



Beleidsplan 2025 – 2028 | Fonds Vrienden van IDFA

Inleiding

Stichting Fonds Vrienden voor IDFA (hierna: 'het Fonds') is bij akte opgericht op 28 april 2026 en sindsdien werft het Fonds gelden ten behoeve van de ondersteuning van Stichting Internationaal Documentary Film Festival Amsterdam (hierna: IDFA) en Stichting IDFA Bertha Fonds (hierna IBF).

Het Fonds Vrienden van IDFA draagt met financiële steun bij aan de continuïteit van beide stichtingen en versterkt de duurzame financieringsbasis van IDFA en het IDFA Bertha Fonds als geheel. Het Fondsbestuur ondersteunt actief de opbouw van duurzame relaties met betrokken particuliere schenkers die de missie van IDFA en het IBF willen versterken.

In onderstaand plan legt het stichtingsbestuur het beleid van het Fonds vast. Het beleidsplan zal zo nodig jaarlijks worden geactualiseerd. Het Fonds heeft de status van 'algemeen nut beogende instelling' (ANBI).

In dit beknopte beleidsplan geven wij inzicht in:

1. De visie, missie en de ambitie van het Fonds
2. Het doel en werkzaamheden;
3. Hoe het Fonds inkomsten werft;
4. Hoe het Fonds inkomsten beheert;
5. Hoe de verkregen middelen worden besteed;
6. De organisatie en werkwijze van het Fonds

Bijlage beleidsplan

1. De visie, missie en ambitie van het Fonds Vrienden van IDFA

Missie Fonds:

Naast overheidssubsidies, recettes en sponsor- en fondsenwerving, speelt particuliere steun een steeds belangrijkere rol in de financiering van IDFA/IBF. Het Fonds Vrienden van IDFA versterkt het financiële fundament van IDFA en het IBF door een betrokken en diverse geefgemeenschap duurzaam aan IDFA en het IDFA Bertha Fonds te verbinden. Zo draagt dit Fonds bij aan de financiële continuïteit, maatschappelijke bedding en - impact van beide organisaties.

Visie Fonds:

Het Fonds Vrienden van IDFA bouwt aan duurzame relaties met een divers netwerk van schenkers die IDFA en het IBF een warm hart toedragen. Het Fonds zet zich in om de steun van deze



geefgemeenschap ieder jaar te laten groeien en zo de slagkracht van IDFA en IBF blijvend te vergroten in het internationale documentaireveld.

2. Doel en werkzaamheden

Het doel van het Fonds Vrienden van IDFA is het verlenen van financiële steun aan IDFA en het IBF. Het Fonds werft bijdragen voor de activiteiten en programma's die de artistieke, educatieve en maatschappelijke ambities van IDFA en het IBF mogelijk maken.

Het Fonds heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten die voortkomen uit de fondsenwervende activiteiten van het fonds komen ten goede aan de doelstelling van IDFA en het IBF.

- a. Het Fonds werft eenmalige en periodieke giften van particuliere schenkers;¹
- b. Beheert Fondsen op Naam;
- c. Neemt nalatenschappen aan als vorm van betrokken steun;
- d. Zoekt actief samenwerking met particuliere (vermogens)fondsen;
- e. Beheert het vermogen in het fonds.

Het bestuur is onafhankelijk ten opzichte van IDFA, met vertegenwoordiging van één lid vanuit de Raad van Toezicht van IDFA en IBF. Daarnaast nemen de zakelijk directeur van IDFA en private donaties manager deel aan elke bestuursvergadering. Wanneer nodig kunnen op verzoek van het Fonds andere medewerkers van IDFA bij vergaderingen aansluiten. Het Fonds Vrienden van IDFA heeft geen personeel in dienst en maakt gebruik van de expertise van IDFA voor uitvoering en administratie.

De rol van het bestuur van het Fonds:

- Vertegenwoordigt en ondersteunt actief de missie van IDFA/IBF
- Draagt de missie van IDFA/IBF uit als ambassadeur
- Zet het eigen netwerk gericht in om betrokken gevers te werven ter ondersteuning van concrete projecten (ook wel 'cases for support')
- Draagt bij aan de ontwikkeling van effectieve fondsenwervingsstrategieën.
- Versterkt relaties met bestaande schenkers door gezamenlijke activiteiten en persoonlijke betrokkenheid.
- Waarborgt een zorgvuldige besteding van de gelden, in lijn met het beleidsplan en de wensen van schenkers.

