

Schjødt

# **ANBU DSUNDERLAG**

**Cura of Sweden AB i konkurs**

**CURA<sup>®</sup>**  
OF SWEDEN

## 1. BAKGRUND OCH VERKSAMHET

Cura of Sweden AB, 559101-7610, ("**Bolaget**"), försattes i konkurs av Stockholms tingsrätt den 17 januari 2025. Konkursförvaltare är advokat Emma Berglund Uväng vid Advokatfirman Schjødt.

Bolagets verksamhet består av internationell e-handelsverksamhet av sömnhälsoprodukter. Visionen är att hjälpa människor att somna snabbare och sova bättre. Bolaget bildades 2017 och lanserade tyngdtäcket till konsumentmarknaden med stor framgång. Under åren därefter har Bolaget lanserat nya och innovativa produkter för sovrummet i form av bl.a. tyngdfiltar, madrasser och sängkläder. Bolaget har knutit till sig ett antal nya europeiska leverantörer som producerar dessa produkter, vilket innebär snabbare leveranser från orderläggning till försäljning.

Verksamheten var pågående vid konkursutbrottet med försäljning till 25 länder. Bolaget har fem lokala store fronts (översatta och med lokala betal- och leveransalternativ för Sverige, Norge, Danmark, Finland och Tyskland) och till övriga 19 länder sker försäljning via Bolagets globala site. Försäljning sker även till ca tio länder via marknadsplatsen FBA Amazon, vilket står för ca 30 % av omsättningen. Vid konkursutbrottet fanns tolv anställda som inte var under uppsägningstid.

För en närmare redogörelse över Bolagets verksamhet och produkter hänvisas till investerarpresentationen i bilaga 1 och Bolagets hemsida, [www.curaofsweden.com](http://www.curaofsweden.com).

Konkursboet driver vidare Bolagets verksamhet efter konkursutbrottet.

## 2. EKONOMISK INFORMATION

Bolagets omsättning uppgick enligt preliminära rapporter till ca 70 mkr under 2024, ca 87 mkr under 2023 och ca 153 mkr under räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 (18 månader).

Bolagets årsredovisning för 2023 bifogas som bilaga 2. Preliminär balans- och resultatrapport per den 31 december 2024 bifogas som bilaga 3.

## 3. EGENDOM SOM UTBJUDS TILL FÖRSÄLJNING ("HUVUDVERKSAMHETEN")

Konkursboet bjuder nu ut Bolagets kvarvarande verksamhet, såsom den är vid tillträdesdagen för förvärvet, till försäljning.

Bolagets verksamhet och de tillgångar som bjuds ut till försäljning består väsentligen av följande:

1. Bolagets varulager på centrallager i Sverige enligt bilaga 4.
2. Bolagets varulager hos FBA Amazon enligt bilaga 5.
3. Bolagets egenutvecklade e-handelsplattform. För en teknisk överblick av plattformen hänvisas till bilaga 6.
4. Rättigheter till Bolagets övriga immateriella tillgångar enligt bilaga 7, samt know-how och CRM.
5. Rättigheter till Bolagets domäner enligt bilaga 8 och alla därtill hörande rättigheter såsom källkoder och domännamn.
6. Användarkonton på sociala medier (Instagram, Facebook, LinkedIn, TikTok och Pinterest).

7. Möjlighet att överta Bolagets rättigheter enligt kundavtal, leverantörsavtal och återförsäljaravtal.
8. Möjlighet att ingå avtal med Bolagets anställda.

#### 4. PROCARE

En del av Bolagets verksamhet, Cura ProCare, avser medicinska produkter. Denna består av Bolagets (i) ProCare-varulager enligt bilaga 9 och (ii) Bolagets rättigheter till upphandlade avtal avseende ProCare. Detta omfattar en mycket liten del av Bolagets verksamhet. Förvärv av denna del av verksamheten kommer att kräva anmälan enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar till Inspektionen för strategiska produkter (ISP). Denna anmälningsprocess tar erfarenhetsmässigt viss tid i anspråk och fördröjer ett tillträde av verksamheten. För att möjliggöra en snabb överlåtelse av Bolagets övriga verksamhet utannonseras Cura ProCare separat. För det fall en intressent är intresserad av att förvärva Cura ProCare-verksamheten emottas separat bud på dessa tillgångar.

#### 5. VILLKOR

Om en köpare är intresserad av att överta befintliga avtal kommer konkursboet inte motsätta sig att så sker. Sådana överlåtelser förutsätter dock att Bolagets avtalsparter samtycker därtill och konkursboet lämnar inte några garantier i detta avseende.

För det fall kundavtal kan övertas av en köpare innefattar överlåtelsen inte rätt till ersättning för leveranser som skett före köparens tillträde av verksamheten.

Överlåtelsen innefattar inte några andra tillgångar eller rättigheter utöver de som framgår av ovan. Kassa, kundfordringar och andra fordringar m.m. ingår således inte i överlåtelsen.

Överlåtelsen omfattar inte övertagandet av några skulder. Övertagande av kontrakt kan dock kräva att vissa skulder, förknippade med respektive avtal, erläggs för att överlåtelse ska vara möjlig.

Konkursboet lämnar inte några garantier gällande de tillgångar och rättigheter som nu bjuds ut till försäljning. Konkursboet garanterar inte heller riktigheten eller fullständigheten av uppgifterna i detta anbudsunderlag.

För det fall intressenter önskar ytterligare information än vad som framgår i detta anbudsunderlag kan konkursboet ge dessa intressenter möjlighet att ta del av ytterligare information om Bolaget och verksamheten som har samlats i ett särskilt virtuellt datarum. En intressent som önskar ta del av ytterligare information uppmanas kontakta konkursförvaltaren [emma.berglund@schjodt.com](mailto:emma.berglund@schjodt.com) med kopia till [henrik.resare@schjodt.com](mailto:henrik.resare@schjodt.com) för hantering av sekretessavtal och tillgång till datarum.

För överlåtelsen av verksamheten kommer att upprättas ett särskilt överlåtelseavtal. Konkursboet kommer inte att lämna några som helst garantier gällande de tillgångar och rättigheter som ingår i verksamheten och som överlåts till köparen. Det ankommer på köparen att säkerställa vad som omfattas av överlåtelsen.

#### 6. ANBUD M.M

Den som önskar lämna anbud på verksamheten anmodas att inkomma med ett skriftligt bud **senast måndagen den 27 januari 2025 kl. 12:00**.

Nedan följer närmare instruktioner för hur budet ska utformas.

1. Budgivaren ska lämna ett bud exklusive mervärdesskatt på Bolagets Huvudverksamhet. För det fall att budgivaren önskar förvärva ProCare-verksamheten ska ett separat bud lämnas på denna.

2. Budet ska skickas per e-post till konkursförvaltaren [emma.berglund@schjodt.com](mailto:emma.berglund@schjodt.com) med kopia till [henrik.resare@schjodt.com](mailto:henrik.resare@schjodt.com).

Eventuella villkor för budet ska i möjligaste mån undvikas, men om de är nödvändiga ska de anges explicit i budet.

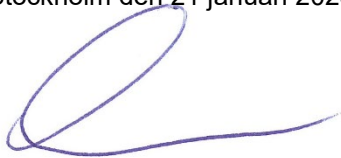
I budet ska intressenten bekräfta att kontanta medel finns omedelbart tillgängliga för förvärvet, eller om extern finansiering krävs, hur den har säkerställts.

Konkursboet förbehåller sig fri prövningsrätt liksom rätten att sälja verksamheten innan anbudstiden gått ut, rätten att sälja delar av verksamheten samt rätten att förlänga anbudstiden.

Bindande avtal rörande förvärv av verksamheten föreligger inte förrän skriftligt avtal har undertecknats av konkursboet och köparen.

Vid frågor, kontakta undertecknad per e-post: [emma.berglund@schjodt.com](mailto:emma.berglund@schjodt.com) eller telefonledes 070 797 09 33 alternativt biträdande juristen Henrik Resare per e-post: [henrik.resare@schjodt.com](mailto:henrik.resare@schjodt.com) eller telefonledes 076 145 79 96.

Stockholm den 21 januari 2025



Emma Berglund Uväng  
Konkursförvaltare

# CURA OF SWEDEN

INVESTOR BRIEF

JANUARY 2025





CURA®  
OF SWEDEN

# CURA HISTORY

# CURA HISTORY

## CURA OF SWEDEN 3.0

- 2017 Founded in Sundsvall. **CURA OF SWEDEN 1.0**
- 2019-2020 New product weighted duvet success in the market, high-profile marketing extremely visible. (Börje Salming, TV, Let's dance etc) 500.000 duvets sold to retailers.
- 2020 Verdane acquires majority **CURA OF SWEDEN 2.0**
- 2021 Strong expansion into all channels, markets and teams.
- 2021 IKEA, JYSK, MIO, Hemtex etc. sourcing their own weighted duvets from China.
- 2021 Cura establishes Stockholm Office and starts consolidating country organization
- 2022 Company decides to go D2C as main channel. Amazon used for slow movers.
- 2023 Restructuring May
- 2024 Restructuring ended legally Mars 7th. **CURA OF SWEDEN 3.0**
- 2024 Verdane 100% shareholder, sets new CURA 3.0 Business plan 2028





CURA®  
OF SWEDEN

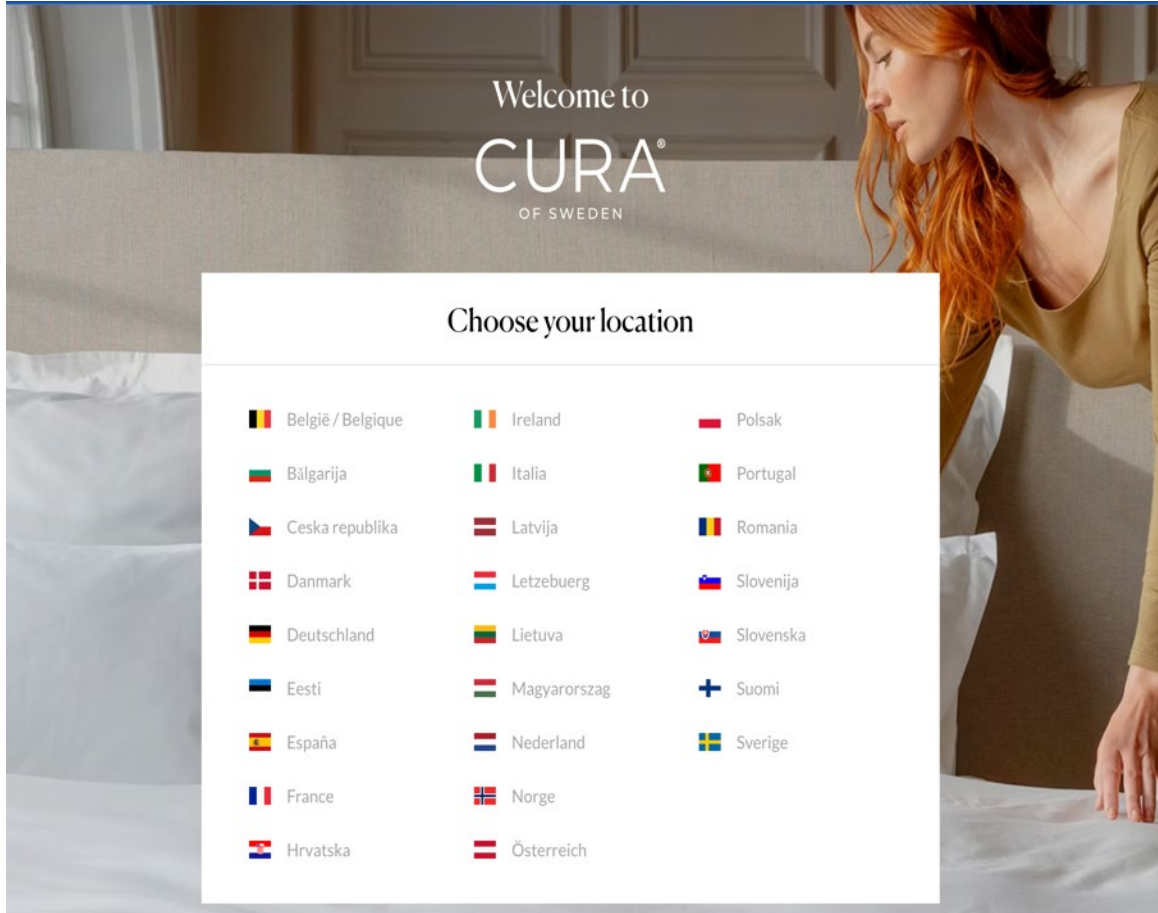
# SALES CHANNELS 2024



# BUSINESS MODELS

## CURA OF SWEDEN 3.0

### ECOMMERCE



### AMAZON





CURA<sup>®</sup>  
OF SWEDEN

# OVERVIEW & ACTION PLAN

# MISSION AND ROADMAP

## CURA OF SWEDEN 3.0

In February 2024 Verdane sets a new target for CURA of Sweden:

To go from 70 MSEK to + 150 MSEK 2028 with profit EBIT above 10%.

2025 low growth, focus on EBIT to get close to 0

In May 2024 the new CEO together with the board finalized the following roadmap.

### CURA Mission

- Category expert
- Data driven
- Automated
- Scalable

1. Complete restructuring process
2. Centralize & Consolidate logistics
3. Close down subsidiaries (NO, FI etc)
4. Balance product levels between new, volume drivers & slow movers
5. Supplier mgmt. – aim to be category expert – implement quarterly Business Review (QBR)
6. Build up marketing towards peak season through commercial calendar, pricing strategy, competitor mapping, profit bidding, strategy old vs new customers
7. CURA organization - DTC Capabilities & Capacity. Amazon stake holder
8. Operational excellence - sense of urgency & ways of working with data, Governance etc. Overlook processes, routines. Implement ERP in tech stack
9. Cash (liquidity) – RFQ finance trading solution partner
10. Strategical KPI's tracking on a monthly basis and in more detail per department. Create profit centers
11. Create separate business plans for CURA DTC and Amazon
12. New assortment strategy. Create NOS, core and extended assortment. Implement unit economics  
Content and way of working with AI and UGC





# STATUS TOPICS ADDRESSED JUNE 2024

CURA OF SWEDEN 3.0

Create plan to close down warehouse DE and NO

RFQ 3PL SE




Create plan to close down company NO



Secure Black Week / peak season (purchasing)



RFQ last mile carriers



Create plan stock clearance overstock SKU

RFQ Juni mfl (cash)



Activate ProCare outside Sweden.

Deep dive "way of working" with Burstit and Beet (marketing partners)


Implement commercial calendar incl localization



-  = In progress
-  = Done
-  = Not started



# STATUS TOPICS ADDRESSED AFTER SUMMER 2024



CURA OF SWEDEN 3.0



Organization 

OPEX  
Office Sundsvall  
Company AS Norway   


Assortment 2.0  
(product development) 

Action 1 – all products in DE  
and NO transfer to  
warehouse in SE.  
Close down DE   
Close down NO 

Action 2 – implement last  
mile carriers DE and NO   
SE depending on outcome  
RFQ 


RISK awareness  
Bookkeeping – lack of ERP  
(reimplement existing tech stack  
Centra Madden Fortnox)   
Outsourcing to Setly (accounting)  
Separate PNL Ecom vs Amazon 

-  = In progress
-  = Done
-  = Not started


# STATUS TOPICS ADDRESSED FROM DEC 2024 ->

## CURA OF SWEDEN 3.0


Assortment 3.0



Refresh PnL  
(eCom, Amazon PnL Procure, B2B)



RMA  
(Return merchandise authorization)



Localization  
(Site, Merchandising, Pricing, Freight, etc.)



