen med som partner i Oslo kommunes nettverk "Næring for klima" og vi utarbeidet selskapets første bærekraftsstrategi. Denne rapporten er Fjellinjens første bærekraftsrapport. Den redegjør for status og hva selskapet har gjort på området i løpet av 2023. Rapporten er utarbeidet i henhold til Nordic Sustainability Reporting Standard.

Fjellinjen har forpliktet seg til å integrere bærekraft i alle deler av selskapet for å redusere negativ miljøpåvirkning. I 2024 skal Fjellinjen etablere langsiktige og kvantifiserbare bærekraftsmål som strekker seg frem til 2028.

*Janne Oddaker*

**Janne Oddaker**  
Administrerende direktør



Administrerende direktør Janne Oddaker.

# Kort om Fjellinjen

Fjellinjen er aksjeselskap eid av Oslo kommune (60 prosent) og Akershus fylkeskommune (40 prosent). Selskapet er et av fem regionale bompengeselskaper i Norge. Fjellinjen startet innkreving av bompenger i 1990. Mer informasjon om selskapet finnes på [www.fjellinjen.no](http://www.fjellinjen.no)



## Fjellinjens oppgave

Fjellinjen er et bompengeselskap som eier og drifter 83 bomstasjoner i Stor-Oslo. Hovedoppgavene til Fjellinjen er å kreve inn bompenger for å finansiere Oslopakke 3. Disse prosjektene skal redusere klimagassutslipp, kø, luftforurensing og støy ved at veksten i persontransporten tas med kollektivtransport, sykling og gange.

## Selskapsform

- Organisasjonsnummer: 941 856 543
- Organisasjonstype: AS
- Nace-kode: 94.130 «Offentlig administrasjon tilknyttet næringsvirksomhet og arbeidsmarked

## Fjellinjen i tall:

- Eier 83 bomstasjoner
- Kontor i Schweigaards gate 16 i Oslo.
- Omsetning: 4 526 456 636
- Rentebærende gjeld: 2 300 000 000
- Total egenkapital: 106 997 821
- Balansesum: 3 552 533 412
- Antall ansatte: 31

## Nøkkelinteressenter

Interne interessenter	Eksterne interessenter
<ul style="list-style-type: none"><li>• Eiere</li><li>• Styret</li><li>• Ansatte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kunder</li><li>• Regulerende myndigheter</li><li>• Befolkningen i Oslo og Akershus</li><li>• Leverandører</li><li>• Andre bompengeselskap og AutoPASS-utstedere</li></ul>

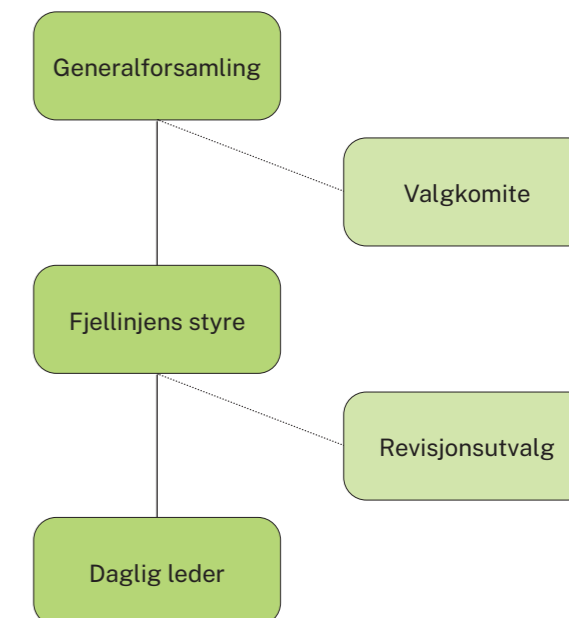
Fjellinjen ønsker å ha en åpen dialog om bærekraft med interessenter som påvirkes av, eller kan bli påvirket av selskapets aktiviteter. Fjellinjen er sertifisert innen ISO 9001:2015, og interessentanalysen er utarbeidet med utgangspunkt i denne.

# Hvordan styres Fjellinjen?

Generalforsamlingen er Fjellinjens øverste organ, og velger aksjonærvalgte medlemmer, beslutter styregodtgjørelse og godtgjørelse for underutvalg.



Styret består av fem aksjonærvalgte medlemmer og ett ansattvalgt medlem. Styret har leder og nestleder, samt et revisjonsutvalg som er et saksforberedende utvalg. Administrerende direktør er øverst ansvarlig for å gjennomgå og godkjenne selskapets bærekraftsrapport.