¹ De fondsenwerving is primair gericht op particuliere schenkers, eventueel via een familiefonds in de vorm van een rechtspersoon. Bedrijven die bijdragen – wat meer onder de noemer sponsoring valt – blijven via Stichting IDFA of Stichting IBF lopen.



Een groep betrokken ambassadeurs ondersteunt het bestuur door het actief uitdragen van de missie van het Fonds, door middel van hun kennis, ervaring en de inzet van het netwerk.

3. De wijze van inkomstenwerving

Het Fonds werft en beheert inkomsten ter ondersteuning van de kernactiviteiten van IDFA en het IBF. Hiermee zorgt het Fonds dat IDFA in staat is om activiteiten en programma's gericht op de speerpunten van het IDFA-beleidsplan 2025-2028 te realiseren.

Voor IDFA zijn dat de jaarlijkse activiteiten en programma's van het IDFA-festival en Het Documentaire Paviljoen en de educatieprogramma's voor scholieren en talentontwikkelingsactiviteiten voor filmmakers. Voor het IBF gaat het om steun aan filmmakers uit landen waar toegang tot financiering voor documentaire projecten zeer beperkt is en het vaak gevaarlijk is om een film te maken. Het Fonds Vrienden van IDFA richt zich op de financiering van deze projecten, evenals talentontwikkelingsprogramma's en reis- en verblijfskosten specifiek voor deze filmmakers.

Schenkers kunnen gericht bijdragen aan vijf hoofdactiviteiten. Deze zijn uitgewerkt in de bijlage van dit plan.

4. Beheer van inkomsten en vermogen

Het Fonds is in 2025 opgericht met een start budget afkomstig uit eerder geworven particuliere schenkingen voor Stichting IDFA. Schenkers die al betrokken waren, waaronder de Dikke Vrienden, Dikke Vrienden+ en Mecenassen, vormen het fundament van het nieuwe fonds.

Schenkingen worden geworven op verschillende niveaus: vanaf €1.250, € 2.750, € 5.000, €10.000,- €25.000 of €40.000,-. Zie bijlage voor verdere details.

In de periode 2025-2028 wordt verwacht dat de inkomsten van het Fonds Vrienden van IDFA gestaag zullen groeien naarmate de organisatie ervan zich ontwikkelt en consolideert.

De inkomsten worden zorgvuldig beheerd door het bestuur. Een toepassingsstatuut legt vast hoe het vermogen doelgericht wordt ingezet. Het team van IDFA zorgt voor een zorgvuldige financiële administratie van het Fonds Vrienden van IDFA, inclusief de uitgifte en het beheer van schenkingsovereenkomsten en de wettelijk voorgeschreven administratie van onderhandse periodieke schenkingsovereenkomsten.

In lijn met de statuten worden de middelen zo veel mogelijk ingezet voor de doelstellingen, met minimale overheadkosten. Bij ontbinding van het Fonds vloeien overgebleven middelen terug naar IDFA en het IBF.



5. Besteding van de middelen

De middelen worden aangewend voor de activiteiten van zowel IDFA als het IBF, in lijn met de specifieke wensen en prioriteiten van beide stichtingen. Het Fondsbestuur houdt bij zijn besluiten over de besteding van de middelen rekening met de wensen van schenkers, juridische en fiscale regels, en de prioriteiten van de directie van IDFA en het IBF. Voorafgaand aan de bestuursvergadering dient de directie van IDFA een verzoek in voor financiële steun, inclusief een prognose van de verwachte financieringsbehoefte en prioriteiten. Het bestuur van het Fonds beslist vervolgens over de toekenning en uitkering van de middelen.

De middelen van het Fonds worden besteed aan:

- a. De (vijf) kernactiviteiten van IDFA en het IBF (zie bijlage);
- b. Het creëren van een vermogen om eventuele exploitatietekorten van IDFA op te vangen;
- c. Het mogelijk maken van bijzondere ambities in de programmering of activiteiten van IDFA, die buiten de reguliere exploitatiebegroting vallen.