Marketing incl CRM



Profit Center  
Unit Economics  
KPIs



-  = In progress
-  = Done
-  = Not started

# AMAZON TOPICS ADDRESSED FROM DEC 2024 ->

CURA OF SWEDEN 3.0

Assortment cleaning  
New Amazon assortment



Logistics  
Fulfillment from FLB  
Fulfillment from China



RMA  
(Return merchandise authorization)



Recruitment  
Head Of Amazon






Market expansion (USA)



New boxes  
Size and branding

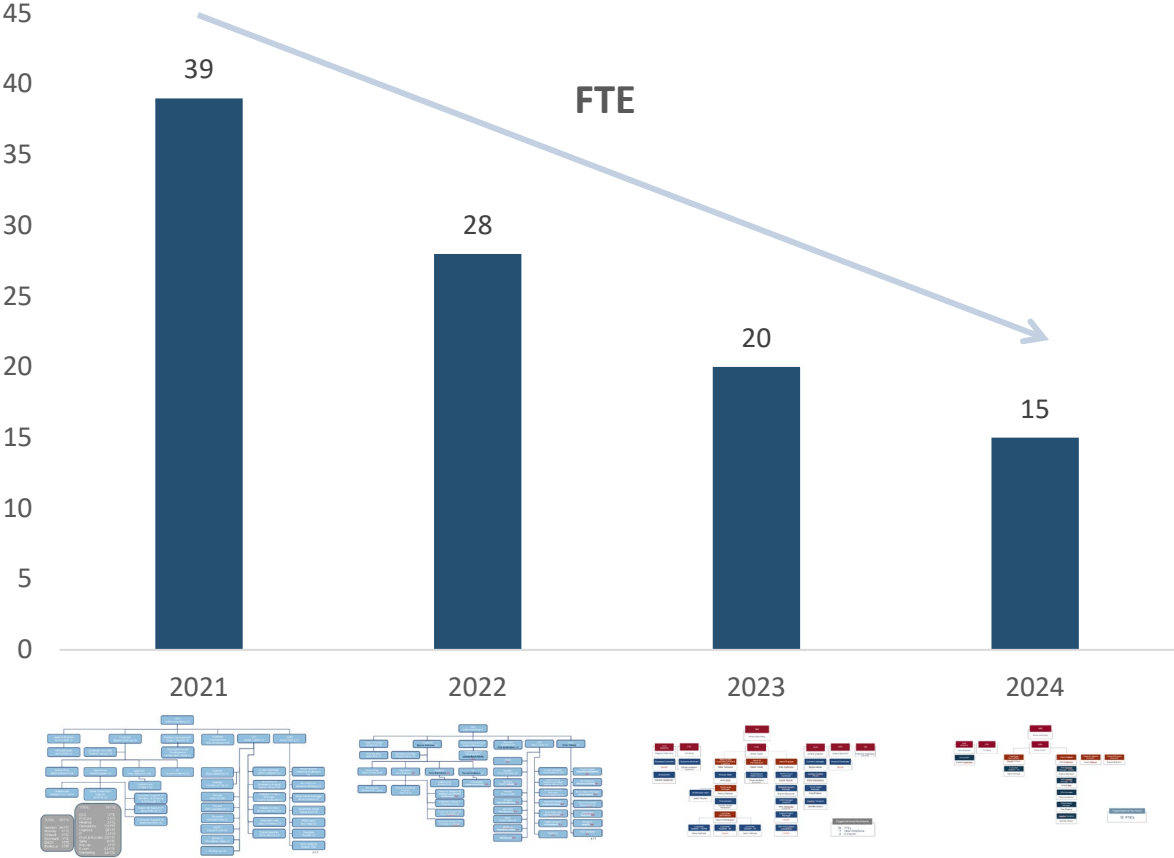


-  = In progress
-  = Done
-  = Not started

# ORGANIZATION – FROM B2B 2021 TO DTC OPTIMIZED 2024

## CURA OF SWEDEN 3.0

### RADICAL REDUCTION IN HEADCOUNTS (FTE)



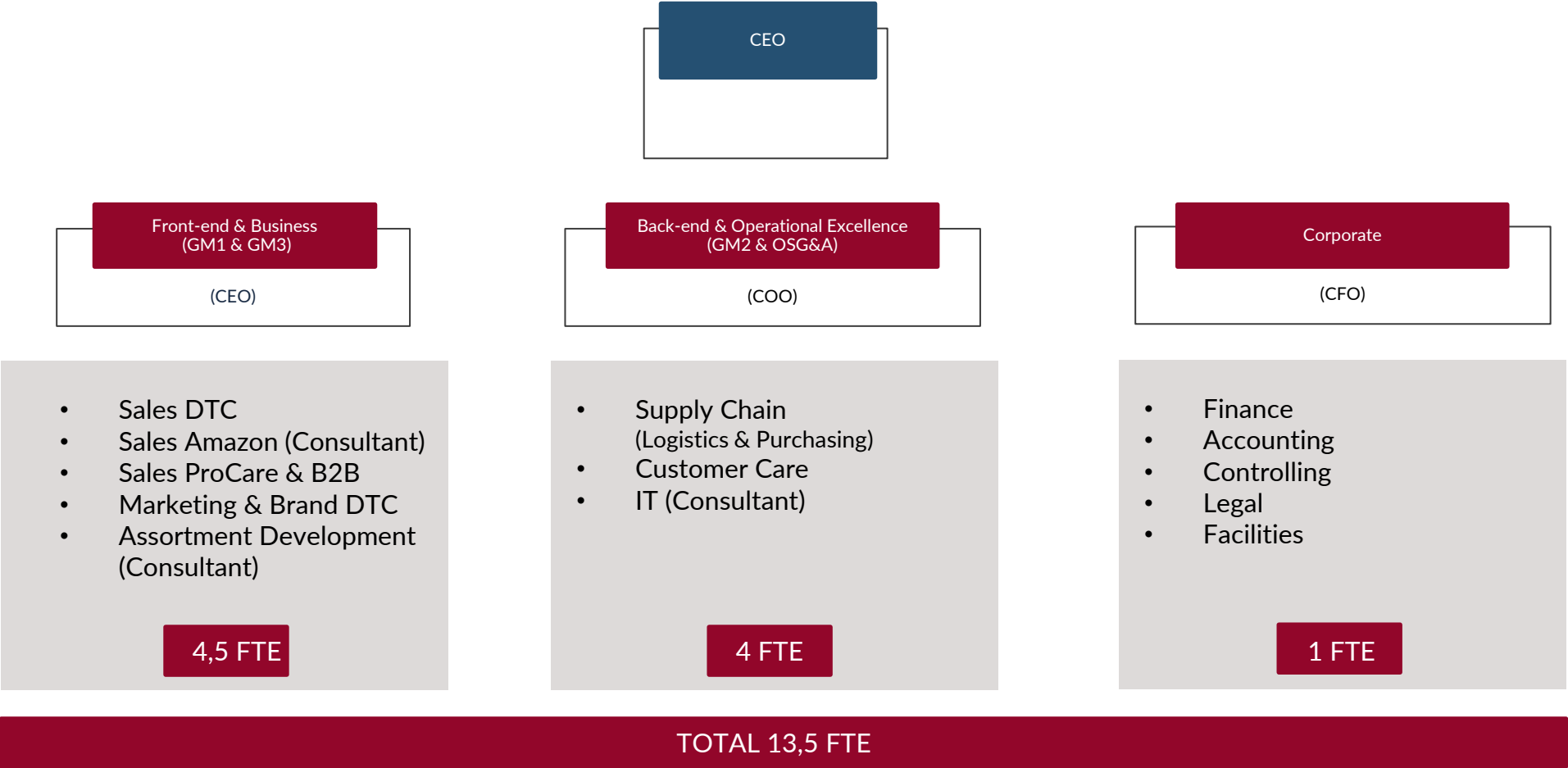
- Transformation from B2B to D2C
- Changes in Org. & Group structure
- New channel strategy from 2022
- Restructuring in 2023
- Optimized organization through optimized *CURA Core*\* into 2024

\* CURA Core – Operational Excellence Project to optimize, Ways of working & Systems



# ORGANIZATION – STATUS AFTER REDUCTIONS FEB 2025

## CURA OF SWEDEN 3.0





CURA<sup>®</sup>  
OF SWEDEN

FINANCIALS  
&  
PLANS  
CURA 3.0  
(NOT MERGE)

# FINANCIALS – GROWTH PLAN

## CURA OF SWEDEN 3.0

### Actions

1. New & wider assortment strategy. Create NOS, standard and extended assortment. Implement unit economics. Focus on content and way of working with AI and UGC
2. Expand D2C to new markets within Europe, APAC and US. Amazon to US
3. Centralize & Consolidate logistics = better offering to all markets
4. More content driven marketing approach. New strategies within paid marketing.
5. Organization, E-Com know how, DTC Capabilities and Capacity, Recruit "Head of Amazon"
6. Supplier mgmt. – aim to be category expert – implement quarterly Business Review (QBR)
7. Pricing strategy, competitor mapping, profit bidding, commercial calendar
8. Operational excellence - sense of urgency & ways of working with data, Implement ERP in tech stack and AI tools to be more efficient
9. Strategical KPI's tracking on a monthly basis and in more details per department. Create profit centers and monthly 1-to-1 structure CFO/stakeholders



# FINANCIALS - GM1 ONLINE - STATUS & GOING FORWARD

## CURA OF SWEDEN 3.0

### Actual Year (H1):

Sales focus on rebate communication and discount codes (mainly existing customer base CRM)  
Assortment cleaning during spring in Norway before warehouse move to Sweden

### Pain point 1 - Lack of data insight on SKU level e.g.

- Landed cost on SKU level in Centra/Fortnox
- Strategy based on NOS, Standard and Margin segmentation and price point
- Min margins based on GM2 to help our AOV
- Adjusted price buffers on RoW markets with too low GM1
- Competition mapping on relevant SKU's, price matching tool

### Pain point 2 - Way of working (E-Com competence, roles, responsibility, meeting structure, KPI's and follow up)

- Competitor mapping core markets
  - Product range and stock strategy
  - Pricing strategy
  - Commercial calendar
  - Brand value (opening hours customer care, customer promise, followers META etc)
- Follow up price segmentation (RRP, Campaign, Discount Code, Outlet)
- CRM - way of working + Rule CRM tool

### Assumptions Going Forward:

- Budget created from sales share and GM1 on RRP, Campaign, Discount codes & Outlet (new price segments)
- Follow up Unit Economics, start testing profit bidding,
- Commercial calendar (start act as category expert)
- Product development based on data (unit economics), product fit Amazon, popularity core markets etc
- APAC (eg Japan) with high GM1
- Freight income to be moved to GM2 level



# FINANCIALS - GM2 LY & ASSUMPTIONS GOING FORWARD

## CURA OF SWEDEN 3.0

### Actual Year:

- Warehouse in DE, NO and SE
- Stock move finalized in September 2024 to SE
- Continuous development of Warehouse processes during the year
- New agreement with FLB signed in June 2024, new terms and conditions from Aug 2024 in PNL
- RFQ last mile carriers initiated
  
- Project “frictionless” initiated. Insight “as of now” regarding GTM (assortment selections, purchasing, payment terms and inbound) collection during summer.
  
- RMA not specified, to be done during October 2024
  - Return reason codes and insights Reclaimit
  - Topics to be handled in FLB environment
  - PNL regarding returns and reclaims to be created
  - How to treat products not sellable as brand new?
  - Implemented KPIs and following up through continuous meetings

### Assumptions Going Forward:

- Full effect of new agreement and consolidated warehouse in SE
- GM2 figures created from sales and shipping budget including freight income
- The freight cost is analyzed according to each markets average freight and share of partial deliveries. New way of working at FLB.
- Packaging material (bags, boxes etc.) to be optimized
- Transaction cost to be analyzed 2025. Is there protentional move from todays set up to e.g. Walley or Qliro?

# FINANCIALS - GM3 INITIATIVES

## CURA OF SWEDEN 3.0

### Actions

- Recruit Head of Amazon to be more effective in Amazon GM3
- Know-how within paid marketing channels.
- Aim to go from revenue bidding to profit bidding
- Set new strategies within difference traffic sources, targets and budgets depending on new vs old customer and unit economics per market
- Work together with pricing team to maximize efficiency (GM1 vs cost GM3)
- CRM – change existing system Rule to a more modern one
- New way of working with Commercial calendar, localization and content.
- Evaluate existing marketing partners Burstit and Beet



# FINANCIALS – DECEMBER

## CURA OF SWEDEN 3.0

December	Utfall 22	Utfall 23	Utfall 24	Amazon	D2C (+övr.)
<u>Total försäljning ex. frakt</u>	26 378	12 190	13 321	5 533	7 788
<u>Total KSV</u>	-10 611	-4 604	-5 286	-2 199	-3 086
GP1	15 766	7 586	8 035	3 334	4 702
GMI (%)	60%	62%	60%	60%	60%
<u>Freight &amp; logistics</u>					
Total Freight & logistics	-8 118	-3 169	-2 384	-1 320	-1 064
% of sales	31%	26%	18%	24%	14%
GP2	7 648	4 417	5 652	2 014	3 638
GM2 (%)	29%	36%	42%	36%	47%
<u>Marketing</u>					
Total marknadsföring	-5 416	-3 025	-2 425	-535	-1 891
Commission (Amazon)	-2 079	-621	-1 016	-1 016	0
% of sales	8%	5%	8%	18%	0%
GP3	153	771	2 211	463	1 748
GMB (%)	1%	6%	17%	8%	22%
<u>OPEX och personal</u>					
Total OPEX	-9 182	-582	-370	-74	-296
OPEX & Personal	-13 422	-3 012	-1 900	-130	-1 769
% of sales	51%	25%	14%	2%	23%
EBITDA	-13 269	-2 240	311	333	-22
EBITDA%	-50%	-18%	2%	6%	0%

### Separate PNL Amazon & D2C

#### Amazon

- Fulfillment cost still too high, fulfillment should often go from 3PL FLB to Amazon instead of existing set up
- Sales of loss making SKU taken out, way better income
- For the first time Amazon is profitable on EBIT level

#### D2C (E-Com)

- Almost full effect centralized logistics (one warehouse in Sweden)
- Personal cost savings starts to improve cost. Norway cost almost gone
- Marketing cost include some influencers November (1% to high)
- Loss making SKU's taken out, impact lower topline approx 1,5 MSEK

# FINANCIALS – YTD

## CURA OF SWEDEN 3.0

YTD (jan-dec) Ex. engångseffekter ftg. rek	Utfall 22	Utfall 23	Utfall 24	Amazon	D2C (+övr.)
<u>Total försäljning ex. frakt</u>	99 605	89 286	67 269	25 666	41 603
<u>Total KSV</u>	-38 432	-31 777	-26 069	-10 453	-15 616
GP1	61 173	57 509	41 200	15 213	25 987
GMI (%)	61%	64%	61%	59%	62%
<u>Freight &amp; logistics</u>					
Total Freight & logistics	-35 295	-27 005	-14 854	-7 291	-7 563
% of sales	35%	30%	22%	28%	18%
GP2	25 878	30 504	26 346	7 922	18 424
GM2 (%)	26%	34%	39%	31%	44%
<u>Marketing</u>					
Total marknadsföring	-30 393	-20 547	-13 547	-3 993	-9 554
Commission (Amazon)	-5 703	-5 661	-4 361	-4 361	0
% of sales	6%	6%	6%	17%	0%
GP3	-10 218	4 297	8 439	-431	8 870
GMB (%)	-10%	5%	13%	-2%	21%
<u>OPEX och personal</u>					
Total OPEX	-17 268	-8 097	-5 716	-934	-4 782
Total personal	-38 983	-29 808	-23 139	-1 194	-21 945
OPEX & Personal	-56 251	-37 905	-28 855	-2 128	-26 727
% of sales	56%	42%	43%	8%	64%
EBITDA	-66 469	-33 609	-20 416	-2 559	-17 857
EBITDA%	-67%	-38%	-30%	-10%	-43%

### Separate PNL (Amazon & D2C)

- Huge potential Amazon
  - Loss making SKU's taken out from august, lower topline but way better EBIT
  - Stock turn over to slow (additional fee)
  - Stock fulfillment should go from most of deliveries from 3PL FLB to Amazon instead of existing set up
  - With new fulfillment process FLB CURA will not be out of stock as often
  - Will improve ranking
  - Market expansion to US interesting when GM2 topics are in place, will increase sales substantial
- D2C, effect from centralized logistics starts in October (DE) and November (NO)
- Loss making SKU's flagged as EOL and will "die" during Q3 and Q4. Affect topline but improve EBIT
- Major effect D2C on personal cost savings starts January 2025 when COO and X-CEO cost is gone
- No offices from December will improve OSG&A



# FINANCIALS – KEY NUMBERS

## CURA OF SWEDEN 3.0

### Stock Value:

Physical Stock	27,3 MSEK
Incoming PO's	0,2 MSEK
Total:	27,5 MSEK

### Reconstruction Debt (Ackord):

Left 4,5 MSEK.