## Etikk

Fjellinjens etiske retningslinjer setter rammene for hvordan ansatte utfører oppgavene på en måte som gjør at samfunnet og interessenter har tillit til selskapet. Etiske retningslinjene er tilpasset de handlinger og situasjoner den enkelte risikerer å stå overfor. Fjellinjens verdier er "fremtidsrettet, effektiv og pålitelig". Sammen med de etiske retningslinjene styrer verdiene hvordan selskapet forvalter sitt samfunnsoppdrag.

## Sertifiseringer

Fjellinjen er ISO-sertifisert etter ISO 9001: Ledelsessystem for kvalitet og ISO 27001: Styringssystem for informasjonssikkerhet.

Fjellinjen utarbeidet høsten 2021 et grønt rammeverk for utstedelse av grønne obligasjonslån, som ble gjennomgått og vurdert til «Dark Green» av uavhengig tredjepart CICERO, senter for klimaforskning. Det utarbeides en årlig rapportering i henhold til dette rammeverket, og rammeverket er publisert på Fjellinjens nettsider.

Selskapet planlegger å starte arbeidet med miljøsertifisering i løpet av 2024.

# Vesentlighets- vurdering



## Vesentlighetsvurdering i NSRS

I henhold til rammeverket NSRS skal Fjellinjen vurdere relevansen av 5 predefinerte emner i en skala fra 1-5, hvor 1 er «ikke vesentlig», og 5 er definert som «svært viktig emne for selskapet eller interessenter». Fjellinjen har gjort følgende vurdering av disse predefinerte emnene av sin virksomhet.

Kategori	1	1	3	3	5
Resirkulerte og ombrukte materialer	1				
Avfall		1			
Energi			3		
Klimagassutslipp				3	
Sosialt og økonomisk					5
Vesentlighetsvurdering					

«Resirkulerte og ombrukte materialer» og «avfall» er ikke vesentlige emner da Fjellinjens primære aktivitet er relatert til kontor/administrasjon. Denne type aktivitet har veldig lavt forbruk av materialer og avfall. De vesentlige emnene for Fjellinjen er «energi», «klimagassutslipp», og «sosialt og økonomisk». Årsaken til dette er bomstasjonenes energiforbruk og selskapets mulighet for påvirkning av indirekte klimagassutslipp og sosiale og økonomiske forhold. Det er særlig gjennom ledelse av selskapet og krav i anskaffelser at Fjellinjen kan påvirke sosiale og økonomiske forhold.

### Klimaregnskap

Klimaregnskapet er en sammenstilling og oppsummering av alle bidrag til Fjellinjens totale klimafotavtrykk oppgitt i CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e). CO<sub>2</sub>e er en enhet som brukes for å vise hvor stor oppvarmingseffekt en klimagass har, da

de ulike klimagassene virker med ulik styrke. Ved omregning til CO<sub>2</sub>e vekter man hver av klimagassene ut fra deres globale oppvarmingspotensial i et hundreårsperspektiv. Dette gjør at man kan sammenligne de ulike utslippene. Klimaregnskapet bidrar til å identifisere hvilke utslipp som Fjellinjen har, og hvor tiltak kan settes inn for reduksjon av utslippene. Fjellinjen har i 2023 kartlagt selskapets klimagassutslipp for første gang.

### Klimagassutslipp

Fjellinjen har i 2023 kartlagt selskapets klimagassutslipp for første gang. I henhold til rammeverket NSRS Entry Level er Fjellinjen kun forpliktet til å rapportere på scope 1 og 2. Fjellinjen har likevel valgt å ta med scope 3 fordi majoriteten av selskapets utslipp er i scope 3.

**GHG-protokollen er en internasjonal standard for måling og rapportering av klimagassutslipp. Standarden deler inn klimaregnskapet i tre områder (Scope):**

Scope 1: Direkte utslipp	Scope 2: Indirekte utslipp	Scope 3: Indirekte utslipp
Egne bygg og eiendommer Egne kjøretøy	Innkjøpt energi	Innkjøpte varer og tjenester