Daarnaast kan IDFA bijdragen voor de erkentelijkheden voor schenkers binnen het Fonds Vrienden van IDFA in rekening brengen. Bedoelt voor relatiebeheer en werving van schenkers.

Het Fonds heeft geen eigen medewerkers; de directie en de fondsenwerkers van IDFA maken de afspraken met de schenkers over de besteding van de middelen. Zij zien erop toe dat het geld wordt besteed volgens de afspraken met de schenkers.

Schelingen kunnen breed of gericht worden ingezet (zie bijlage). Afhankelijk van het bedrag kan een schenker ervoor kiezen de bijdrage te koppelen aan een specifieke case for support binnen de activiteiten, passend bij zijn of haar interesses of maatschappelijke betrokkenheid. Ontvangen nalatenschappen dragen – als de wens van de erflater dat toelaat – bij aan de vijf genoemde kernactiviteiten. Is er geen voorkeur aangegeven, dan kan het bedrag aan het algemene vermogen van het Fonds worden toegevoegd.

Jaarlijks worden een begroting en activiteitenplan opgesteld door de directie en fondsenwerkers en de voortgang geëvalueerd.

6. Organisatie en governance

Het bestuur

Het Fonds heeft een onafhankelijk, onbezoldigd bestuur dat zich met betrokkenheid inzet voor het versterken van IDFA en het IBF. De uitvoering gebeurt in nauwe samenwerking met IDFA, dat zorg draagt voor de communicatie, financiële administratie en wervingsactiviteiten.

Governance



Het Fonds Vrienden van IDFA is een ANBI-instelling. Het Fonds onderschrijft de principes die IDFA hanteert:

- De Fair Practice Code ten behoeve van een gezonde culturele keten waarin eerlijke beloning en samenwerking centraal staan – onder andere voor makers, programmeurs en andere betrokkenen bij het festival.
- De Ethische Code stimuleert samenwerking met organisaties die opereren op een sociaal rechtvaardige, duurzame, en milieuvriendelijke manier. Een ethische code inzake schenkingen legt vast welke schenkingen wel en niet geaccepteerd mogen worden, en welke regels gelden bij het aanbieden of ontvangen van schenkingen. Zie bijlage.
- De Governance Code Cultuur geeft richtlijnen voor goed, verantwoord en transparant bestuur van culturele instellingen, inclusief richtlijnen voor toezicht daarop.

Publicatie

Jaarlijks brengt het Fonds een jaarverslag uit dat zal worden gepubliceerd op de website van IDFA. Begunstigers van het Fonds zullen geattendeerd worden op deze publicatie en worden bij een schenking vanaf €1.250 desgewenst genoemd.

Bijlage: Giften en activiteiten

Het Fonds Vrienden van IDFA biedt schenkers verschillende manieren om bij te dragen aan het werk van IDFA en het IDFA Bertha Fonds (IBF). Giften kunnen breed worden ingezet of gericht op een specifiek thema dat past bij de persoonlijke betrokkenheid van de schenker. In deze bijlage lichten we de hoofdactiviteiten, verschillende schenkvormen en manieren van geven toe.

1. Hoofdactiviteiten

a. Het Festival

IDFA organiseert jaarlijks een toonaangevend documentairefestival. Jaarlijks ontvangt IDFA meer dan 4.000 inzendingen, waarvan circa 300 documentaires afkomstig uit gemiddeld 80 landen worden geselecteerd, inclusief meer dan 115 wereldpremières. Hierin staan urgente, grensverleggende documentaires centraal die filmkunst verbinden met maatschappelijke thema's. IDFA zet zich actief in om een cultureel divers festivalprogramma te ontwikkelen dat toegankelijk is voor een breed en divers publiek. Daarnaast streeft IDFA actief naar gendergelijkheid in de festivalprogrammering door het programma voor 50% uit vrouwelijke makers te laten bestaan.