- Third Payment in. March 2025 – 4,5 MSEK

(Majority of payment to Swedish Tax authority (Skatteverket))

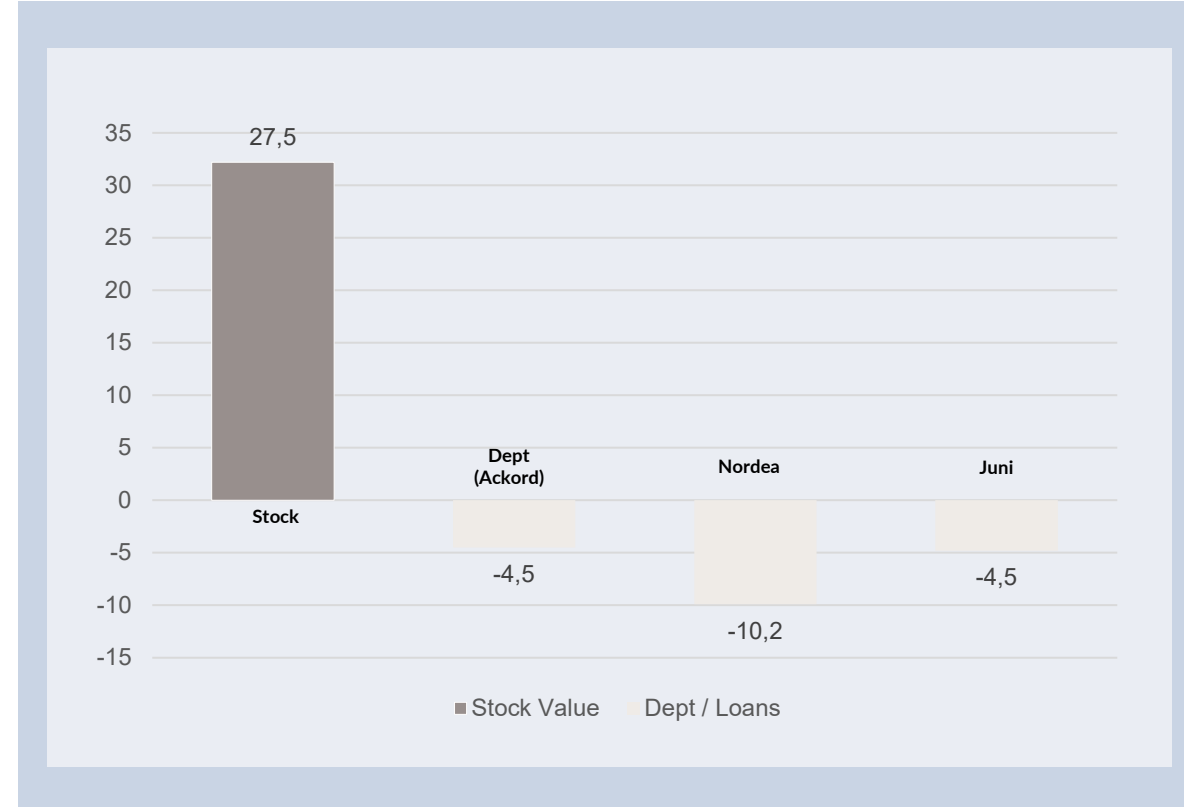
### Loan/Credits:

Nordea – Total 7,9 MSEK (Tot 10 MSEK Check)

Nordea loan, dept per 2024-12-31 = 2,3 MSEK

Juni.io – Total: 5 MSEK ) Credit - Product Sourcing)

Used 4,5 MSEK per 2024-12-31. 120 payment days)



CURA<sup>®</sup>  
OF SWEDEN

# APPENDIX

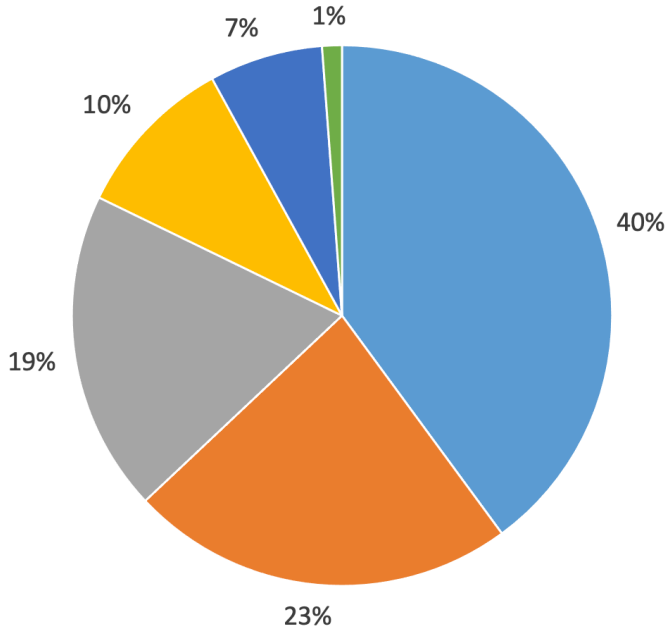


# SALES PER MARKET & CHANNEL

CURA OF SWEDEN 3.0

## ECOMMERCE

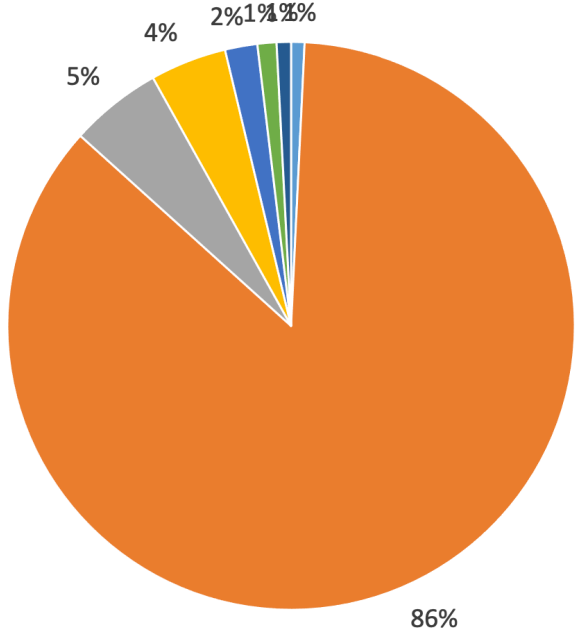
Net Sales (%) YTD 2024



■ Sweden ■ Germany ■ Norway ■ Finland ■ Denmark ■ Austria

## AMAZON

Net Sales (%) YTD 2024

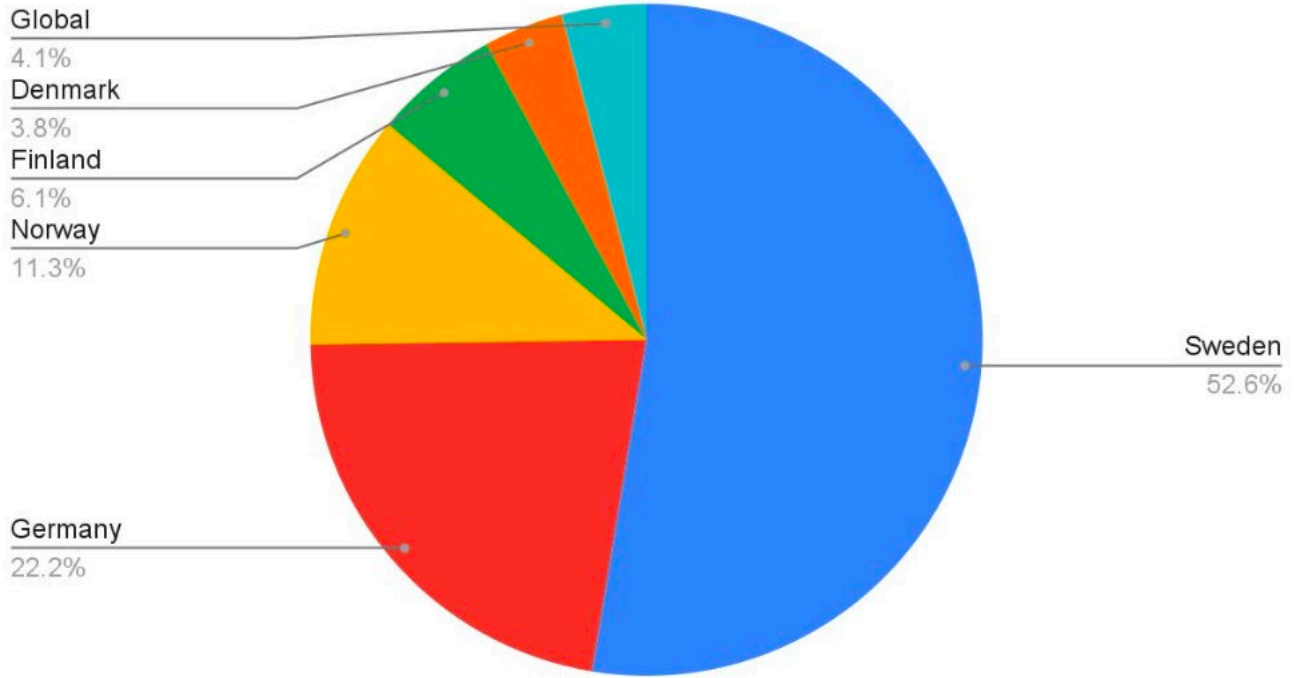


■ Sweden ■ Germany ■ France ■ Spain ■ Italy ■ United Kingdom ■ Netherlands

# CRM – CUSTOMER DATABASE SEGMENTATION

CURA OF SWEDEN 3.0

## MEMBERS BY COUNTRY



COUNTRY	TOTAL
Sweden	35123
Germany	14813
Norway	7533
Finland	4050
Denmark	2542
Global	2726

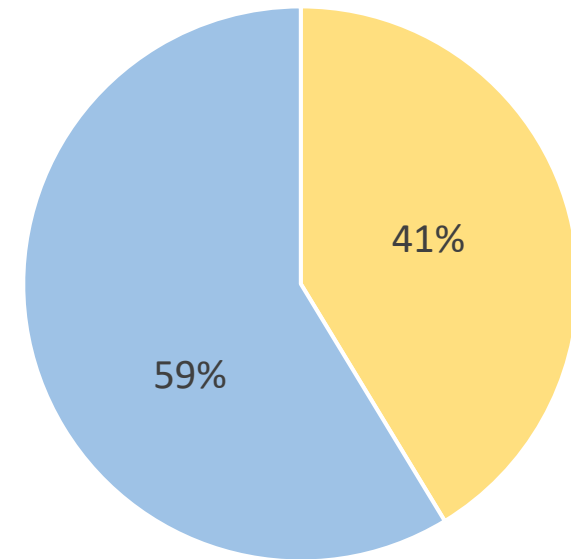
# PRODUCT BUYING KEY NUMBERS 2024

## CURA OF SWEDEN 3.0

### PRODUCT BUYING BUDGET 2024

Supplier	Sum of Amount	% of Total	Currency	Country
XXXX	2 857 368 kr	18%	EUR	Portugal
YYYY	3 766 812 kr	23%	EUR	Netherlands
ZZZZ	196 643 kr	1%	USD	China
/////	9 213 012 kr	57%	USD	China
<b>Grand Total</b>	<b>16 033 836 kr</b>			

### PRODUCT BUYING CURRENCY SPLIT



■ EUR ■ USD

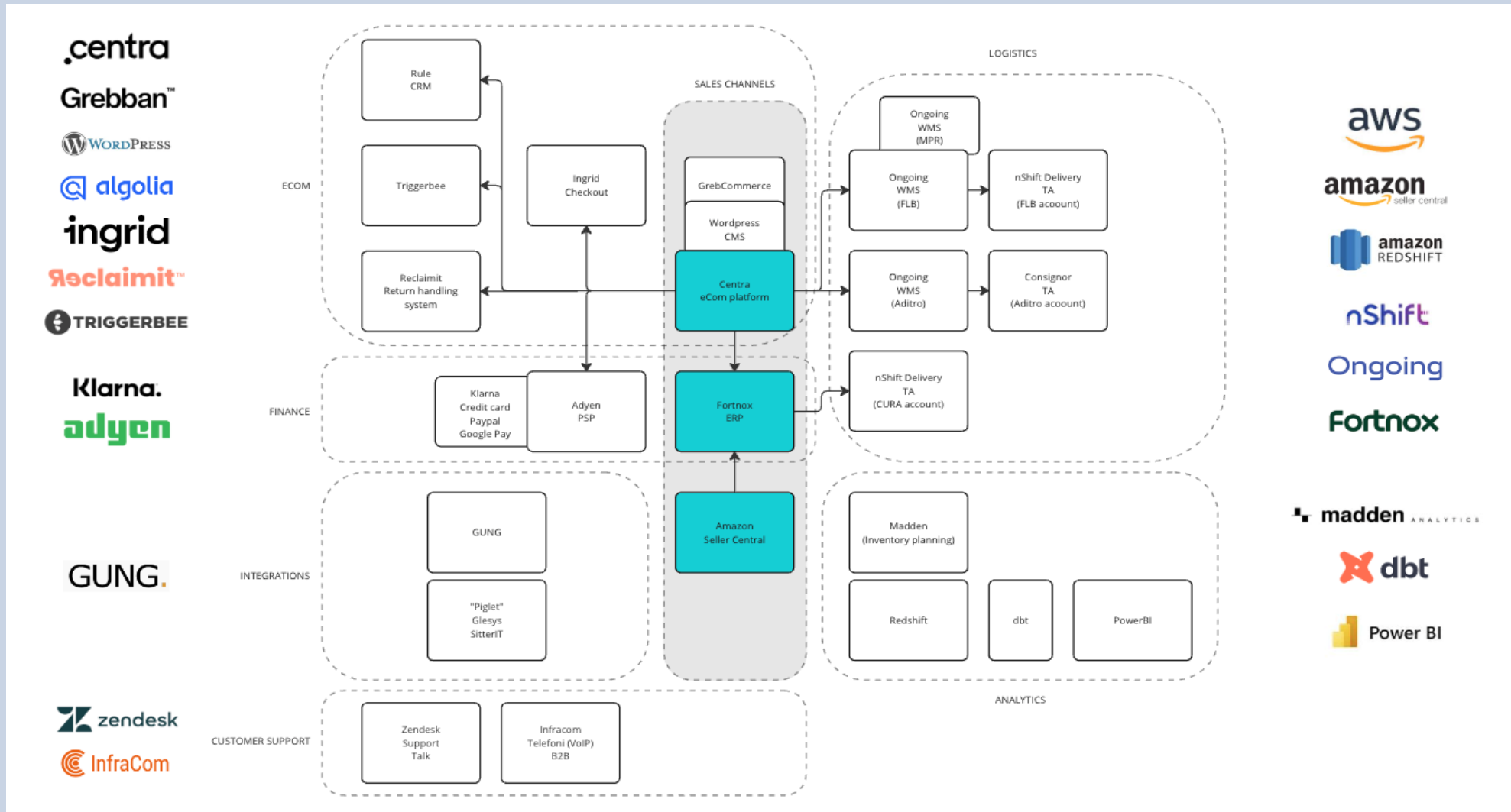


CURA<sup>®</sup>  
OF SWEDEN

# TECH STACK

# CURA TECH STACK TODAY

## CURA OF SWEDEN 3.0



.centra  
Grebban™  
WordPress  
algolia  
ingrid  
reclaimit™  
TRIGGERBEE

Klarna.  
adyen

GUNG.

zendesk  
Infracom

aws  
amazon seller central  
amazon REDSHIFT  
nShift  
Ongoing  
Fortnox

madden ANALYTICS  
dbt  
Power BI

CURA<sup>®</sup>  
OF SWEDEN

THANK YOU

INVESTOR BRIEF





**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Cura of Sweden AB**

559101-7610

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Cura of Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 27 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm, den 27 juni 2024



Jonas Meerits

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Cura of Sweden AB**

559101-7610

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Cura of Sweden AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

CURA of Sweden är ett svenskt företag som grundades år 2017. Bolaget jobbar med innovativa sovrumprodukter som bidrar till bättre sömn och hälsa. Bolaget förknippas främst med tyngdtäcken, "CURA-täcket", där den första versionen lanserades under 2018.

Under de senaste åren har bolaget arbetat med att bredda sortimentet med fler innovativa och högkvalitativa sovrumprodukter för bättre sömn och ökat välbefinnande. Tyngdtäcken har historiskt varit en mycket uppskattad produkt inom vårdbranschen, men har först via CURA tillgängliggjorts för en bredare konsumentmarknad i Sverige. Sedan lanseringen av CURA-täcket har det sålts flera hundratusentals exemplar. Bolaget har under 2022 och 2023 aktivt styrt om sin distributionsstrategi från en återförsäljarstrategi (B2B) till en fokuserad direktförsäljningsmodell via e-handel och marknadsplatser (D2C).

Företaget har sitt säte i Sundsvall.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Finansiella och marknadsmässiga utmaningar från 2021 och 2022 har fortsatt påverkat verksamheten under 2023. För att anpassa bolagets kostnadsstruktur till rådande förutsättningar sjuöskades i början av 2023 ett omfattande besparingsprogram som genomförts framgångsrikt. Programmet har innefattat genomlysning av samtliga kostnadsposter i resultaträkningen. Lager- och logistikkostnader har omförhandlats med kraftigt sänkta transportkostnader. Marknadsföringskostnader har kunnat sänkas genom fokus på säljkonverterande investeringar och där ROI relativt tidigare år förbättrats tydligt. Varumärkesbyggnader kommunikation har minskats.

Bolaget har genomfört prishöjningar i båda sina huvudkanaler, egen E-handel och Amazon. Bolaget konstaterar en fortsatt stor konkurrens i samtliga geografiska marknader med följden att offensiva rabatterbudanden varit nödvändigt under året.

Besparingar inom OPEX har skett genom byte av lokaler, uppsägning av olika externa tjänster och omförhandlade leverantörsavtal, framför allt IT kostnader.

Bolagets personalstyrka har successivt under året minskats till 15 FTE. Bolaget kan med minskad personalstyrka, tack vare omfattande arbete med effektiviseringar, förväntas hantera nuvarande och kommande års förväntade volymtillväxt. Effektiviseringar kommer framför allt via

digitalisering av tidigare manuella processer.

Bolaget ansökte om rekonstruktion i maj, vilket beviljades av Sundsvalls Tingsrätt den 24 maj 2023. En rekonstruktionsplan har arbetats fram och framgångsrikt implementerats.

Rekonstruktionen har inneburit en press på Bolagets likviditet. Det har under året bland annat hanterats via tre rekonstruktions lån från Bolagets huvudägare, i maj, juni och september, till ett sammanlagt belopp på 7,6 MSEK.

Ledning och styrelse har identifierat att eget kapital är förbrukat i samband med upprättande av bokslut för 2023-05-31. Vid en kontroll och värdering av lager till nettoförsäljningsvärde och upprättande av kontrollbalansräkning 1 (KBR1) så konstaterades att det egna kapitalet är negativt och därmed förbrukat. Detta har diskuterats, godkänts och protokollförts vid styrelsemöte och det har därefter föredragits för ägarna på kontrollstämma 1 där stämman godkände KBR1.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

I januari tillfördes bolaget ytterligare likviditet via ett rekonstruktions lån på 3 MSEK.

Den 14 februari hölls planmöte i Sundsvalls Tingsrätt kring Bolagets föreslagna plan för rekonstruktion. Borgenärer berörda av rekonstruktionen har givit ett enhälligt ja till att acceptera den föreslagna rekonstruktionsplanen för fortsatt utveckling. Tingsrätten beslöt därmed att fastställa rekonstruktionsplanen och beslöt vidare att rekonstruktionen skall upphöra när beslutet vinner laga kraft. Det skedde 3 veckor efter beslut, dvs den 7 mars.