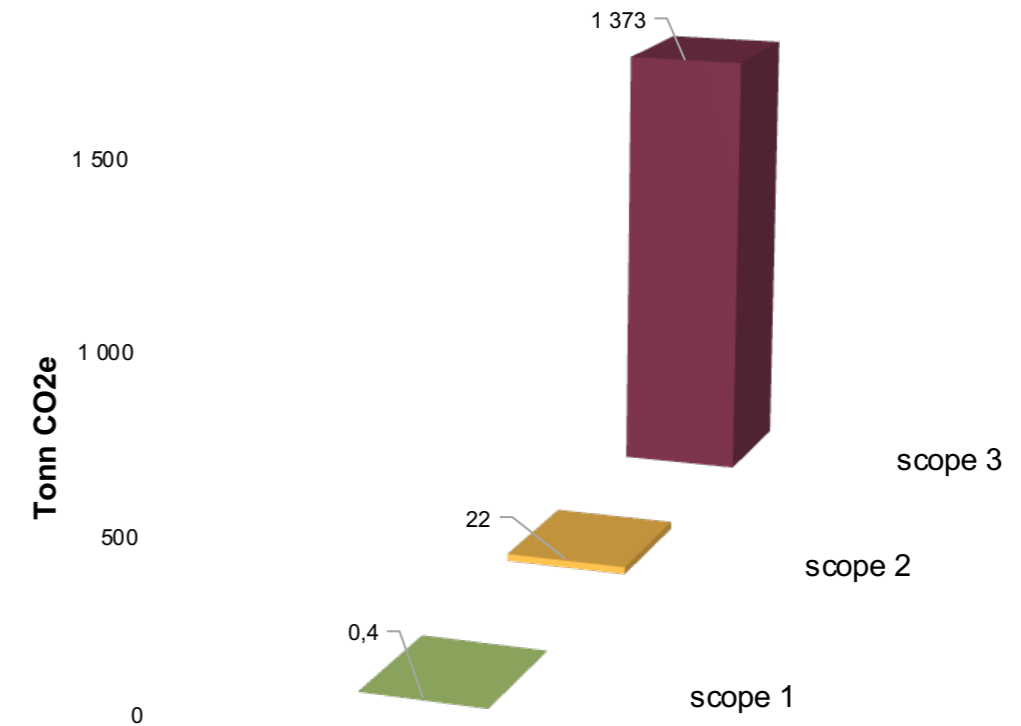
# Fjellinjens klima- regnskap for 2023

**Totalt utslipp**  
1 396 tonn CO2e

**Per årsverk**  
45 tonn CO2e

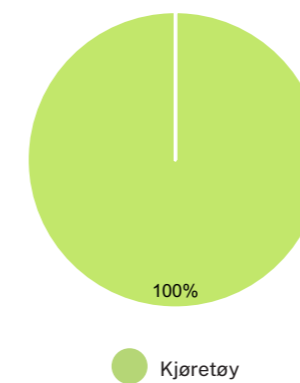


## Fjellinjens totale klimagassutslipp fordelt per scope



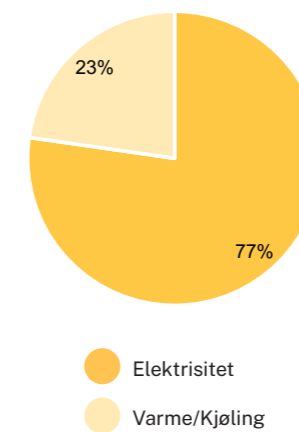
### Scope 1

Fjellinjens klimagassutslipp i scope 1 er knyttet til kjøretøy og tilsvarer 0,4 tonn CO2e.



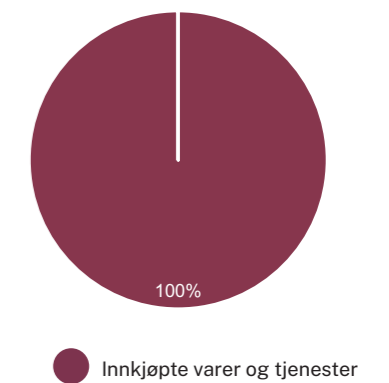
### Scope 2

Fjellinjens klimagassutslipp i scope 2 er fordelt på elektrisitet som tilsvarer 17 tonn CO2e og varme/kjøling som tilsvarer 5 tonn CO2e.