Het festivalprogramma bestaat naast documentairefilms ook uit een nieuwe media programmering (IDFA Doclab) dat bestaat uit vertoningen, XR-ervaringen, installaties en tentoonstellingen rond urgente maatschappelijke thema's. IDFA DocLab speelt hierin een belangrijke rol, als zijnde het laboratorium voor de documentaire van morgen.

b. Het Documentaire Paviljoen



Het Documentaire Paviljoen is IDFA's culturele huiskamer: een laagdrempelige culturele ontmoetingsplek waar het hele jaar door documentaires, nagesprekken en talentontwikkeling workshops plaatsvinden. Hier vinden ook educatieprogramma's plaats met interactieve workshops en schoolvertoningen, en makers hebben er ruimte voor netwerkbijeenkomsten.

Om deze programma's professioneel te kunnen blijven faciliteren, werkt IDFA aan de technische inrichting van Het Documentaire Paviljoen. Hiervoor is een flexibele, toekomstbestendige inrichting van Het Documentaire Paviljoen nodig – met onder andere professionele installaties, VR-apparatuur en een modulair tentoonstellingsstelsel.

c. Financiering en talentontwikkelingprogramma's voor filmmakers

Het IDFA Bertha Fund (IBF) is een nauw aan IDFA gelieerd fonds dat sinds 1998 bestaat en steun biedt aan documentairemakers uit landen in Afrika, Azië, Latijns-Amerika en de Caraïben, Oceanië en Oost-Europa. Via het IBF Classic Development programma ontvangen makers een bijdrage van €7.500 voor de ontwikkelingsfase. Voor de productiefase is er het IBF Classic Production programma, met een bijdrage van €25.000.

Naast financiële steun biedt het fonds ook persoonlijk advies en de mogelijkheid om deel te nemen aan trainingen en workshops die gericht zijn op de professionele groei van makers.

Deze trainingen zijn onderdeel van IDFA Project Space en IDFAcademy, en bieden ondersteuning tijdens zowel het creatieve proces – zoals het ontwikkelen van het verhaal en de montage – als het productieproces, bijvoorbeeld bij financiering en distributie.

Zo krijgen jonge en talentvolle makers bij IDFA de kans om zich te verdiepen in hun vak en hun impact als maker te vergroten. Ze worden begeleid door ervaren internationale documentairemakers. De programma's geven de makers kennis, het vertrouwen en de ruimte om hun eigen stem te vinden en hun verhaal met de wereld te delen.

IDFA creëert hiermee een veilige omgeving om te leren, te experimenteren en een netwerk op te bouwen met andere makers. De programma's staan open voor filmmakers die steun ontvangen van het IBF, maar ook voor Nederlandse en internationale documentairemakers.

Tot slot biedt het IBF 'year-round' individuele coaching aan filmmakers die via het fonds zijn gesteund – via IDFA-medewerkers of via het internationale netwerk van experts. Het fonds stelt filmmakers in staat urgente en artistieke documentaires te realiseren die anders niet tot stand zouden komen. Elk jaar worden deze makers ook uitgenodigd voor het festival, waar ze hun films kunnen presenteren en verder bouwen aan hun netwerk.

Juist dat netwerk is voor beginnende makers van onschatbare waarde: het opent deuren naar samenwerkingen, internationale distributie en een duurzame toekomst in het documentaireveld.

d. Educatie en jongerenbereik



IDFA investeert in educatieprogramma's die leerlingen op een toegankelijke en inhoudelijke manier in aanraking brengen met documentairefilm en nieuwe media. Jaarlijks worden duizenden basisschool- en middelbare scholieren bereikt via schoolvoorstellingen, nagesprekken en bijpassend lesmateriaal – zowel tijdens het festival als op locatie in het land. Ook via Docschool Online, het gratis filmplatform voor in de klas, groeit het bereik. De programma's en workshops helpen kinderen een mening te vormen, hun blik op de wereld verruimen en leren hen op een speelse manier kritisch te kijken naar wat ze zien. Zo draagt IDFA bij aan een mediawijze generatie en wordt actief gewerkt aan het bereiken van een jong en cultureel divers publiek.

e. Toekomstbestendigheid van de organisatie

IDFA bouwt aan een wendbare en toekomstgerichte organisatie die ruimte biedt aan innovatie, inclusie en eerlijke beloning. In lijn met de principes van de Fair Practice Code en Governance Code Cultuur investeert IDFA in de ontwikkeling van mens en organisatie. Dit betreft onder meer digitale vernieuwing, duurzame bedrijfsvoering en het toegankelijk maken van de programmering voor een breder en cultureel divers publiek. Het Fonds ondersteunt deze ontwikkelingen met bijdragen aan projecten die buiten de reguliere subsidie vallen, maar essentieel zijn voor de lange termijn slagkracht van IDFA.