Som en del av rekonstruktionsplanen har en överenskommelse träffats med samtliga berörda borgenärer om en skuldnedskrivning om 80%. Totala skulden som ingår i överenskommen plan motsvarar ca 82 MSEK. Skulder relaterade till aktieägarlån, 13,2 MSEK, konverterades till eget kapital genom en kvittningsemission genomförd i mars. Resterande skulder skrivs ned med 80% och stärker därmed bolagets eget kapital ytterligare.

Ledning och styrelse har skyndsamt upprättat kontrollbalansräkning 2 (KBR2) den 8 april och kunde konstatera att det egna kapitalet är positivt och därmed återställt. Detta har diskuterats, godkänts och protokollförts vid ett styrelsemöte. Det har därefter föredragits för ägarna på kontrollstämma 2 där stämman godkände KBR2.

### **Möjligheter till fortsatt drift**

Resultatet för perioden visar en stor förlust. Detta till följd av fortsatta kostnader för omstrukturering och marknadsanpassning av företagets distributionsstrategi, produktstrategi och organisationsstruktur. Vidare har den genomförda företagsrekonstruktionen inneburit höga engångskostnader och påfrestningar på likviditet.

Rekonstruktionsplanen är godkänd och bolaget är ur rekonstruktionen. Utöver en skuldnedskrivning om 80% har huvudägaren valt att genom kvittnings- och kontantemissioner tillföra bolaget nytt kapital. Det bidrar till en stabil finansiell plattform för fortsatt drift och

utveckling. Till det kommer att kostnadsbesparingsprogram genomförts framgångsrikt. Inför 2024 har ett stort antal nya produkter utvecklats och planeras tas till marknaden under året.

Sammantaget ger dessa åtgärder förutsättningar för fortsatt drift och utveckling och ledning och styrelsen gör bedömning att befintlig likviditet är tillräcklig för att finansiera lagd plan.

### Förväntad framtida utveckling

Arbetet med att omvandla Bolaget från ett B2B till ett D2C bolag under 2022 har visat att det finns en mycket god och ökande efterfrågan på Bolagets produkter och en god betalningsvilja. Med besparingsprogrammet fullt ut implementerat från kvartal tre 2023 visar Bolaget att den underliggande affären är lönsam. Med den positiva utkomsten av den pågående rekonstruktionen kan bolaget med egen kraft ta nästa steg i utvecklingen och har förutsättningar för lönsam tillväxt.

### Hållbarhetsupplysningar

Curas vision är att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar genom att erbjuda hållbara produkter för god sömn. Som arbetsgivare står en hållbar arbetsmiljö högt på agendan för att främja mental hälsa och välmående hos våra medarbetare.

Cura bidrar till en långsiktig hållbar ekonomisk tillväxt med sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla Curas medarbetare. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att våra leverantörer arbetar efter hållbara initiativ.

Cura bidrar till en mer hållbar produktion genom att se över våra egna varumärkesprodukters totala livslängd från idé till färdig produkt till slutanvändare. Vi vill vara hållbara i alla delar och har en ambition om att noggrant följa upp och utvärdera varje steg i processen inför varje ny säsong. Vi arbetar på att ta fram en uppförandekod för alla externa leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar utveckling.

#### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2023	2021/22 (18 mån)	2020/21	
Nettoomsättning	86 676	153 493	186 790	
Resultat efter finansiella poster	-60 855	-128 820	14 151	
Balansomslutning	53 467	90 032	122 533	
Soliditet (%)	neg	neg	38,1	
Moderbolaget	2023	2021/22 (18 mån)	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	80 883	141 959	178 043	209 212
Resultat efter finansiella poster	-55 712	-119 352	25 158	74 102
Balansomslutning	50 207	83 892	133 861	92 386
Soliditet (%)	neg	neg	47,7	64,1

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	70 473	33 229 738	-40 647 057	-7 346 846
Omräkningsdifferens			799 279	799 279
Årets resultat			-60 854 527	-60 854 527
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>70 473</b>	<b>33 229 738</b>	<b>-100 702 305</b>	<b>-67 402 094</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Utvecklings- fond</b>	<b>Fri överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	70 473	12 356 266	33 229 738	36 287 083	-93 867 124	-11 923 564
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-93 867 124	93 867 124	0
Utvecklingskostnader		-12 356 266		12 356 266		0
Årets resultat					-55 712 199	-55 712 199
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>70 473</b>	<b>0</b>	<b>33 229 738</b>	<b>-45 223 775</b>	<b>-55 712 199</b>	<b>-67 635 763</b>

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 7 483 861 kr (7 483 861).

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	33 229 738
ansamlad förlust	-45 223 775
årets förlust	-55 712 199
	<b>-67 706 236</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-67 706 236
	<b>-67 706 236</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31 (18 mån)
Nettoomsättning		86 676 023	153 492 723
Aktiverat arbete för egen räkning		987 905	7 273 796
Övriga rörelseintäkter		1 207 096	1 357 187
		<b>88 871 024</b>	<b>162 123 706</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-35 099 879	-52 182 117
Övriga externa kostnader	2, 3	-73 637 941	-164 191 802
Personalkostnader	4	-18 766 832	-35 734 603
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 071 222	-3 754 814
Övriga rörelsekostnader		-4 902 184	-1 226 294
		<b>-144 478 058</b>	<b>-257 089 630</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-55 607 034</b>	<b>-94 965 924</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-1 692 775	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-244 570	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		37 061	1 817 050
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 347 209	-2 859 490
		<b>-5 247 493</b>	<b>-1 042 440</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-60 854 527</b>	<b>-96 008 364</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-60 854 527</b>	<b>-96 008 364</b>
Skatt på årets resultat	5	0	605 068
Uppskjuten skatt		0	5 125 280
<b>Årets resultat</b>		<b>-60 854 527</b>	<b>-90 278 016</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-60 854 527	-90 278 016

## Koncernens Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	0	12 356 266
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	9 072	44 650
Goodwill	8	11	11
		<b>9 083</b>	<b>12 400 927</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	810 142	1 060 467
		<b>810 142</b>	<b>1 060 467</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	0	0
Andra långfristiga fordringar	11	165 000	17 958
		<b>165 000</b>	<b>17 958</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>984 225</b>	<b>13 479 352</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Varor under tillverkning		0	1 665 000
Färdiga varor och handelsvaror		34 480 678	57 376 046
Förskott till leverantörer		6 169 997	4 004 277
		<b>40 650 675</b>	<b>63 045 323</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 899 635	6 460 126
Aktuella skattefordringar		254 730	218 340
Övriga fordringar		1 215 939	3 273 493
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 648 429	878 762
		<b>10 018 733</b>	<b>10 830 721</b>
<i>Kassa och bank</i>		1 813 611	2 676 450
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 483 019</b>	<b>76 552 494</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>53 467 244</b>	<b>90 031 846</b>



## Koncernens Balansräkning

Not

2023-12-31

2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

##### Aktiekapital

70 474

70 474

##### Övrigt tillskjutet kapital

33 229 738

33 229 738

##### Annat eget kapital inklusive årets resultat

-100 702 306

-40 647 057

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

-67 402 094

-7 346 845

#### Summa eget kapital

-67 402 094

-7 346 845

#### Långfristiga skulder

##### Övriga skulder

133 743

248 977

133 743

248 977

#### Kortfristiga skulder

##### Checkräkningskredit

13

13 408 172

10 261 539

##### Skulder till kreditinstitut

0

22 447

##### Leverantörsskulder

17 771 391

16 578 412

##### Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag

19 061 916

10 237 490

##### Övriga skulder

66 924 528

55 016 954

##### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

14

3 569 588

5 012 872

120 735 595

97 129 714

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

53 467 244

90 031 846

## Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31 (18 mån)
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-55 607 033	-94 965 924
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		12 859 672	1 893 424
Erhållen ränta		37 061	4 388
Betald ränta		-3 102 639	-1 922 409
Betald skatt		-36 390	-2 624 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-45 849 330</b>	<b>-97 615 229</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		22 397 779	20 185 308
Förändring kundfordringar		-447 286	-4 593 243
Förändring av kortfristiga fordringar		896 216	7 578 115
Förändring leverantörsskulder		1 225 735	8 932 220
Förändring av kortfristiga skulder		22 018 629	17 847 488
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>241 743</b>	<b>-47 665 341</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-987 905	-7 273 796
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-128 482	-476 778
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	302 098
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 116 387</b>	<b>-7 448 476</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0	33 250 211
Erhållna aktieägartillskott		0	6 483 861
Amortering av lån		0	-107 063
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>39 627 009</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-874 644</b>	<b>-15 486 808</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		2 676 450	17 935 336
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		11 805	227 922
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 813 611</b>	<b>2 676 450</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31 (18 mån)
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		80 882 709	141 959 176
Aktiverat arbete för egen räkning		987 905	7 273 796
Övriga rörelseintäkter		1 207 096	1 263 541
		<b>83 077 710</b>	<b>150 496 513</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-33 648 869	-54 060 740
Övriga externa kostnader	2, 3	-69 973 647	-147 486 467
Personalkostnader	4	-16 953 625	-29 815 714
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13 574 314	-3 501 139
Övriga rörelsekostnader		-2 899 410	-1 218 266
		<b>-137 049 865</b>	<b>-236 082 326</b>
<b>Rörelseresultat</b>	15	<b>-53 972 155</b>	<b>-85 585 813</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		1 128 516	-32 812 123
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		37 061	1 816 405
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 905 621	-2 770 661
		<b>-1 740 044</b>	<b>-33 766 379</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-55 712 199</b>	<b>-119 352 192</b>
Bokslutsdispositioner	16	0	24 880 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-55 712 199</b>	<b>-94 472 192</b>
Skatt på årets resultat	5	0	605 068
<b>Årets resultat</b>		<b>-55 712 199</b>	<b>-93 867 124</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	6	0	12 356 266
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	7	9 072	44 650
		<b>9 072</b>	<b>12 400 916</b>

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	9	419 660	614 226
		<b>419 660</b>	<b>614 226</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	17, 18	0	87 777
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	0	0
Andra långfristiga fordringar	11	165 000	0
		<b>165 000</b>	<b>87 777</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>593 732</b>	<b>13 102 919</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Varor under tillverkning		0	1 665 000
Färdiga varor och handelsvaror		32 695 233	53 955 802
Förskott till leverantörer		6 169 997	4 004 277
		<b>38 865 230</b>	<b>59 625 079</b>

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		6 277 060	6 127 354
Aktuella skattefordringar		254 730	218 340
Övriga fordringar		1 215 600	3 242 266
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 639 552	867 695
		<b>9 386 942</b>	<b>10 455 655</b>

##### *Kassa och bank*

		1 361 460	708 351
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>49 613 632</b>	<b>70 789 085</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

**50 207 364 83 892 004**

## Moderbolagets Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19, 20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		70 474	70 474
Fond för utvecklingsutgifter		0	12 356 266
		<b>70 474</b>	<b>12 426 740</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		33 229 738	33 229 738
Balanserad vinst eller förlust		-45 223 775	36 287 083
Årets resultat		-55 712 199	-93 867 124
		<b>-67 706 236</b>	<b>-24 350 303</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-67 635 762</b>	<b>-11 923 563</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	13	13 408 172	10 261 539
Leverantörsskulder		15 784 965	16 170 331
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		19 061 916	10 237 490
Övriga skulder		66 233 151	54 509 433
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 354 922	4 636 774
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>117 843 126</b>	<b>95 815 567</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>50 207 364</b>	<b>83 892 004</b>

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31 (18 mån)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-53 972 155	-85 585 813
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	14 546 037	-29 044 984
Erhållen ränta	37 061	3 742
Betald ränta	-2 661 051	-1 833 580
Betald skatt	-36 390	-2 624 708
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-42 086 498</b>	<b>-119 085 343</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av varulager och pågående arbete	20 759 849	22 888 536
Förändring av kundfordringar	-149 705	-5 723 964
Förändring av kortfristiga fordringar	1 089 809	26 111 600
Förändring av leverantörsskulder	-385 366	13 256 641
Förändring av kortfristiga skulder	22 412 925	19 893 769
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 641 014</b>	<b>-42 658 761</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-987 905	-7 273 796
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	0	-292 596
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-987 905</b>	<b>-7 566 392</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	0	31 218 695
Erhållna aktieägartillskott	0	6 483 861
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>37 702 556</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>653 109</b>	<b>-12 522 597</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	708 351	13 230 947
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 361 460</b>	<b>708 350</b>

2024071537148

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

##### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

##### Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

## **Redovisningsprinciper för enskilda balansposter**

### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt utarbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.



### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## Not 2 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 7 336 802 (12 859 647) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
Inom ett år	186 820	1 363 064
Senare än ett år men inom fem år	0	2 000 977
Senare än fem år	0	0
	<b>186 820</b>	<b>3 364 041</b>

## Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 7 336 802 (12 859 647) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
Inom ett år	186 820	1 363 064
Senare än ett år men inom fem år	0	2 000 977
Senare än fem år	0	0
	<b>186 820</b>	<b>3 364 041</b>

## Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	227 965	85 000
	<b>227 965</b>	<b>85 000</b>
<b>Ernst &amp; Young AS</b>		
Revisionsuppdrag	130 149	16 297
	<b>130 149</b>	<b>16 297</b>

2024071537153

**Moderbolaget**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	227 965	75 000
	<b>227 965</b>	<b>75 000</b>

**Not 4 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	14	13
Män	6	11
	<b>20</b>	<b>24</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 688 414	7 715 082
Övriga anställda	9 785 992	15 849 557
	<b>13 474 406</b>	<b>23 564 639</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	721 554	984 977
Pensionskostnader för övriga anställda	1 298 507	3 646 919
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 346 260	6 176 699
	<b>5 366 321</b>	<b>10 808 595</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>18 840 727</b>	<b>34 373 234</b>

**Moderbolaget**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	14	13
Män	5	8
	<b>19</b>	<b>21</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 072 548	2 788 912
Övriga anställda	9 785 992	15 849 557
	<b>11 858 540</b>	<b>18 638 469</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	598 497	440 611
Pensionskostnader för övriga anställda	1 298 507	3 646 919
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 119 401	5 762 226
	<b>5 016 405</b>	<b>9 849 756</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>16 874 945</b>	<b>28 488 225</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 5 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	605 068
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>605 068</b>

**Moderbolaget**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	605 068
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>605 068</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023-01-01 -2023-12-31		2021-07-01 -2022-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-55 712 199		-94 472 192
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	11 476 713	20,60	19 461 271
Ej avdragsgilla kostnader		-2 296 650		-8 452 405
Ej skattepliktiga intäkter		7 635		-222 296
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-9 187 698		-10 786 570
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 829 568	8 555 772
Inköp	987 904	7 273 796
Försäljningar/utrangeringar		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 817 472</b>	<b>15 829 568</b>
Ingående avskrivningar	-3 473 302	-464 309
Årets avskrivningar	-3 304 408	-3 008 993
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 777 710</b>	<b>-3 473 302</b>

Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-10 039 762	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 039 762</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>12 356 266</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 829 568	8 555 772
Inköp	987 904	7 273 796
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 817 472</b>	<b>15 829 568</b>
Ingående avskrivningar	-3 473 302	-464 309
Årets avskrivningar	-3 304 408	-3 008 993
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 777 710</b>	<b>-3 473 302</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-10 039 762	
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 039 762</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>12 356 266</b>

**Not 7 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	301 327	301 327
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>301 327</b>	<b>301 327</b>
Ingående avskrivningar	-256 677	-166 277
Årets avskrivningar	-35 579	-90 400
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-292 256</b>	<b>-256 677</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 071</b>	<b>44 650</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	301 327	301 327
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>301 327</b>	<b>301 327</b>
Ingående avskrivningar	-256 677	-166 277
Årets avskrivningar	-35 579	-90 400
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-292 256</b>	<b>-256 677</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 071</b>	<b>44 650</b>

2024071537156

## Not 8 Goodwill

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11	10
Omräkningsdifferens	0	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

## Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 877 137	1 369 309
Inköp	128 482	476 778
Omräkningsdifferens	-46 761	31 050
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 958 858</b>	<b>1 877 137</b>
Ingående avskrivningar	-816 670	-155 750
Årets avskrivningar	-352 093	-655 422
Omräkningsdifferenser	20 046	-5 498
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 148 717</b>	<b>-816 670</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>810 141</b>	<b>1 060 467</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 171 723	879 126
Inköp	0	292 596
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 171 723</b>	<b>1 171 722</b>
Ingående avskrivningar	-557 496	-155 750
Årets avskrivningar	-194 567	-401 746
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-752 063</b>	<b>-557 496</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>419 660</b>	<b>614 226</b>

2024071537157

**Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	100 000
Försäljningar	0	-100 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	0	-100 000
Försäljningar	0	100 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	100 000
Försäljningar	0	-100 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	0	-100 000
Försäljningar	0	100 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 958	315 167
Tillkommande fordringar	165 000	0
Avgående fordringar	-17 958	-302 098
Omräkningsdifferenser	0	4 889
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>165 000</b>	<b>17 958</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>165 000</b>	<b>17 958</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	266 000
Tillkommande fordringar	165 000	0
Avgående fordringar	0	-266 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>165 000</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>165 000</b>	<b>0</b>