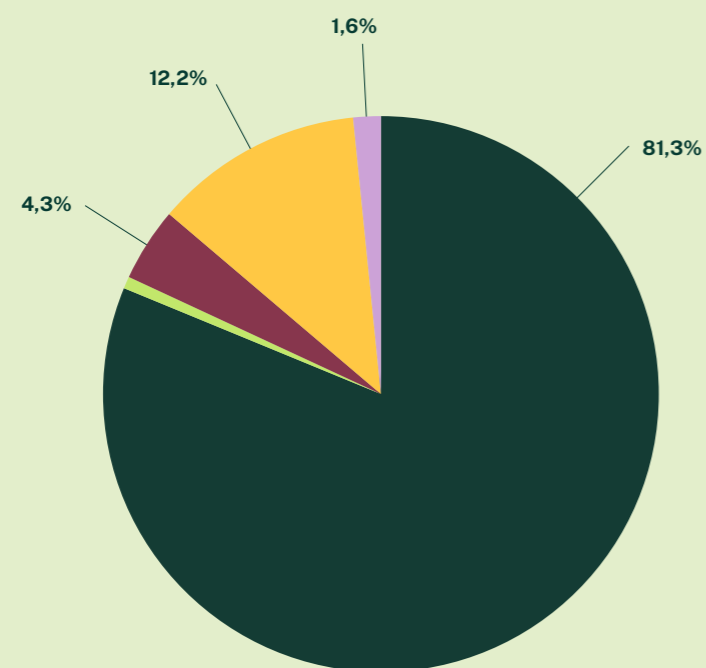
### Scope 3

Majoriteten av Fjellinjens klimagassutslipp er i scope 3 med et samlet utslipp på 1373 tonn CO2e.



## Utslipp per kategori

Denne figuren illustrerer klimaavtrykk til Fjellinjen fordelt på hovedkategorier.



Utslipp i tonn CO2e	
Energibruk	21,8
Varekjøp	170,4
Bygg	59,8
Transport og reise	8,67
Tjenestekjøp	1134,6
Avfall	0,3
Direkteutslipp	0,0

## Forbedringsmål

Fjellinjen har i 2023 kartlagt klimagassutslipp med mål om å redusere klimagassutslippene i tråd med Parisavtalen. For 2024 vil Fjellinjen ha som mål å redusere energiforbruket knyttet til våre bomstasjoner med 10%. I 2024 vil Fjellinjen vurdere ytterligere delmål for å redusere utslipp.

## Oppfølging av fremdrift

Fremdriften mot målet sjekkes minimum hvert halvår ved å kontrollere forbruk mot tidligere års forbruk.

## Metode for datafangst

Klimagassutslippene beregnes ved bruk av Klimakost, utviklet av Asplan Viak. Strømforbruk måles per bomstasjon og i kontorlokalene til Fjellinjen. Informasjon om avfallsmengde, innhentes fra Entra Eiendom, eier av Fjellinjens kontorlokaler.

## Usikkerhet knyttet til data

Klimakost beregner utslippene gjennom en kombinasjon av regnskapsdata og livsløp-baserte data for utvalgte innsatsfaktorer. Modellen tar hensyn til ulike klimagasser og deres innvirkning på drivhuseffekten. Det knyttes usikkerhet til beregninger som er basert på regnskapsdata i stedet for fysiske data.

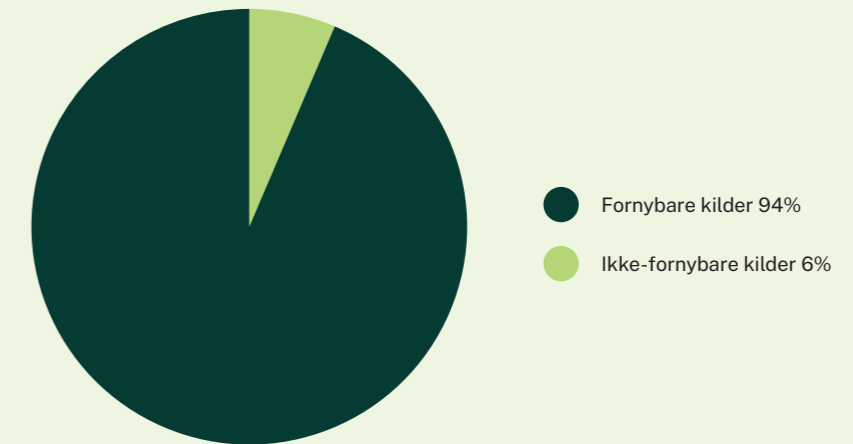


# Energi



## Fjellinjens energiforbruk i 2023

Totalt energiforbruk i 2023: 422 494 kWh



Fordeling mellom fornybar og ikke-fornybar er basert på beregninger fra International Environmental Agency.

## Forbedringsmål

Det totale energibruket i 2023 var på 422 494 kWh. Målet er å optimalisere energibruken på bomstasjonene og redusere energiforbruket med 10%. Tidsrammen er fra 01.01.2023 til 31.12.2024.

## Oppfølging av fremdrift

Fjellinjen samarbeider tett med aktuelle leverandører for å nå målet. Strømforbruket følges opp på månedsbasis.

## Metode for datafangst

Det er egne strømmålere i den enkelte bomstasjon og i kontorlokalene for å avlese energiforbruk. Strømforbruket til elektrisk kjøretøy er estimert ut ifra estimert lengde kjørt og kjøretøyets estimerte forbruk pr. km. Fordelingen mellom fornybar og ikke-fornybar energi er beregnet basert på tall fra International Environmental Agency.