Deze aandachtsgebieden zijn verder toegelicht op de webpagina van het Fonds Vrienden van IDFA

2. Schenkvormen

IDFA verwelkomt betrokkenheid in vele vormen. Voor iedereen die het IDFA en/of het IDFA Bertha Fonds een warm hart toedraagt, zijn er diverse manieren om bij te dragen – van eenmalige donaties tot structurele schenkingen en nalatenschappen. Speciaal voor wie een grotere bijdrage wil leveren en nauwer betrokken wil zijn bij IDFA of het IBF, is er een op maat ontwikkeld programma met verschillende schenkvormen en erkentelijkheden. Daarmee bieden we ruimte aan persoonlijke betrokkenheid en fiscale mogelijkheden.

IDFA verwelkomt bijdragen in verschillende vormen en bedragen:

- **Young Docs**, voor schenkingen van €420,- (25-40 jaar, geormerkt op talentontwikkeling)
- **Dikke Vrienden** – voor schenkingen vanaf € 1.250 per jaar.
- **Dikke Vriend Plus** – voor schenkingen vanaf € 2.750 per jaar, waarvan een geormerkt bedrag van €1.500,- besteed wordt aan IBF of educatie activiteiten.
- **Patroon** – periodieke bijdragen vanaf € 5.000 per jaar.
- **Fonds op Naam** – een schenking op maat, vanaf €50.000,- (dus €10.000,- per jaar) gekoppeld aan een specifiek thema of doelstelling in overeenstemming met IDFA en/of IBF.
- **Nalatenschappen** – bijdragen opgenomen in een testament, eventueel gekoppeld aan een specifieke doelstelling of een Fonds op Naam (vanaf €50.000,-)
- **Campagnes en crowdfunding** – bijdragen aan specifieke projecten via crowdfunding of andere fondsenwervingsacties.



3. Manieren van geven

Er zijn verschillende manieren om aan IDFA te schenken – de schenker is vrij om een vorm te kiezen die het best past bij zijn/haar voorkeur. Op idfa.nl/particuliersteunen is alle informatie beschreven en kan de schenker direct een voorkeursvorm aangeven. Hieronder de verschillende opties op een rij:

- **Eenmalige schenking** – een eenmalige bijdrage aan het Fonds Vrienden van IDFA, naar keuze geormerkt of algemeen besteedbaar.
- **Doorlopende schenking** – jaarlijkse bijdrage zonder vastgestelde looptijd (voor bedragen onder de €1.250 per jaar). Giften boven de € 1.250, - per jaar worden in de regel vastgelegd in een periodieke schenkovereenkomst met een eindige looptijd.
- **Periodieke schenking** – voor minimaal vijf jaar vastgelegd in een overeenkomst tussen de schenker en IDFA, met belastingvoordeel via de Geefwet. Dit kan eenvoudig worden geregeld via een standaardformulier van de Belastingdienst, zonder tussenkomst van een notaris. Schenkers kunnen zelf het fiscale voordeel berekenen via de website.

4. Erkenning en betrokkenheid

IDFA onderhoudt warme relaties met haar schenkers. Schenkers worden geïnformeerd over de activiteiten die gesteund worden en uitgenodigd voor besloten evenementen zoals besloten vertoningen, inhoudelijke programmapresentaties en de openingsavond van het festival. Schenkers vanaf €10.000 per jaar kunnen – indien gewenst – met naam worden vermeld in het jaarverslag en op de website van het Fonds Vrienden van IDFA.

IDFA is schenkers erkentelijk voor de ontvangen steun. Via deze activiteiten maken we waar mogelijk zichtbaar wat dankzij hun bijdrage mogelijk is gemaakt.

Meer informatie: idfa.nl/particuliersteunen