2024071537158

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	169 987	480 765
Förutbetalda försäkringspremier	103 440	25 028
Övriga förutbetalda kostnader	1 375 002	372 969
	<b>1 648 429</b>	<b>878 762</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	169 987	480 765
Förutbetalda försäkringspremier	103 440	25 028
Övriga förutbetalda kostnader	1 366 125	361 902
	<b>1 639 552</b>	<b>867 695</b>

**Not 13 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	14 144 000	21 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	13 408 172	10 261 539

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	14 144 000	21 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	13 408 172	10 261 539

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	1 219 771	1 513 176
Upplupna räntekostnader	1 033 606	1 033 606
Övriga upplupna kostnader	1 316 211	2 466 090
	<b>3 569 588</b>	<b>5 012 872</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	1 032 378	1 325 438
Upplupna räntekostnader	1 033 606	1 033 606
Övriga upplupna kostnader	1 288 938	2 277 730
	<b>3 354 922</b>	<b>4 636 774</b>

**Not 15 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	1,48 %	6,40 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	1,81 %	6,80 %

**Moderbolaget**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	1,97 %	7,40 %

**Not 16 Bokslutsdispositioner**

**Moderbolaget**

	2023-01-01 -2023-12-31	2021-07-01 -2022-12-31
Återföring från periodiseringsfond	0	24 880 000
	0	24 880 000

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	87 777	87 777
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>87 777</b>	<b>87 777</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-87 777	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-87 777</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>87 777</b>

## Not 18 Specifikation andelar i koncernföretag

### Koncernen

#### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Cura of Sweden AS	100	100	30	0
Cura of Sweden ApS	100	100	40 000	0
Cura of Sweden Oy	100	100	100	0
				<b>0</b>

	Org.nr	Säte
Cura of Sweden AS	920622429	Trysil
Cura of Sweden ApS	42032352	Herning
Cura of Sweden Oy	3153522-7	Helsingfors

## Not 19 Antal aktier och kvotvärde

### Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
PREF A-aktier	52 496	-84,6
PREF B-aktier	32 526	-84,6
STAM A-aktier	47 504	-84,6
STAM B-aktier	8 421	-84,6
	<b>140 947</b>	

## Not 20 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

2023-12-31

#### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten:

fri överkursfond	33 229 738
ansamlad förlust	-45 223 775
årets förlust	-55 712 199
	<b>-67 706 236</b>

behandlas så att	
i ny räkning överföres	-67 706 236
	<b>-67 706 236</b>

## Not 21 Ställda säkerheter

### Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För företagets egen räkning:</b>		
	30 000 000	30 000 000
	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Till förmån för andra:</b>		
	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
<b>För företagets egen räkning:</b>		
	30 000 000	30 000 000
	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Till förmån för andra:</b>		
	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 22 Eventualförpliktelser

### Koncernen

Enligt styrelsens bedömning har koncernen inga eventualförpliktelser.

### Moderbolaget

Enligt styrelsens bedömning har bolaget inga eventualförpliktelser.

## Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### Moderbolaget

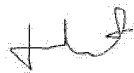
I januari tillfördes bolaget ytterligare likviditet via ett rekonstruktions lån på 3 MSEK.

Den 14 februari hölls planmöte i Sundsvalls Tingsrätt kring Bolagets föreslagna plan för rekonstruktion. Borgenärer berörda av rekonstruktionen har givit ett enhälligt ja till att acceptera den föreslagna rekonstruktionsplanen för fortsatt utveckling. Tingsrätten beslöt därmed att fastställa rekonstruktionsplanen och beslöt vidare att rekonstruktionen skall upphöra när beslutet vinner laga kraft. Det skedde 3 veckor efter tingsrättens beslut, dvs den 7 mars.

Som en del av rekonstruktionsplanen har en överenskommelse träffats med samtliga berörda borgenärer om en skuldnedskrivning om 80%. Totala skulden som ingår i överenskommen plan motsvarar ca 82 MSEK. Skulder relaterade till aktieägarlån, 13,2 MSEK, konverterades till eget kapital genom en kvittningsemission genomförd i mars. Resterande skulder skrivs ned med 80% och stärker därmed bolagets eget kapital ytterligare.

Ledning och styrelse har skyndsamt upprättat kontrollbalansräkning 2 (KBR2) den xx mars och konstaterat att det egna kapitalet är återställt. Detta har diskuterats, godkänts och protokollförts vid ett styrelsemöte. Det har därefter föredragits för ägarna på kontrollstämma 2 där stämman godkände KBR2.

Den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter



Jonas Meerits  
Ordförande



Magnus Pettersson  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Ann Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:  
Årsredovisning Cura of Sweden AB för 2023\_final 2024-06-11

Unikt dokument-id:  
0a20c804-b5cb-4c2a-925d-6effb5bd5760

Dokumentets fingeravtryck:  
21e1a76962435824f8e90dc5feb34b59d397b4dea58ff129207c946c78ffd8571ec7c83660f715eadd59e4  
1e528c2f5965b981f18d5ae2fc2b75f10c76ba1c28

2024071537163

## Undertecknare



**Jonas Meerits**

Cura of Sweden

E-post: jonas.meerits@curaofsweden.com  
Enhet: Safari 17.4.1 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)  
IP nummer: 94.255.134.84

Signerad med BankID: JONAS EDUARD  
MEERITS (197412071933)

Betrodd tidsstämpel:  
2024-06-13 10:39:13 UTC



**Magnus Pettersson**

Cura of Sweden

E-post: magnus.pettersson@curaofsweden.com  
Enhet: Edge 126.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP nummer: 84.19.145.194

Signerad med BankID: MAGNUS  
PETTERSSON (197207140190)

Betrodd tidsstämpel:  
2024-06-17 08:55:30 UTC



**Ann Charlotte Bouvin**

Cura of Sweden

E-post: charlotte.bouvin@se.ey.com  
Enhet: Edge 126.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP nummer: 147.161.188.90

Signerad med BankID: Ann Charlott  
Bouvin (197002287881)

Betrodd tidsstämpel:  
2024-06-25 11:26:26 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2024-06-25 11:26:26 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signerings tjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cura of Sweden AB, org.nr 559101-7610

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cura of Sweden AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatser att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Cura of Sweden AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sundsvall den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Charlotte Bouvin*

Charlotte Bouvin  
Auktoriserad revisor



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag Innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Ann Charlott Bouvin (SSN-validerad)**

Signing Partner

Serienummer: 75ab7e6f3996cc[...]5bbee57d14f28

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-06-25 11:33:05 UTC



2024071537166

Penneo dokumentnyckel: WWHAZ-QX2MM-H6PPF-4165A-5F43H-X83OL

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämpelat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Cura of Sweden AB  
559101-7610  
Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31  
Period: 2024-01-01 - 2024-12-31

## Balansrapport ÅRL

Utskrivet 2025-01-17 07:34  
Senaste vernr A 1563 B 104076 C 98621  
D 1605 E 1986 G 12 H 324 K 197 L 18 M  
13 N 94478 S 508

		Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar					
1011	Balanserade utgifter för produktutveckling	3 208 250,00	3 208 250,00	0,00	3 208 250,00
1012	Balanserade utgifter för programvaror/hemsida	13 609 222,25	13 609 222,25	0,00	13 609 222,25
1018	Ackumulerade avskrivningar på produktutveckling	-3 208 250,00	-3 208 250,00	0,00	-3 208 250,00
1019	Ackumulerade avskrivningar på programvaror/hemsida	-13 609 221,50	-13 609 221,50	0,00	-13 609 221,50
1030	Patent	301 327,00	301 327,00	0,00	301 327,00
1039	Ackumulerade avskrivningar på patent	-292 256,00	-292 256,00	-9 071,00	-301 327,00
Summa immateriella anläggningstillgångar		9 071,75	9 071,75	-9 071,00	0,75
Materiella anläggningstillgångar					
1220	Inventarier och verktyg	1 155 344,30	1 155 344,30	0,00	1 155 344,30
1229	Ackumulerade avskrivningar på inventarier och verktyg	-738 689,66	-738 689,66	-181 541,34	-920 231,00
1250	Datorer	16 378,40	16 378,40	0,00	16 378,40
1259	Ackumulerade avskrivningar på datorer	-13 372,81	-13 372,81	-3 005,59	-16 378,40
Summa materiella anläggningstillgångar		419 660,23	419 660,23	-184 546,93	235 113,30
Finansiella anläggningstillgångar					
1383	Lämnade depositioner	165 000,00	165 000,00	101 674,00	266 674,00
Summa finansiella anläggningstillgångar		165 000,00	165 000,00	101 674,00	266 674,00
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>593 731,98</b>	<b>593 731,98</b>	<b>-91 943,93</b>	<b>501 788,05</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager m.m.					
1415	Goods in transit	889 846,84	889 846,84	-889 846,84	0,00
1450	Lager SDL	21 465,39	21 465,39	203,13	21 668,52
1454	Lager Procure	1 049 624,43	1 049 624,43	-158 639,48	890 984,95
1460	Lager FLB	25 371 574,35	25 371 574,35	-1 354 809,86	24 016 764,49
1462	Lager MPR	2 475 239,11	2 475 239,11	-2 475 239,11	0,00
1463	Lager Amazon	1 711 510,93	1 711 510,93	-899 113,37	812 397,56
1470	Signs & Marks väskor	1 018 622,00	1 018 622,00	339 597,93	1 358 219,93
1480	Förskott för varor och tjänster	6 169 997,13	6 169 997,13	-5 976 569,13	193 428,00
1490	Övriga lagertillgångar	157 350,00	157 350,00	0,00	157 350,00
Summa varulager m.m.		38 865 230,18	38 865 230,18	-11 414 416,73	27 450 813,45
Kortfristiga fordringar					
1510	Kundfordringar	902 939,61	902 939,61	5 913 613,57	6 816 553,18
1512	Kundfordringar Amazon	2 605 516,45	2 605 516,45	1 847 465,85	4 452 982,30
1519	Nedskrivning av kundfordringar	-242 410,00	-242 410,00	0,00	-242 410,00
1540	Manuella kundfordringar	-947,20	-947,20	947,20	0,00
1541	Kundfordringar ej matchade Klarna	-8 114,94	-8 114,94	583 407,31	575 292,37
1542	Kundfordringar ej matchade Adyen	2 248 926,29	2 248 926,29	-3 074 707,95	-825 781,66

	Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
1543 Kundfordringar ej matchade Paypal	960 892,05	960 892,05	-610 588,96	350 303,09
1544 Kundfordringar ej matchade Swish	-187 438,00	-187 438,00	-244 049,79	-431 487,79
1549 Kundfordringar - ej matchade krediteringar	0,00	0,00	-1 557 583,72	-1 557 583,72
1560 Kundfordringar hos koncernföretag	0,00	0,00	301 070,29	301 070,29
1599 Valurakursjustering, kundfordringar	-2 304,02	-2 304,02	0,00	-2 304,02
1610 Kortfristiga fordringar hos anställda	2 477,00	2 477,00	-2 477,00	0,00
1630 Avräkning för skatter och avgifter (skattekonto)	88 399,00	88 399,00	-88 399,00	0,00
1640 Skattefordringar	218 340,00	218 340,00	198 392,00	416 732,00
1650 Momsfordran	577 355,00	577 355,00	-616 543,81	-39 188,81
1664 Avräkning Cura Norway AS	21 231 649,95	21 231 649,95	-20 363 909,20	867 740,75
1666 Avräkning Cura OY	6 126 272,67	6 126 272,67	-6 126 272,67	0,00
1667 Cura DK	4 237 907,09	4 237 907,09	-4 237 907,09	0,00
1669 Nedskrivning av fordringar inom koncernen	-31 595 829,71	-31 595 829,71	31 595 829,71	0,00
1683 Dubbelbetalda/ matchade leverantörsfakturor	80,72	80,72	-80,72	0,00
1692 Administrationskonto Ackordcentralen	452 363,89	452 363,89	-452 363,89	0,00
1693 Administrationskonto Ackordcentralen EUR	94 924,24	94 924,24	-94 924,24	0,00
1730 Förutbetalda försäkringspremier	94 387,59	94 387,59	-1 092,59	93 295,00
1790 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 548 513,99	1 548 513,99	-949 048,76	599 465,23
1791 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (manuell)	-3 349,12	-3 349,12	3 349,12	0,00
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>9 350 552,55</b>	<b>9 350 552,55</b>	<b>2 024 125,66</b>	<b>11 374 678,21</b>
<b>Kassa och bank</b>				
1915 Cash in transit	50 804,00	50 804,00	-50 804,00	0,00
1920 Nordea SEK 83 53 18-7	-3 146 633,62	-3 146 633,62	-5 351 632,65	-8 498 266,27
1921 PlusGiro 83 53 18-7 EUR	-0,41	-0,41	101 143,76	101 143,35
1925 Nordea Plusgiro SEK 212 02 78-3	1 310 465,47	1 310 465,47	-964 049,62	346 415,85
1926 Nordea 212 02 78-3 EUR	190,45	190,45	-190,45	0,00
1982 Juni SEK	0,00	0,00	156 036,62	156 036,62
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>-1 785 174,11</b>	<b>-1 785 174,11</b>	<b>-6 109 496,34</b>	<b>-7 894 670,45</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>46 430 608,62</b>	<b>46 430 608,62</b>	<b>-15 499 787,41</b>	<b>30 930 821,21</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>47 024 340,60</b>	<b>47 024 340,60</b>	<b>-15 591 731,34</b>	<b>31 432 609,26</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
2081 Aktiekapital	-70 473,50	-70 473,50	-434 851,06	-505 324,56
2091 Balanserad vinst eller förlust	52 707 635,88	52 707 635,88	30 880 821,94	83 588 457,82
2093 Erhållna aktieägartillskott	-7 483 861,00	-7 483 861,00	-1 925 678,00	-9 409 539,00
2097 Överkursfond	-33 229 738,08	-33 229 738,08	0,00	-33 229 738,08
2099 Årets resultat	55 712 198,88	55 712 198,88	-55 712 198,88	0,00
<b>Summa eget kapital</b>	<b>67 635 762,18</b>	<b>67 635 762,18</b>	<b>-27 191 906,00</b>	<b>40 443 856,18</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
2440 Leverantörsskulder	-15 756 405,23	-15 756 405,23	1 405 482,19	-14 350 923,04
2442 Valutakursjustering leverantörsskulder	-28 559,80	-28 559,80	0,00	-28 559,80

	Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
2449 Kvittning av leverantörsfakturor	0,00	0,00	-2,00	-2,00
2460 Leverantörsskulder till koncernföretag	0,00	0,00	-635 739,24	-635 739,24
2480 Checkräkningskredit, kortfristig	-10 261 538,75	-10 261 538,75	10 261 538,75	0,00
2490 Övriga kortfristiga skulder till kreditinstitut, kunder och leverantörer	-7 119,44	-7 119,44	7 119,44	0,00
2514 Beräknad särskild löneskatt på pensionskostnader	-45 213,36	-45 213,36	-753 886,26	-799 099,62
2518 Betald F-skatt	36 390,00	36 390,00	-36 390,00	0,00
2611 Utgående moms på försäljning inom Sverige, 25 %	268,80	268,80	-262 895,72	-262 626,92
2612 Utgående moms försäljning EU, Web	-7 514 767,33	-7 514 767,33	2 625 188,37	-4 889 578,96
2613 Utgående moms för Norge (momsreg)	0,00	0,00	-624 944,00	-624 944,00
2614 Ber utg moms på tjänsteförvärv från utlandet, 25%	0,00	0,00	-791 351,29	-791 351,29
2640 Ingående moms	148,51	148,51	4 800,79	4 949,30
2641 Debiterad ingående moms	64 711,50	64 711,50	504 731,57	569 443,07
2645 Beräknad ingående moms på förvärv från utlandet	0,00	0,00	791 351,29	791 351,29
2710 Personalskatt	-282 815,00	-282 815,00	8 449,00	-274 366,00
2730 Lagstadgade sociala avgifter och särskild löneskatt	-270 875,00	-270 875,00	9 689,00	-261 186,00
2732 Avräkning särskild löneskatt	-798 031,78	-798 031,78	798 031,78	0,00
2820 Kortfristiga skulder till anställda	263,20	263,20	-263,20	0,00
2852 2852 Anståndsbelopp för moms, arbetsgivaravgifter och källskatt	-55 083 157,00	-55 083 157,00	51 126 545,00	-3 956 612,00
2854 Lån Nordea	0,00	0,00	-2 327 245,00	-2 327 245,00
2855 Skuld Länsstyrelsen	-2 284 493,00	-2 284 493,00	2 284 493,00	0,00
2870 Kortfristig skuld Verdane	-7 077 520,00	-7 077 520,00	7 077 520,00	0,00
2871 Kortfristiga skulder till intresseföretag	-1 461 916,40	-1 461 916,40	1 461 916,40	0,00
2874 Verdane - Rekonstruktionslån	-7 600 000,00	-7 600 000,00	7 600 000,00	0,00
2891 Lån Verdane	-2 922 480,00	-2 922 480,00	2 922 480,00	0,00
2894 Dubbelbetalda kundfakturor	-12 070,98	-12 070,98	-20 322,02	-32 393,00
2920 Upplupna semesterlöner	-785 556,26	-785 556,26	-332 641,98	-1 118 198,24
2940 Upplupna lagstadgade sociala och andra avgifter	-246 821,78	-246 821,78	-104 516,11	-351 337,89
2960 Upplupna räntekostnader	-1 033 606,00	-1 033 606,00	1 033 606,00	0,00
2990 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-1 288 937,68	-1 288 937,68	1 238 937,68	-50 000,00
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-114 660 102,78</b>	<b>-114 660 102,78</b>	<b>85 271 683,44</b>	<b>-29 388 419,34</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>-47 024 340,60</b>	<b>-47 024 340,60</b>	<b>58 079 777,44</b>	<b>11 055 436,84</b>
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42 488 046,10</b>	<b>42 488 046,10</b>