## Usikkerhet knyttet til data

Bomstasjonene har ikke egne strømmålere som gjør det mulig å skille mellom drift av bomstasjonene og til varme/kjøling. Fordelingen er dermed estimert ved bruk av portabel strømmåler under en begrenset tidsperiode på en utvalgt bomstasjon, og deretter forutsatt tilsvarende fordeling på samtlige bomstasjoner.

# Interne sosiale forhold



## Ansattforhold

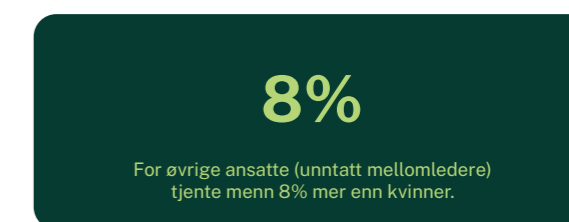
Den totale utbetalte lønnen i 2023: 24,3 millioner kroner. Tabellen under viser ansatte fordelt på kjønn.

### Kjønnsbalanse ansatte per 31.12.2023

Kvinner	Menn
13,3	17

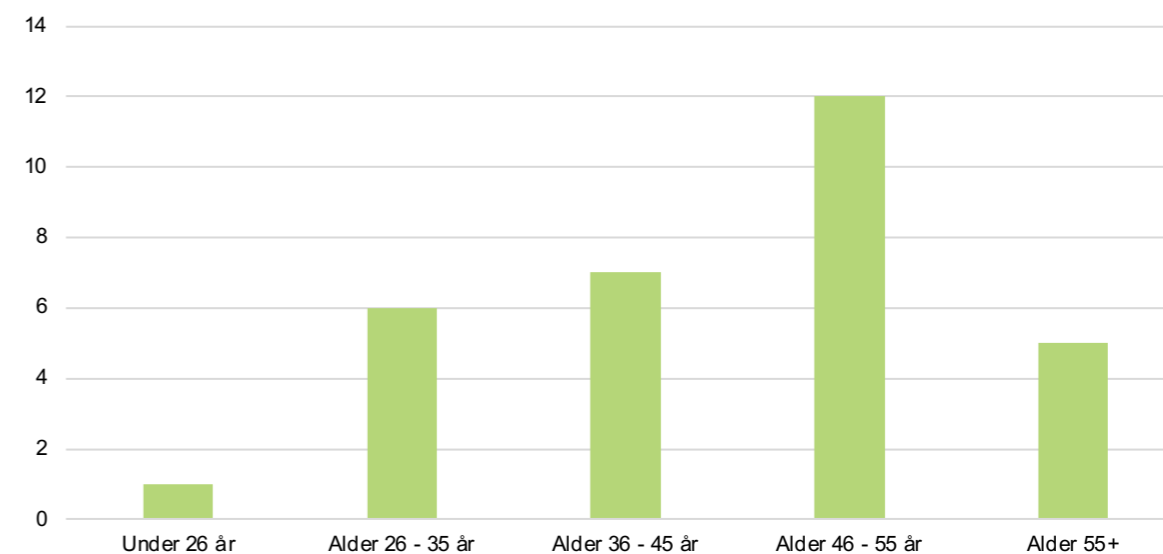
## Lønnsforhold

Illustrasjonene under viser Fjellinjens lønnsforhold mellom kvinner og menn i ulike kategorier. Beregningen er basert på gjennomsnittslønn for kvinner/gjennomsnittslønn for menn, og på årsverk per 31.12.2023. Lønnsforhold for mellomledere kan ikke beregnes da kategorien kun består av kvinner.



## Alderssammensetningen av Fjellinjens ansatte

Gjennomsnittsalderen i Fjellinjen er 47 år. De som ble ansatt i 2023 var henholdsvis 63 år, 32 år, 26 år, 27 år og 28 år. Gjennomsnittlig ansiennitet i selskapet er på 5 år.



## Foreldrepermisjon

Alle ansatte har rett til å ta ut permisjon i henhold til gjeldende regelverk. Ansatte kan i tråd med arbeidsmiljøloven velge mellom å avvikle permisjonen sammenhengende eller delvis over en lengre tidsperiode. Mellomlegget fra folketrygdens grunnbeløp på 6 G til full lønn dekkes. I 2023 var det 1 ansatt som tok ut foreldrepermisjon i 14 uker.

## Mangfold, likestilling og inkludering

I 2023 ble Fjellinjens arbeid med mangfold, likestilling og inkludering kartlagt. Det førte til oppdatering av selskapets policy for organisasjon, og endring i rekrutteringsprosessen.