		Period	Accumulerat	Period fg år
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>				
<b>Nettoomsättning</b>				
3001	Cura Sverige, 25 % moms	15 487 251,19	15 487 251,19	17 528 713,83
3009	Procare Sverige, 25 % moms	1 291 963,00	1 291 963,00	1 848 529,00
3010	Företag Sverige, 25 % moms	120 345,68	120 345,68	306 119,03
3011	Försäljning Amazon Sverige, 25 % moms	268 129,65	268 129,65	163 111,42
3012	Försäljning Sverige privatpersoner, 25 % moms	0,00	0,00	2 858,00
3104	Företagsförsäljning varor till land utanför EU	406 889,21	406 889,21	12 262,79
3105	Försäljning varor till land utanför EU	676 194,05	676 194,05	1 755 788,31
3106	Försäljning varor till annat EU-land, web	1 252 507,86	1 252 507,86	66 188,21
3107	Försäljning varor till annat EU-land 17%, web	26 578,76	26 578,76	10 614,44
3108	Försäljning varor till annat EU-land, återförsäljare	277 741,83	277 741,83	191 189,22
3110	Försäljning varor till annat EU-land 19%, web	8 445 322,27	8 445 322,27	13 431 687,00
3111	Försäljning varor till annat EU-land 20%, web	644 707,47	644 707,47	1 008 017,97
3112	Försäljning varor till annat EU-land 21%, web	296 006,51	296 006,51	362 854,80
3113	Försäljning varor till annat EU-land 22%, web	57 716,88	57 716,88	77 802,02
3114	Försäljning varor till annat EU-land 23%, web	102 530,05	102 530,05	85 943,01
3115	Försäljning varor till Norge, web (momsreg)	2 672 603,60	2 672 603,60	0,00
3117	Försäljning varor till annat EU-land 24%, web	1 914 050,47	1 914 050,47	3 163 999,09
3118	Försäljning varor till annat EU-land 27%, web	16 850,67	16 850,67	26 145,16
3121	Försäljning varor till annat EU-land 25%, web	1 891 765,46	1 891 765,46	3 205 287,15
3122	Försäljning Amazon, 19%	15 971 937,32	15 971 937,32	31 497 050,00
3123	Försäljning Otto	0,00	0,00	663 668,13
3124	Försäljning varor till annat EU-land 25,5%, web	1 879 425,32	1 879 425,32	0,00
3128	Försäljning varor till annat EU-land, Procare 19%	0,00	0,00	2 131,41
3129	Försäljning varor till annat EU-land, Företag 19%	0,00	0,00	48 301,06
3131	Försäljning varor till annat EU-land 25%, Procare	0,00	0,00	4 067,61
3132	Försäljning varor till land utanför EU - Procare	0,00	0,00	8 793,09
3133	Försäljning Amazon, 20%	3 393 314,03	3 393 314,03	674 450,61
3134	Försäljning Amazon, 21%	2 151 665,05	2 151 665,05	1 731 340,19
3135	Försäljning Amazon, 22%	790 913,86	790 913,86	595 227,10
3136	Försäljning Amazon, 23%	771 087,66	771 087,66	470 917,04
3137	Försäljning Amazon, land utanför EU	726 458,94	726 458,94	444 985,16
3138	Försäljning Amazon, 21%	0,00	0,00	74 447,31
3139	Försäljning Amazon, 21%	0,00	0,00	204 627,06
3140	Försäljning varor till annat EU-land 25%, Företag	7 690,22	7 690,22	0,00
3145	Försäljning Amazon, 27%	12 823,56	12 823,56	0,00
3146	Försäljning Amazon, 24%	19 247,00	19 247,00	0,00
3147	Försäljning Amazon, 17%	160 672,44	160 672,44	0,00
3148	Försäljning Amazon, 18%	8 199,28	8 199,28	0,00
3149	Försäljning Amazon utland, 25%	66 475,34	66 475,34	0,00
3150	Försäljning Amazon calculated returns	0,00	0,00	1 007 314,00
3151	Försäljning Amazon, 25,5%	13 791,30	13 791,30	0,00
3190	Övriga ersättningar Amazon	1 098 184,44	1 098 184,44	0,00
3191	Liquidation sales Amazon	213 285,82	213 285,82	0,00
3499	Periodisering av intäkter, ej moms	-106 510,00	-106 510,00	0,00
3520	Fakturerade frakter, 25%	1 377 969,08	1 377 969,08	776 832,45
3521	Fakturerade frakter, EU-land, återförsäljare	1 330,60	1 330,60	0,00
3522	Fakturerade frakter till land utanför EU	-24 130,70	-24 130,70	0,00
3524	Fakturerade frakter, Amazon 25%	4 833,78	4 833,78	0,00
3525	Fakturerade frakter till land utanför EU, Amazon	48 378,02	48 378,02	0,00
3531	Fakturerade frakter, EU web 19%	764 271,37	764 271,37	0,00
3532	Fakturerade frakter, EU web 20%	50 835,91	50 835,91	0,00
3533	Fakturerade frakter, EU web 21%	26 757,39	26 757,39	0,00
3534	Fakturerade frakter, EU web 22%	6 717,83	6 717,83	0,00
3535	Fakturerade frakter, EU web 23%	7 631,05	7 631,05	0,00
3536	Fakturerade frakter, EU web 24%	161 447,63	161 447,63	0,00
3537	Fakturerade frakter, EU web 25%	291 515,90	291 515,90	0,00

# Resultatrapport ÅRL

	Period	Akkumulerat	Period fg år
3539 Fakturerade frakter, EU web 27%	265,48	265,48	0,00
3540 Faktureringsavgifter	0,00	0,00	-27,20
3543 Fakturerade frakter, EU web 25,5%	149 578,34	149 578,34	0,00
3544 Fakturerade frakter, Norge web (momsreg)	192 537,12	192 537,12	0,00
3545 Returfrakt + hantering Cura	45 485,60	45 485,60	-597,60
3547 Fakturerade frakter, EU web 17%	2 132,03	2 132,03	0,00
3548 Fakturerade frakter, EU Amazon 17%	627,52	627,52	0,00
3551 Fakturerade frakter, EU Amazon 19%	130 845,40	130 845,40	0,00
3552 Fakturerade frakter, EU Amazon 20%	45 849,64	45 849,64	0,00
3553 Fakturerade frakter, EU Amazon 21%	37 461,05	37 461,05	0,00
3554 Fakturerade frakter, EU Amazon 22%	6 031,07	6 031,07	0,00
3555 Fakturerade frakter, EU Amazon 23%	10 478,55	10 478,55	0,00
3556 Fakturerade frakter, EU Amazon 24%	10 409,14	10 409,14	0,00
3557 Fakturerade frakter, EU Amazon 25%	22 216,52	22 216,52	0,00
3558 Fakturerade frakter, EU Amazon 18%	7 962,15	7 962,15	0,00
3559 Fakturerade frakter, EU Amazon 27%	7 987,38	7 987,38	0,00
3564 Fakturerade frakter, EU Amazon 25,5%	358,46	358,46	0,00
3730 Lämnade rabatter	-86 036,89	-86 036,89	-572 959,56
3740 Öres- och kronutjämning	1 950,05	1 950,05	18 282,50
3741 Sammanlagd fakturabeloppsskillnad	-12 177,21	-12 177,21	-13 251,58
3790 Övriga intäktskorrigeringar	87 933,95	87 933,95	0,00
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>66 407 269,40</b>	<b>66 407 269,40</b>	<b>80 882 709,23</b>
<b>Aktiverat arbete för egen räkning</b>			
3800 Aktiverat arbete för egen räkning (gruppkonto)	0,00	0,00	987 904,75
<b>Summa aktiverat arbete för egen räkning</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>987 904,75</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>			
3960 Valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	476 064,05	476 064,05	1 063 396,35
3988 Erhållna bidrag och ersättningar för personal	0,00	0,00	68 306,00
3990 Övriga ersättningar och intäkter	947,01	947,01	75 393,99
3995 Erhållet ackord på skulder av rörelsekaraktär	3 277 513,83	3 277 513,83	0,00
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>3 754 524,89</b>	<b>3 754 524,89</b>	<b>1 207 096,34</b>
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>	<b>70 161 794,29</b>	<b>70 161 794,29</b>	<b>83 077 710,32</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
<b>Råvaror och förnödenheter</b>			
4010 Inköp varor	-981 238,14	-981 238,14	-504 968,57
4051 Infrakt övrigt	-141 863,81	-141 863,81	0,00
4090 Övriga varukostnader	-14 274,99	-14 274,99	0,00
4091 Kostnad för EUR-pallar m.m.	-135 189,33	-135 189,33	0,00
4515 Inköp av varor från annat EU-land, 25 %	0,00	0,00	-288 171,83
4531 Inköp av tjänster från ett land utanför EU, 25 % moms	-653 016,77	-653 016,77	-1 425 389,24
4535 Inköp av tjänster från annat EU-land, 25 %	-2 141 184,80	-2 141 184,80	-18 951 280,11
4548 Importfrakt o spedition	0,00	0,00	-95 971,90
4549 Tull- och speditionskostnader	-199 126,20	-199 126,20	-372 378,85
4599 Justering omvänd moms	2 794 201,57	2 794 201,57	20 656 373,46
4600 Legoarbeten och underentreprenader (gruppkonto)	-15 030,60	-15 030,60	-20 800,00
4990 Förändring av lager och pågående arbeten (ofördelad)	-14 310 106,94	-14 310 106,94	-23 188 623,28
4991 Lagerförändring	-2 749 846,30	-2 749 846,30	-7 133 470,98
4992 Lagerförändring - Prisjustering	231 176,77	231 176,77	0,00
4994 Lagerförändring Amazon	-5 288 491,28	-5 288 491,28	-2 244 312,20

	Period	Accumulerat	Period fg år
4995 Lagerförändring Procure	-139 802,58	-139 802,58	-79 875,82
<b>Summa råvaror och förnödenheter</b>	<b>-23 743 793,40</b>	<b>-23 743 793,40</b>	<b>-33 648 869,32</b>
<b>BRUTTOVINST</b>	<b>46 418 000,89</b>	<b>46 418 000,89</b>	<b>49 428 841,00</b>
<b>Övriga externa kostnader</b>			
5010 Lokalhyra	-635 373,00	-635 373,00	-1 541 488,01
5011 Lagerhyra FLB	-1 777 332,49	-1 777 332,49	-2 336 308,37
5012 FLB - Plock och pack outbound	-975 381,37	-975 381,37	-1 989 779,70
5013 Lagerhyra MPR	-239 172,22	-239 172,22	-374 699,29
5014 MPR - Plock och pack outbound	-193 709,16	-193 709,16	-697 590,87
5015 Lagerhyra Signs & Marks	-28 317,21	-28 317,21	-110 611,95
5017 Hantering FLB - Returhantering	-36 564,00	-36 564,00	0,00
5018 Hantering MPR - Returhantering	-78 441,61	-78 441,61	0,00
5020 El för belysning	-5 743,60	-5 743,60	-25 881,72
5060 Städning och renhållning	-56 824,63	-56 824,63	-76 491,75
5070 Reparation och underhåll av lokaler	0,00	0,00	-13 247,01
5120 El för belysning	-1 800,00	-1 800,00	0,00
5160 Städning och renhållning	-2 702,99	-2 702,99	0,00
5211 Korttidshyra av maskiner och andra tekniska anläggningar	4 784,85	4 784,85	-49 378,09
5410 Förbrukningsinventarier	-17 874,08	-17 874,08	-34 365,06
5420 Programvaror	-1 097 266,10	-1 097 266,10	-1 282 994,97
5421 Domäner	-17 507,88	-17 507,88	-18 261,84
5423 Programvaror - e-com	0,00	0,00	-76 200,12
5424 Kostnader Hemsida	23 773,13	23 773,13	-185 065,33
5425 Hosting och övriga datordriftskostnader	-446 174,81	-446 174,81	-518 721,78
5426 Programvaror Fortnox	-105 561,76	-105 561,76	-84 711,16
5440 Förbrukningsemballage	-57 312,95	-57 312,95	-207 410,14
5441 Packpåsar etc	0,00	0,00	-2 745,00
5460 Förbrukningsmaterial	-13 242,50	-13 242,50	-11 758,34
5611 Drivmedel för personbilar	-898,04	-898,04	-8 605,98
5612 Försäkring och skatt för personbilar	-12 016,00	-12 016,00	-6 751,63
5613 Reparation och underhåll av personbilar	-4 072,08	-4 072,08	-31 481,35
5615 Leasing av personbilar	-123 448,41	-123 448,41	-236 945,78
5616 Trängselskatt, avdragsgill	-6 071,00	-6 071,00	-8 764,70
5619 Övriga personbilskostnader	-26 932,06	-26 932,06	-111,20
5700 Frakter och transporter (gruppkonto)	-831 288,35	-831 288,35	-6 129 322,16
5701 Outbound transportation Hemleverans	-1 858 098,59	-1 858 098,59	0,00
5702 Outbound transportation Ombud	-1 189 419,40	-1 189 419,40	0,00
5703 Outbound transportation Box	-357 480,79	-357 480,79	0,00
5704 Inbound Handling (Import)	-270 420,95	-270 420,95	0,00
5705 Outbound transportation Hemleverans - Returns	-80 538,36	-80 538,36	0,00
5706 Outbound transportation Ombud - Returns	-11 895,95	-11 895,95	0,00
5708 Inbound Handling (Replenishment)	-328 919,08	-328 919,08	0,00
5710 Flygfrakt	100,00	100,00	0,00
5720 Tull- och speditjonskostnader m.m.	-90 788,94	-90 788,94	-291 696,66
5780 Instabox kostnader skåp m.m.	-958 304,59	-958 304,59	-587 047,96
5790 Övriga kostnader för frakter och transporter	-132 629,66	-132 629,66	-127 501,25
5800 Resekostnader (gruppkonto)	-18 067,25	-18 067,25	-46 415,32
5810 Biljetter	-26 284,16	-26 284,16	-72 077,83
5820 Hyrbilskostnader	0,00	0,00	-6 275,00
5830 Kost och logi	-5 745,46	-5 745,46	-82 221,62
5831 Kost och logi i Sverige	0,00	0,00	-65 769,61
5832 Kost och logi i utlandet	0,00	0,00	-13 912,00
5900 Reklam och PR (gruppkonto)	-62 972,81	-62 972,81	-1 004 618,76
5901 Performance Marketing, Meta	-1 114 731,95	-1 114 731,95	-1 850 578,00
5910 Annonsering	371 533,07	371 533,07	-2 459 665,78

# Resultatrapport ÅRL

		Period	Akkumulerat	Period fg år
5911	Performance Marketing, Google	-6 542 523,38	-6 542 523,38	-6 808 565,00
5913	Influencers	-1 304 138,65	-1 304 138,65	-2 248 827,44
5914	Annonsering Amazon	-3 992 285,01	-3 992 285,01	-5 010 159,55
5940	Utställningar och mässor	0,00	0,00	-1 063,05
5970	Film-, radio-, TV- och Internetreklam	-230 653,95	-230 653,95	-561 213,25
5980	PR, institutionell reklam och sponsring	0,00	0,00	-393 211,25
5990	Övriga kostnader för reklam och PR	-68 200,00	-68 200,00	-68 912,74
6050	Försäljningsprovisioner	-4 060,85	-4 060,85	-11 453,35
6060	Kreditförsäljningskostnader	0,00	0,00	-180,00
6062	Inkasso och KFM-avgifter	-6 457,58	-6 457,58	-11 970,00
6064	Faktureringsavgift Klarna	-476 269,44	-476 269,44	-392 414,57
6065	Fakturförsäljning SVEA	0,00	0,00	-6 250,22
6066	Faktureringsavgift	-1 043,88	-1 043,88	-1 637,25
6067	Påminnelseavgifter	-15 780,40	-15 780,40	-13 505,67
6071	Representation, avdragsgill	-995,58	-995,58	-558,04
6072	Representation, ej avdragsgill	-33 174,15	-33 174,15	-2 820,15
6090	Övriga försäljningskostnader	-139 364,33	-139 364,33	-263 131,52
6110	Kontorsmateriel	-7 712,30	-7 712,30	-15 812,38
6150	Trycksaker	0,00	0,00	-1 541,64
6210	Telekommunikation	-26 355,20	-26 355,20	-44 028,16
6211	Fast telefoni Cellip	-100,00	-100,00	-35 320,91
6230	Datakommunikation	-24 918,06	-24 918,06	-25 938,62
6250	Postbefordran	0,00	0,00	-221,00
6310	Företagsförsäkringar	-176 168,44	-176 168,44	-128 828,76
6311	Försäkring kontorsmaskiner	0,00	0,00	-6 944,74
6370	Kostnader för bevakning och larm	0,13	0,13	-8 501,71
6420	Ersättningar till revisor	-188 740,00	-188 740,00	-152 965,00
6511	FLB Hantering	-247 672,50	-247 672,50	0,00
6512	Amazon Logistik	0,00	0,00	-12 275 911,05
6513	Amazon Avgifter	-593,00	-593,00	-168 042,00
6516	Amazon Commission	-4 360 016,95	-4 360 016,95	-5 660 751,03
6517	FBA Transaction Fees	-5 021 430,85	-5 021 430,85	0,00
6520	Juni fee	-554 038,81	-554 038,81	0,00
6522	Storage Fee	-2 455 770,48	-2 455 770,48	0,00
6524	Service Fees	-226 931,40	-226 931,40	0,00
6525	Refund administration fees	-163 606,14	-163 606,14	0,00
6526	Adjustments	-17 180,38	-17 180,38	0,00
6527	Liquidation Fees	-327 512,32	-327 512,32	0,00
6530	Redovisningstjänster	-866 996,93	-866 996,93	-1 010 316,35
6540	IT-tjänster	-594 967,51	-594 967,51	-379 091,69
6550	Konsultarvoden - administration	-203 794,68	-203 794,68	-2 301 034,71
6551	Konsultarvode - marknad	-602 913,19	-602 913,19	-215 261,25
6552	Konsultarvoden - e-com	-400 428,68	-400 428,68	-1 078 520,25
6553	Konsultarvoden - produkt	-1 166 005,49	-1 166 005,49	-2 222 650,27
6556	Konsultarvoden - logistik	-980 400,00	-980 400,00	-994 939,00
6557	Konsultarvoden management	-1 637 324,79	-1 637 324,79	-4 124 070,80
6570	Bankkostnader	-89 696,37	-89 696,37	-57 538,29
6580	Advokat- och rättegångskostnader	-115 874,76	-115 874,76	-292 760,86
6590	Övriga externa tjänster	-41 693,73	-41 693,73	-30 677,49
6800	Inhyrd personal (gruppkonto)	0,00	0,00	-82 324,64
6930	Kostnader för varumärken m.m.	0,00	0,00	-26 725,00
6940	Kontroll-, provnings- och stämpelavgifter	-34 320,00	-34 320,00	-43 539,67
6950	Tillsynsavgifter myndigheter	-1 250,00	-1 250,00	-1 250,00
6970	Tidningar, tidskrifter och facklitteratur	-2 621,60	-2 621,60	-1 958,04
6980	Föreningsavgifter	-13 600,50	-13 600,50	-29 792,49
6981	Föreningsavgifter, avdragsgilla	-7 426,00	-7 426,00	0,00
6982	Föreningsavgifter, ej avdragsgilla	-5 444,00	-5 444,00	0,00
6990	Övriga externa kostnader	0,00	0,00	-13 948,50
6991	Övriga externa kostnader, avdragsgilla	-8 840,38	-8 840,38	-1 871,00
6994	OBS-konto	4 200,73	4 200,73	-77 223,11



	Period	Akkumulerat	Period fg år
<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>-46 280 226,97</b>	<b>-46 280 226,97</b>	<b>-69 973 646,55</b>
<b>Personalkostnader</b>			
7010 Löner, arbetare	-475 842,94	-475 842,94	-598 628,97
7081 Sjuklöner till kollektivanställda	896,00	896,00	896,00
7090 Förändring av semesterlöneskuld	0,00	0,00	91 271,24
7210 Löner till tjänstemän	-9 382 624,27	-9 382 624,27	-10 925 405,16
7240 Styrelsearvodet	245 834,00	245 834,00	-295 826,00
7290 Förändring av semesterlöneskuld	-332 641,98	-332 641,98	128 924,32
7321 Skattefria traktamenten, Sverige	-304,00	-304,00	-15 087,00
7323 Skattefria traktamenten, utlandet	0,00	0,00	-4 416,13
7331 Skattefria bilersättningar	-3 310,00	-3 310,00	-20 470,50
7332 Skattepliktiga bilersättningar	0,00	0,00	-16 185,00
7382 Kostnader för fria eller subventionerade måltider	0,00	0,00	-1 320,00
7385 Kostnader för fri bil	-9 205,00	-9 205,00	-184 858,00
7390 Övriga kostnadsersättningar och förmåner	192 662,58	192 662,58	-243 585,95
7399 Motkontering förmån	9 205,00	9 205,00	186 178,00
7410 Pensionsförsäkringspremier	-1 900 837,50	-1 900 837,50	0,00
7510 Arbetsgivaravgifter 31,42 %	-3 132 957,00	-3 132 957,00	-3 189 465,00
7519 Arbetsgivaravgifter för semester- och löneskulder	-104 516,11	-104 516,11	70 064,36
7533 Särskild löneskatt för pensionskostnader	-753 886,26	-753 886,26	-45 213,36
7570 Premier för arbetsmarknadsförsäkringar	-56 950,15	-56 950,15	-1 851 791,00
7621 Sjuk- och hälsovård, avdragsgill	-19 554,98	-19 554,98	-5 530,00
7631 Personalrepresentation, avdragsgill	0,00	0,00	-7 114,24
7632 Personalrepresentation, ej avdragsgill	0,00	0,00	-26 840,14
7690 Övriga personalkostnader	-2,35	-2,35	-7 840,33
7691 Personalrekrytering	0,00	0,00	25 000,00
7699 Övriga personalkostnader	-3 557,22	-3 557,22	-16 381,68
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>-15 727 592,18</b>	<b>-15 727 592,18</b>	<b>-16 953 624,54</b>
<b>Avskrivningar</b>			
7710 Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,00	0,00	-10 039 761,50
7740 Nedskrivningar av vissa omsättningstillgångar	0,00	0,00	-1 002 139,33
7810 Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0,00	0,00	-2 662 759,00
7811 Avskrivningar på balanserade utgifter	0,00	0,00	-641 649,00
7813 Avskrivningar på patent	-9 071,00	-9 071,00	-35 579,00
7830 Avskrivningar på maskiner och inventarier	-181 541,34	-181 541,34	-191 291,00
7835 Avskrivningar på datorer	-3 005,59	-3 005,59	-3 275,00
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-193 617,93</b>	<b>-193 617,93</b>	<b>-14 576 453,83</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>			
7960 Valutakursförluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-539 109,20	-539 109,20	-570 271,03
7990 Övriga rörelsekostnader	-200 500,00	-200 500,00	-1 327 000,00
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-739 609,20</b>	<b>-739 609,20</b>	<b>-1 897 271,03</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-16 523 045,39</b>	<b>-16 523 045,39</b>	<b>-53 972 154,95</b>
<b>Finansiella poster</b>			
8270 Nedskrivningar av innehav av andelar i och långfristiga fordringar hos andra företag	0,00	0,00	-332 346,81
8282 Återföringar av nedskrivningar av långfristiga fordringar hos andra företag	0,00	0,00	1 216 293,19
8310 Ränteintäkter från omsättningstillgångar	13,94	13,94	0,00
8314 Skattefria ränteintäkter	-4 330,00	-4 330,00	37 061,00

# Resultatrapport

## ÅRL

	Period	Akkumulerat	Period fg år
8400 Räntekostnader (gruppkonto)	0,00	0,00	-101,84
8413 Räntekostnader för checkräkningskredit	-740 670,51	-740 670,51	-893 060,43
8420 Räntekostnader för kortfristiga skulder	-355 338,00	-355 338,00	-1 224 426,40
8422 Dröjsmålsräntor för leverantörsskulder	-21 058,61	-21 058,61	-24 941,89
8423 Räntekostnader för skatter och avgifter	-20 289,94	-20 289,94	-49 180,75
8424 Reserverade räntekostnader uppskov	76 962,00	76 962,00	-469 340,00
8490 Ackordsvinst lån	9 011 409,61	9 011 409,61	0,00
8491 Erhållet ackord på skulder till Skatteverket.	51 064 393,00	51 064 393,00	0,00
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>59 011 091,49</b>	<b>59 011 091,49</b>	<b>-1 740 043,93</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>42 488 046,10</b>	<b>42 488 046,10</b>	<b>-55 712 198,88</b>
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>	<b>-27 673 748,19</b>	<b>-27 673 748,19</b>	<b>-138 789 909,20</b>
<b>Årets resultat</b>			
8999 Årets resultat	0,00	0,00	55 712 198,88
<b>Summa årets resultat</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55 712 198,88</b>
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>42 488 046,10</b>	<b>42 488 046,10</b>	<b>0,00</b>

Article number	Article name	Quantity
ehandelspåse	Svart E-handelspåse	28800
pearl7-wv2	Classic 7kg - White 150x210cm	28470
pearl9-wv2	Classic 9kg - White 150x210cm	18594
889100500002	Tejppåse infärg vit 550x770	13200
pearl5-wv2	Classic 5kg - White 150x210cm	10646
cu002-small	black empty bag	9300
889100500003	Tejppåse infärg vit 450x510	6250
curac-16-w-queen	Classic 16kg - White 200x220cm	1985
pearl9-wV4	Classic 9kg - White 135x200cm	1865
cce-p-150	Procare Hygienöverdrag - 150x210cm	1338
PC-w-150-7	Pearl Cotton 7kg - 150x210cm	1193
curam-6-antracite	Minky 6kg - Antracite 140x200cm	1166
dre-lyo-firm-50x60	Dreamy Lyocell Pillow 50x60cm - Firm	1135
cce-2021-b	Procare väska - 55x60cm	999
pearl7-wV4	Classic 7kg - White 135x200cm	986
pearl5-wV4	Classic 5kg - White 135x200cm	972
dre-lyo-soft-50x60	Dreamy Lyocell Pillow 50x60cm - Soft	960
pearl11-wv2	Classic 11kg - White 150x210cm	902
CC-FsK-02-90	Cotton Fitted sheet - Dots - 90x210	887
PC-w-135-7	Pearl Cotton 7kg - 135x200cm	851
CC-FsK-03-90	Cotton Fitted sheet - Sheep family - 90x200	842
curael-7-white	Elegance 7kg - White 140x200cm	767
PC-w-135-9	Pearl Cotton 9kg - 135x200cm	692
PD-w-150-10	Pearl Down 10kg - 150x210cm	637
PC-w-135-11	Pearl Cotton 11kg - 135x200cm	606
curam-6-grey	Minky 6kg - Grey 140x200cm	575
cce-v-150-12	Procare Tyngdtäcke Pearl 12kg - 150x210cm	571
PC-w-150-9	Pearl Cotton 9kg - 150x210cm	564
pearl13-wv2	Classic 13kg - White 150x210cm	545
Dre-Do-soft	Dreamy Down - soft	539
SAT-Pc-sg-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - Soft grey	539
curab-8-w	Basic 8kg - White 150x200cm	484
curael-7-darkgrey	Elegance 7kg - Dark grey 140x200cm	484
curave-6-lightsand	Velvet 6kg - Light sand 140x200	471
curave-6-mocca	Velvet 6kg - Mocca 140x200	461
pearl11-wV4	Classic 11kg - White 135x200cm	458
pearl11-wV4	Classic 11kg - White 135x200cm	445
PD-w-135-10	Pearl Down 10kg - 135x200cm	396
curam-m5-grey	Mini Minky Weighted blanket 5kg - grey	381
tala-pillow	CURA Talalay Pillow - 63x39x14	378
curam-6-navy	Minky 6kg - Navy 140x200cm	376
CC-Fs-lg-90	Calm Cotton Fitted sheet - Light grey 90x200	355
curab-10-w	Basic 10kg - White 150x200cm	349
CC-Fs-db-90	Calm Cotton Fitted sheet - Dusty blue 90x200	342
PC-w-150-13	Pearl Cotton 13kg - 150x210cm	338
pearl11-wV4	Classic 11kg - White 135x200cm	326
curam-6-beige	Minky 6kg - Beige 140x200cm	324
PDL-w-150-8	Pearl Down Lux 8kg - 150x210cm	318
plc-g-220	Cover Set Cotton - Pebbles 200x220cm	311
DD-Duv-wa-150	Dreamy Down - Warm 150x210cm	310
PD-w-150-8	Pearl Down 8kg - 150x210cm	305
DD-Duv-co-150	Dreamy Down - Cool 150x210cm	304
SAT-Pc-sg-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80 - Soft grey	301
pearl13-wV4	Classic 13kg - White 135x200cm	298
LS-W-blue	Linseed Warmer	296
SAT-Pc-sgr-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - Sage green	295
curaeco-13-wv1	Eco 13kg - White 150x200cm	268
Dre-Do-firm	Dreamy Down - firm	260
Minkyväskor	Minkyväskor	250
cce-v-150-8	Procare Tyngdtäcke Pearl 8kg - 150x210cm	245
CC-Fs-w-90	Calm Cotton Fitted sheet - White 90x200	239
curam-6-white	Minky 6kg - White 140x200cm	233
SAT-Pc-zb-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - Zen blue	230

PC-w-150-11	Pearl Cotton 11kg - 150x210cm	216
SAT-Pc-ls-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - Light sand	215
curam-m3-grey	Mini Minky Weighted blanket 3kg - grey	210
CC-Fs-db-180	Calm Cotton Fitted sheet - Dusty blue 180x200	202
SAT-Dcov-ls-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - Light sand	201
Hangtag	Hangtag	200
PAI-Pc-zb-50x60-2	CURA Satina Paisley 2-Pack Pillowcases 50x60 - Zen blue	195
PC-w-135-13	Pearl Cotton 13kg - 135x200cm	189
PAI-Dcov-zb-150	CURA Satina Paisley Duvet cover 150x210 - Zen blue	188
PC-w-135-15	Pearl Cotton 15kg - 135x200cm	182
SAT-Pc-sg-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80 - Soft grey	175
TEN-Dcov-ta-135	CURA Lyocell Cotton Duvet cover 135x200 - Taupe	173
cce-p-100	Procare Hygienöverdrag - 100x140cm	172
PDL-w-150-12	Pearl Down Lux 12kg - 150x210cm	170
SAT-Dcov-zb-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - Zen blue	170
PD-w-135-8	Pearl Down 8kg - 135x200cm	168
SAT-Dcov-w-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - White	164
PD-w-135-12	Pearl Down 12kg - 135x200cm	163
PAI-Dcov-ls-150	CURA Satina Paisley Duvet cover 150x210 - Light sand	162
SAT-Dcov-mar-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - Marine blue	162
SAT-Pc-mar-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - Marine blue	157
c-eyerest-grey	Eyerest - grey	156
SAT-Dcov-sg-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - Soft grey	151
Cwheat-db	Calm Wheat Warmer - Dusty Blue	150
SAT-Dcov-sgr-150	CURA Satina Duvet cover 150x210 - Sage green	149
TEN-Dcov-ta-150	CURA Lyocell Cotton Duvet cover 150x210 - Taupe	143
PAI-Pc-ls-50x60-2	CURA Satina Paisley 2-Pack Pillowcases 50x60 - Light sand	142
DD-Duv-co-200	Dreamy Down - Cool 200x220cm	139
cce-v-150-10	Procare Tyngdtäcke Pearl 10kg - 150x210cm	138
TEN-Pc-ta-50x60-2	CURA Lyocell Cotton 2-Pack Pillowcases 50x60 - Taupe	138
SAT-Pc-w-50x60-2	CURA Satina 2-Pack Pillowcases 50x60 - White	137
TEN-Pc-dk-50x60-2	CURA Lyocell Cotton 2-Pack Pillowcases 50x60 - Dark grey	135
SAT-Dcov-sgr-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - Sage green	133
plc-b-220	Cover Set Cotton - Offwhite 200x220cm	131
Dre-Do-firm	Dreamy Down - firm	128
SAT-Fs-w-120x200	CURA Satina Fitted sheet 120x200- White	128
SAT-Pc-zb-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80- Zen blue	126
SAT-Pc-sgr-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80- Sage green	124
PC-w-150-5	Pearl Cotton 5kg - 150x210cm	123
SAT-LPc-sgr-50x60-2	CURA Satina Leaf 2-Pack Pillowcases 50x60 - Sage green	123
cce-v-150-14	Procare Tyngdtäcke Pearl 14kg - 150x210cm	122
SAT-Fs-w-180x200	CURA Satina Fitted sheet 180x200 - White	121
cce-b-100-3	Procare Tyngdtäcke Pearl 3kg - 100x140cm	118
cce-b-100-5	Procare Tyngdtäcke Pearl 5kg - 100x140cm	118
Ecoväska	tom Ecoväska Vit	117
SAT-Fs-w-180	CURA Satina Fitted sheet 180x210 - White	114
SAT-Dcov-ls-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - Light sand	113
TEN-Dcov-dk-135	CURA Lyocell Cotton Duvet cover 135x200 - Dark grey	110
pearl11-wV4	Classic 11kg - White 135x200cm	108
TEN-Dcov-dk-150	CURA Lyocell Cotton Duvet cover 150x210 - Dark grey	107
SAT-Pc-ls-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80 - Light sand	104
AirT-Wprot-180	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 180x200cm	102
SAT-Pc-sgr-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80 - Sage green	101
cce-p-150	Procare Hygienöverdrag - 150x210cm	100
CC-Pc-dg-80-2	Calm Cotton Pillowcases - Dark grey 80x80-2	100
PBoll-v-150-8	Procare Tyngdtäcke Boll 8kg - 150x210cm	100
SAT-Dcov-mar-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - Marine blue	99
CRI-Pc-be-50x60-2	CURA Crisp cotton 2-Pack Pillowcases 50x60 - Beige	94
CC-Fs-db-160	Calm Cotton Fitted sheet - Dusty blue 160x200	91
PD-w-150-12	Pearl Down 12kg - 150x210cm	91
PAI-Dcov-zb-135	CURA Satina Paisley Duvet cover 135x200 - Zen blue	88
PBoll-v-150-6	Procare Tyngdtäcke Boll 6kg - 150x210cm	88
AirT-Wprot-90	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 90x200cm	86
CRI-Dcov-be-135	CURA Crisp cotton Duvet cover 135x200 - Beige	86