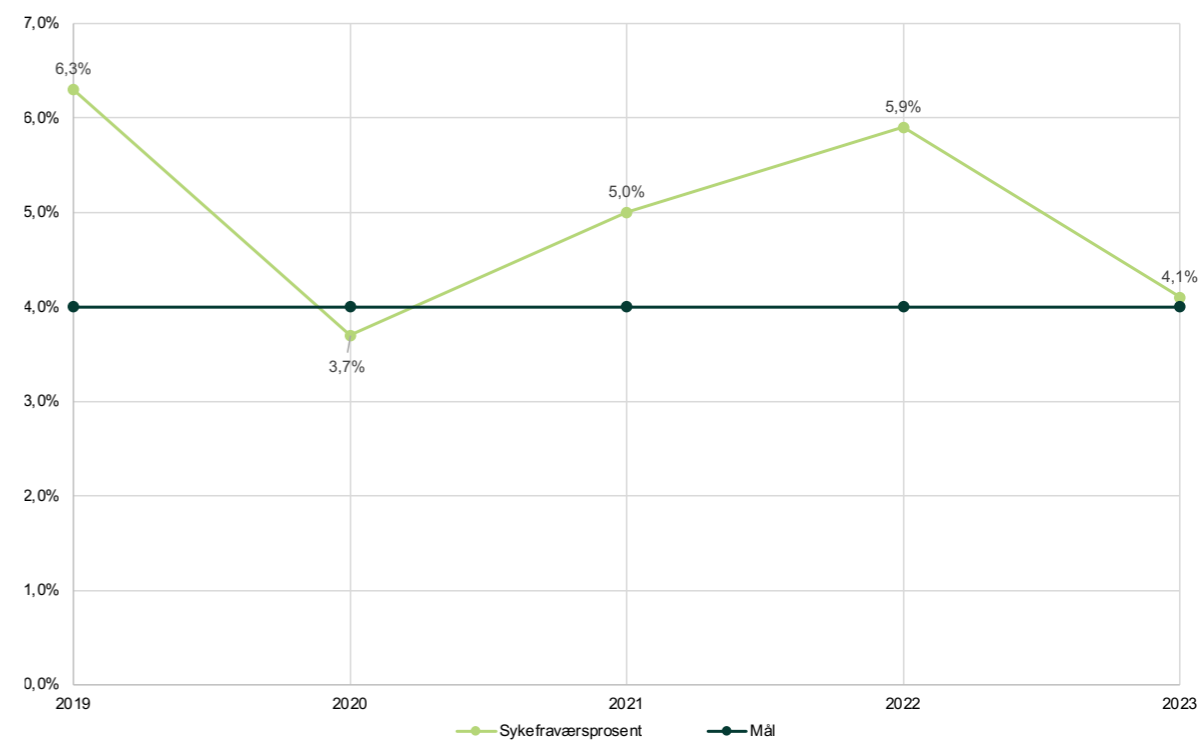
## Kurs og opplæring

7 ansatte har de siste 36 månedene deltatt i helse-, miljø- og sikkerhetsopplæring (HMS). Fjellinjens ansatte fikk totalt 649 timer med faglig påfyll gjennom kurs, webinar eller seminar i 2023.

## Sykefravær

Sykefraværet i Fjellinjen har vært stabilt lavt over en lengre periode. Det har ikke vært noen ulykker knyttet til arbeid i Fjellinjen i 2023. I 2023 var sykefraværet på 4,1%. Sykefraværet økte på slutten av 2023, og det ble iverksatt tiltak i samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Av det totale sykefraværet i 2023 kan 6,9% anses vurdert som arbeidsrelatert. Selskapets ambisjon er at sykefraværet ikke skal overstige 4%.

## Sykefravær siste 5 år



# Økonomiske forhold



## Material- og energibruk

Fjellinjen arbeider med energireduserende tiltak knyttet til bomstasjonene. Selskapets bærekraftstrategi og policy for anskaffelser krever at selskapet etterspør bærekraftige og klimavennlige varer og tjenester.

Der det er mulig, stiller Fjellinjen ambisiøse klima- og miljøkrav til leverandører. Fra 1.1.2024 følger Fjellinjen nye regler om at miljø og klima som hovedregel skal vektas med minst 30 prosent i anskaffelser. Klima og miljøkravene skal være forholdsmessige og relevante for anskaffelsen.

## Beslutningstaking og påvirkning av økonomiske og bærekraftige valg

Målet om effektiv drift, som innebærer at en størst mulig andel av bompenginntektene skal gå til Oslopakke 3, er innarbeidet i Fjellinjens strategi og handlingsplan. Rammene for Fjellinjens kortsiktige og langsiktige beslutninger knyttet til låneopptak og plassering av likvide midler er regulert i selskapets finanspolicy. Selskapets retningslinjer for etisk og bærekraftig kapitalforvaltning har som formål å sikre at Fjellinjen plasserer midler som forvaltes i henhold til selskapets etiske retningslinjer og bærekraftstrategi.

## Likviditet og økonomisk bærekraft

Fjellinjens netto kontantstrøm utgjør mer enn 300 millioner kroner hver måned. Fjellinjen har ingen lån som utgjør mer enn 500 millioner kroner, og har en kassekreditt med ramme på 500 millioner kroner som alternativ finansieringskilde dersom lånemarkedet ikke er hensiktsmessig å benytte. Gitt høy kontantstrøm og AA-rating fra ratingselskapet «S&P Global Ratings» vurderer selskapet risikoen for mislighold av forpliktelser som lav.

## Menneske- og arbeidstakerrettigheter

Fjellinjen utfører aktsomhetsvurderinger med tilhørende risikovurderinger for å identifisere, forebygge og redusere risikoer knyttet til brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår i leverandørkjeden. Arbeidet er i samsvar med åpenhetsloven og en redegjørelse av arbeidet og funnene er publisert på Fjellinjens nettside.

## Korrupsjon

Korrupsjon i leverandørkjeden risikovurderes i forbindelse med aktsomhetsvurderingene. Fakturahåndtering i selskapet følger fire øyne prinsippet før godkjenning, og det er innarbeidet rutiner og systemer for å forhindre korrupsjon og svindel.

# FNs bærekraftsmål

FNs 17 bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Fjellinjen har valgt ut 4 av de 17 målene som selskapet har størst mulighet til å påvirke gjennom sin virksomhet.

Målene gir Fjellinjen en tydelig retning og ambisjon i bærekraftsarbeidet, samtidig som vårt fremste bidrag skjer gjennom finansiering av bærekraftige prosjekter i Oslopakke 3.



## 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst

Fjellinjen er opptatt av at de som arbeider i selskapets leverandørkjede skal ha anstendige arbeidsvilkår, noe Fjellinjen forlanger gjennom selskapets seriositetskrav. Dette gjelder særlig for leverandører som befinner seg i land hvor det er forhøyet risiko for dårlige arbeidsvilkår. Dette oppnår Fjellinjen gjennom god dialog og samarbeid med leverandører, kombinert med kontraktskrav.



## 11. Bærekraftige byer og lokalsamfunn

Fjellinjen bidrar til å finansiere trygge, tilgjengelige og bærekraftige transportsystemer. Bompenger finansierer drift og utbygging av kollektivtrafikk i Oslo og Akershus. De finansierer også utbygging av nye gang- og sykkelveier. Det bidrar til å redusere negativ miljøpåvirkning og bedre luftkvalitet.



## 12. Ansvarlig forbruk og produksjon

Fjellinjen skal være sparsomme med forbruksmateriell og ha fokus på sirkulærøkonomi i daglig drift. I anskaffelser skal Fjellinjen stille relevante bærekraftskrav og fra 01.01.2024 følger Fjellinjen nye regler om at miljø og klima som hovedregel skal vektes med minst 30%.



## 13. Stoppe klimaendringene

Fjellinjen arbeider med å identifisere klimarisiko og gjennomføre tiltak for å håndtere disse. Selskapet arbeider systematisk med energibesparing, og selskapets servicebil er et nullutslippskjøretøy.

# Om rapporten

Rapporten beskriver hvordan Fjellinjen har arbeidet med bærekraft i 2023. I tabellen under er det indeksert hvor i bærekraftsrapporten de ulike kravene i NSRS er omtalt. Fjellinjen rapporterer på alle generelle temaer, i tillegg til de som Fjellinjen har identifisert som vesentlige for selskapet. Bærekraftsrapporten er ikke attestert av eksternt part. Dette vil først være et krav fra 2025.

Fjellinjens bærekraftsarbeid skal være transparent og lett tilgjengelig. Vi tar gjerne imot tilbakemeldinger og spørsmål knyttet til bærekraftsarbeidet.

**Kontaktinformasjon bærekraftsansvarlig:**  
petra.rosenquist@fjellinjen.no



**RAMMEVERK:** Denne bærekraftsrapporten er utarbeidet i henhold til Nordic Sustainability Reporting Standard – NSRS Entry Level. Alle rettigheter forbeholdt. Les mer på [www.nsr.eu](http://www.nsr.eu). Rapporten er tilpasset Global Reporting Initiative (GRI), direktivet om ikke-finansiell rapportering (NFRD) og Task-Force on Climate-Related Disclosures (TCFD). Dette betyr ikke at rapporten er på linje med disse rammene. Les mer på [www.nsr.eu](http://www.nsr.eu).

# NSRS-Indeks

NSRS-referanse	Beskrivelse	Sidehenvisning
	<b>Klimaforpliktelse</b>	4
0-1-1	Virksomhetens klimamål	4
	<b>Profil</b>	
1-2-1	Navn på virksomheten	6
1-2-2	Aktiviteter, produkter og tjenester	7
1-2-3	Hovedkontorets lokasjon	7
1-2-4	Eierskap og juridisk form	7
1-2-5	Virksomhetens omfang	7
	<b>Inkludering av interessenter</b>	
1-3-1	Interne og eksterne interessenter	7
	<b>Vesentlighetsvurdering</b>	
1-4-1	Liste over identifiserte vesentlige emner	10-11
1-4-4	Energi	16-17
1-4-5a	Scope 1 - direkte klimagassutslipp	11-13
1-4-5b	Scope 2 - indirekte klimagassutslipp	11-13
	<b>Sosialt og økonomisk</b>	
1-4-6a	Antall heltidsansatte per kjønn	19
1-4-6b	Alderssammensetningen av hele arbeidsstyrken	19
1-4-7a	Summen av totalt utbetalt lønn	19
1-4-7b	Forhold mellom grunnlønn og godtgjørelse til kvinner og menn	19
1-4-8	Andel sykefravær	20
1-4-9	Antall ansatte som har deltatt på helse-, miljø- og sikkerhetsopplæring (HMS) de siste 36 månedene	20
1-4-10	Attraktive avtaler for foreldrepermisjon	20
1-4-11	Antall timer med opplæring og videreutdanning av ansatte.	20
1-4-12	Initiativer tatt for å bedre likestilling	20
1-4-13	Initiativer tatt for å utvide aldersspennet	19
1-4-14	Initiativer for å øke mangfoldet i arbeidsstyrken	20
1-4-15	Menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden	23
1-4-16	Kort- og langsiktig beslutningstaking om bærekraftig virksomhet, og dens forhold til kort- og langsiktig økonomisk beslutningstaking	23
1-4-17	Retningslinjer og handlinger for å undersøke og oppmuntre medlemmer av forsyningskjeden til å sikre minimal materialbruk, avfall, energiforbruk og utslipp.	23
1-4-18	Identifiserte forretningsmuligheter rundt bærekraftstemaer	23
1-4-19	Tiltak iverksatt for å sikre tilstrekkelig likviditet og stabile økonomiske forhold.	23
1-4-20	Risikoen knyttet til korrupsjon og tiltak iverksatt for å kontrollere slike risikoen	23

NSRS-referanse	Beskrivelse	Sidehenvisning
<b>Styringsprofil</b>		
2-5-1	En beskrivelse av hvordan virksomheten dokumenterer og kommuniserer verdier, prinsipper, standarder og atferdsnormer.	9
2-5-2	Virksomhetens styringsstruktur	8-9
2-5-3	Komiteer som er ansvarlige for beslutningstaking om økonomiske, miljømessige og sosiale emner.	9
2-5-5	Sertifiseringer	9
2-5-6	Den høyeste komité eller stilling som formelt gjennomgår og godkjenner virksomhetens bærekraftsrapport	9
<b>Ledelsens tilnærming</b>		
<b>Energi</b>		
2-6-3-a	Målet i tall (velg ett nøkkelmål)	17
2-6-3-b	Beskrivelse av nøkkelmålet inkludert tidsramme for å nå definert mål	17
2-6-3-c	Oppfølging av fremdriften	17
<b>Klimagassutslipp</b>		
2-6-4-a	Målet i tall (velg ett nøkkelmål)	15
2-6-4-b	Beskrivelse av nøkkelmålet inkludert tidsramme for å nå definert mål	15
2-6-4-c	Oppfølging av fremdriften	15
<b>Evaluering</b>		
2-7-1	Uttalelse fra ledende beslutningstaker	4
2-7-2	Rapporteringssyklus	4
2-7-3	Kontaktinformasjon for spørsmål eller tilbakemelding.	26
2-7-4	FNs bærekraftsmål	24-25
2-7-5	Entry level	26
2-8-1	Eventuelle tilbakemeldinger	26
2-8-2	Kontaktinformasjon for spørsmål eller tilbakemelding.	26



Schweigaards gate 16  
0107 OSLO  
Postboks 459 Sentrum  
0105 OSLO  
Tlf: 22 93 12 80  
[kontakt@fjellinjen.no](mailto:kontakt@fjellinjen.no)  
[www.fjellinjen.no](http://www.fjellinjen.no)