CU001-small	Ecru cotton bag	86
SAT-Fs-w-180x200	CURA Satina Fitted sheet 180x200 - White	86
DD-Duv-wa-200	Dreamy Down - Warm 200x220cm	85
SAT-Pc-zb-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80 - Zen blue	84
SAT-Pc-mar-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80- Marine blue	82
SAT-Dcov-zb-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - Zen blue	81
SAT-Pc-w-80x80	CURA Satina Pillowcase 80x80 - White	79
SAT-Fs-w-160x200	CURA Satina Fitted sheet 160x200 - White	78
SAT-FSDcov-sa-150	CURA Satina Flower stripe Duvet cover 150x210 - Sand	76
SAT-FSPc-mar-50x60-2	CURA Satina Flower stripe 2-Pack Pillowcases 50x60 - Marine blue	76
PAI-Pc-pi-40x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 40x80 - Pink	75
pearl3-wv2	Classic 3kg - White 150x210cm	75
SAT-FSDcov-mar-150	CURA Satina Flower stripe Duvet cover 150x210 - Marine blue	75
SAT-Es-w-160x200	CURA Satina Envelope sheet 160x200 - White	74
SAT-FSDcov-mar-135	CURA Satina Flower stripe Duvet cover 135x200 - Marine blue	73
PAI-Dcov-pi-135	CURA Satina Paisley Duvet cover 135x200 - Pink	72
PAI-Dcov-pi-150	CURA Satina Paisley Duvet cover 150x210 - Pink	72
SAT-Dcov-sg-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - Soft grey	72
SAT-FSDcov-sa-135	CURA Satina Flower stripe Duvet cover 135x200 - Sand	72
SAT-FSPc-sa-50x60-2	CURA Satina Flower stripe 2-Pack Pillowcases 50x60 - Sand	71
dre-lyo-firm-80x80	Dreamy Lyocell Pillow 80x80cm - Firm	70
dre-lyo-soft-80x80	Dreamy Lyocell Pillow 80x80cm - Soft	70
PBoll-v-150-10	Procure Tyngdtäcke Boll 10kg - 150x210cm	70
SAT-Es-w-90x200	CURA Satina Envelope sheet 90x200 - White	70
CRI-Dcov-bl-135	CURA Crisp cotton Duvet cover 135x200 - Blue	67
SAT-Es-w-180x200	CURA Satina Envelope sheet 180x200 - White	67
CRI-Pc-bl-50x60-2	CURA Crisp cotton 2-Pack Pillowcases 50x60 - Blue	66
AirT-Wprot-160	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 160x200cm	65
CRI-Dcov-be-150	CURA Crisp cotton Duvet cover 150x210 - Beige	65
dre-lyo-soft-40x80	Dreamy Lyocell Pillow 40x80cm - Soft	65
SAT-Dcov-w-135	CURA Satina Duvet cover 135x200 - White	65
PBoll-v-150-12	Procure Tyngdtäcke Boll 12kg - 150x210cm	64
PAI-Dcov-ls-135	CURA Satina Paisley Duvet cover 135x200 - Light sand	61
PAI-Pc-pi-50x60-2	CURA Satina Paisley 2-Pack Pillowcases 50x60 - Pink	61
SS-WB-W	Sheep Weighted Blanket - White	61
CC-Fs-lg-180	Calm Cotton Fitted sheet - Light grey 180x200	57
TEN-Pc-ta-40x80	CURA Lyocell Cotton Pillowcase 40x80 - Taupe	57
dre-lyo-firm-40x80	Dreamy Lyocell Pillow 40x80cm - Firm	56
plyo-w-135-8	Pearl Lyocell 8kg - 135x200cm	55
AirT-Wprot-140	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 140x200cm	54
TEN-Pc-dk-40x80	CURA Lyocell Cotton Pillowcase 40x80 - Dark grey	54
SAT-Fs-w-160	CURA Satina Fitted sheet 160x210 - White	53
cce-v-150-16	Procure Tyngdtäcke Pearl 16kg - 150x210cm	52
SAT-Pc-mar-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80 - Marine blue	51
cce-w-60x80	Procure tvättpåse - 60x80	50
CT-Pc-g-80-2	Calm Tencel Pillowcases - Greige 80x80	50
SAT-Fs-w-90	CURA Satina Fitted sheet 90x210 - White	49
AirT-Wprot-120	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 120x200cm	48
SAT-Fs-w-90x200	CURA Satina Fitted sheet 90x200 - White	48
SAT-Pc-ls-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80 - Light sand	48
PAI-Pc-ls-80x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 80x80 - Light sand	47
PAI-Pc-zb-80x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 80x80 - Zen blue	47
PBoll-v-150-14	Procure Tyngdtäcke Boll 14kg - 150x210cm	47
plyo-w-135-10	Pearl Lyocell 10kg - 135x200cm	46
CC-Pc-w-80-2	Calm Cotton Pillowcases - White 80x80-2	44
CRI-Pc-be-40x80	CURA Crisp cotton Pillowcase 40x80 - Beige	44
plyo-w-150-6	Pearl Lyocell 6kg - 150x210cm	43
TEN-Pc-dk-80x80	CURA Lyocell Cotton Pillowcase 80x80 - Dark grey	41
AirT-topp-90	Cura AirTemp Topper Soft - 90x200 cm	38
PBoll-v-150-4	Procure Tyngdtäcke Boll 4kg - 150x210cm	38
pearl3-wv4	Classic 3kg - White 135x200cm	38
SAT-LPc-sgr-80x80	CURA Satina Leaf Pillowcase 80x80 - Sage green	38
PAI-Pc-pi-80x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 80x80 - Pink	37
PAI-Pc-zb-40x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 40x80 - Zen blue	37

AirT-Prot-120	Cura AirTemp Mattress protector 120x200 cm	36
PC-w-135-11	Pearl Cotton 11kg - 135x200cm	36
CRI-Pc-bl-40x80	CURA Crisp cotton Pillowcase 40x80 - Blue	35
SAT-Fs-sg-180x200	CURA Satina Fitted sheet 180x200 - Soft grey	34
AirT-Prot-90	Cura AirTemp Mattress protector 90x200 cm	33
curab-6-w	Basic 6kg - White 150x200cm	33
curam-6-sagegreen	Minky 6kg - Sage green 140x200cm	33
TEN-Pc-ta-80x80	CURA Lyocell Cotton Pillowcase 80x80 - Taupe	33
CRI-Dcov-bl-150	CURA Crisp cotton cover 150x210 - Blue	32
AirT-F-topp-90	Cura AirTemp Topper Firm - 90x200 cm	30
cce-p-100	Procare Hygienöverdrag - 100x140cm	30
AirT-Prot-140	Cura AirTemp Mattress protector 140x200 cm	27
AirT-topp-180	Cura AirTemp Topper Soft - 180x200 cm	27
PBoll-b-100-5	Procare Tyngdtäcke Boll 5kg - 100x140cm	25
plyo-w-135-6	Pearl Lyocell 6kg - 135x200cm	25
AirT-topp-160	Cura AirTemp Topper Soft - 160x200 cm	24
Minkyväskor	Minkyväskor	24
PBoll-b-100-3	Procare Tyngdtäcke Boll 3kg - 100x140cm	24
SAT-Pc-w-40x80	CURA Satina Pillowcase 40x80- White	24
tala-topp-180	CURA Talalay Topper 180 x 200 cm	23
SAT-Es-w-180x200	CURA Satina Envelope sheet 180x200 - White	22
cura4	Cura Cozy - 4kg	19
cce-w-2021	Procare tvättpåse	18
SAT-Fs-sg-90x200	CURA Satina Fitted sheet 90x200 - Soft grey	18
AirT-F-topp-200	Cura AirTemp Topper Firm - 200x200 cm	17
SAT-LDcov-sgr-135	CURA Satina Leaf Duvet cover 135x200 - Sage green	17
AirT-topp-120	Cura AirTemp Topper Soft - 120x200 cm	15
PAI-Pc-ls-40x80	CURA Satina Paisley Pillowcase 40x80 - Light sand	15
PD-w-150-6	Pearl Down 6kg - 150x210cm	15
SAT-FSPc-mar-40x80	CURA Satina Flower stripe Pillowcase 40x80 - Marine blue	15
SAT-Fs-sg-140x200	CURA Satina Fitted sheet 140x200- Soft grey	15
RETURPALL/SKROT	RETURPALL/SKROT	14
SAT-FSPc-sa-40x80	CURA Satina Flower stripe Pillowcase 40x80 - Sand	14
tala-topp-90	CURA Talalay Topper - 90 x 200 cm	14
SAT-Fs-sg-160x200	CURA Satina Fitted sheet 160x200 - Soft grey	13
SAT-Fs-w-140x200	CURA Satina Fitted sheet 140x200- White	12
tala-topp-160	CURA Talalay Topper - 160 x 200 cm	12
Ähléns Returer	Ähléns Returer	11
AirT-Wprot-200	Cura Waterproof Lyocell Mattress Protector 200x200cm	11
c-prem-10	Premium 10kg - White 150x210cm	10
plt-dg-210	Cover Set Tencel - Charcoal 150x210cm	10
AirT-topp-140	Cura AirTemp Topper Soft - 140x200 cm	9
GODS	GODS	9
plt-w-220	Cover Set Tencel - Snow 200x220cm	9
SAT-FSPc-sa-80x80	CURA Satina Flower stripe Pillowcase 80x80 - Sand	9
SAT-FSPc-mar-80x80	CURA Satina Flower stripe Pillowcase 80x80 - Marine blue	8
SAT-Fs-sg-200x200	CURA Satina Fitted sheet 200x200 - Soft grey	8
tala-topp-120	CURA Talalay Topper - 120 x 200 cm	8
PC-w-135-7	Pearl Cotton 7kg - 135x200cm	7
CC-Fs-lg-90	Calm Cotton Fitted sheet - Light grey 90x200	6
CL-Cov-dg-150	Calm Linen Cover set - Dark grey 150x210	6
CL-Fs-db-160	Calm Linen Fitted sheet - Dusty blue 160x200	6
Dre-Do-soft	Dreamy Down - soft	6
plt-o-220	Cover Set Tencel - Olive 200x220cm	6
CC-Fs-w-160	Calm Cotton Fitted sheet - White 160x200	5
plb-dg-135	Cover Set Bambu - Charcoal 135x200cm	5
plb-dg-220	Cover Set Bambu - Charcoal 200x220cm	5
SAT-Fs-w-120x200	CURA Satina Fitted sheet 120x200- White	5
AirT-F-topp-120	Cura AirTemp Topper Firm - 120x200 cm	4
AirT-Prot-180	Cura AirTemp Mattress protector 180x200 cm	4
AirT-Prot-200	Cura AirTemp Mattress protector 200x200 cm	4
CRI-Pc-be-80x80	CURA Crisp cotton Pillowcase 80x80 - Beige	4
M-Sam-AirT-F-topp-180	Samarbete Cura AirTemp Topper Firm - 180x200 cm	4
PC-w-135-9	Pearl Cotton 9kg - 135x200cm	4

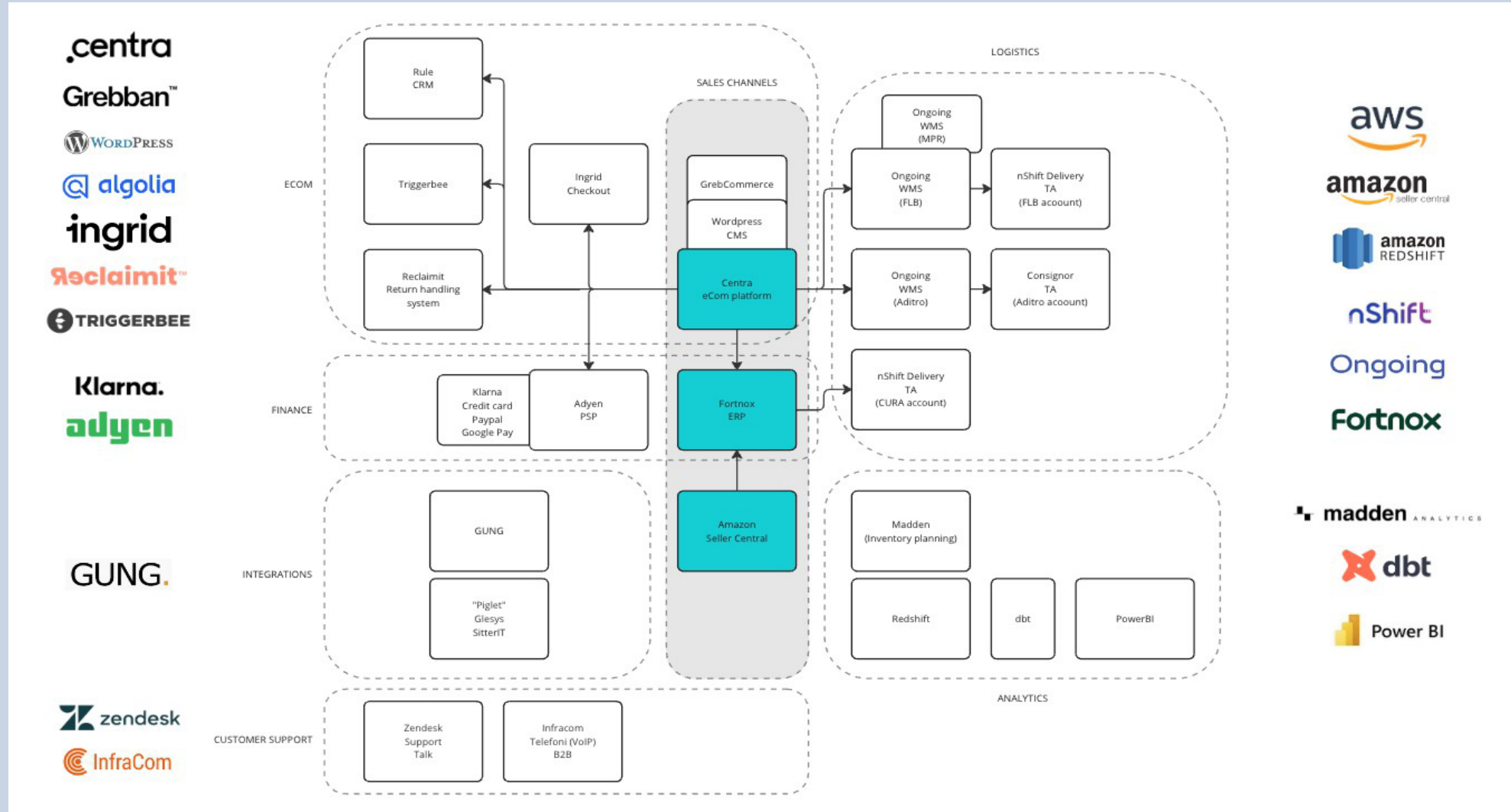
PD-w-135-8	Pearl Down 8kg - 135x200cm	4
PD-w-150-8	Pearl Down 8kg - 150x210cm	4
tala-topp-140	CURA Talalay Topper - 140 x 200 cm	4
104012	Kasseras-FLB	3
CC-Fs-w-90	Calm Cotton Fitted sheet - White 90x200	3
CC-Pc-lg	Calm Cotton Pillow Case - Light grey 50x60	3
CRI-Pc-bl-80x80	CURA Crisp cotton Pillowcase 80x80 - Blue	3
curam-6-grey	Minky 6kg - Grey 140x200cm	3
GODS	GODS	3
M-Sam	Madrass Sammarbete	3
M-Sam	Madrass Sammarbete	3
M-Sam-AirT-topp-180	Samarbete Cura AirTemp Topper Soft - 180x200 cm	3
pearl7-wv4	Classic 7kg - White 135x200cm	3
pearl9-wv4	Classic 9kg - White 135x200cm	3
plyo-w-135-8	Pearl Lyocell 8kg - 135x200cm	3
RETURPALL/SKROT	RETURPALL/SKROT	3
AirT-F-topp-140	Cura AirTemp Topper Firm - 140x200 cm	2
AirT-topp-200	Cura AirTemp Topper Soft - 200x200 cm	2
curac-16-w-queen	Classic 16kg - White 200x220cm	2
curaeco-5-wv1	Eco 5kg - White 150x200cm	2
curaeco-7-wv2	Eco 7kg - White 150x210cm	2
curaeco-9-wv2	Eco 9kg - White 150x210cm	2
Dre-Hyb	Dreamy Eco - Hybrid	2
M-Sam-AirT-F-topp-160	Samarbete Cura AirTemp Topper Firm - 160x200 cm	2
PC-w-135-5	Pearl Cotton 5kg - 135x200cm	2
PD-w-135-10	Pearl Down 10kg - 135x200cm	2
PD-w-150-6	Pearl Down 6kg - 150x210cm	2
plt-w-135	Cover Set Tencel - Snow 135x200cm	2
plyo-w-150-6	Pearl Lyocell 6kg - 150x210cm	2
RETURPALL/SKROT	RETURPALL/SKROT	2
SAT-Fs-sg-120x200	CURA Satina Fitted sheet 120x200- Soft grey	2
Airtemp-topper Brochyr	Airtemp-topper Brochyr	1
AirT-Prot-120	Cura AirTemp Mattress protector 120x200 cm	1
CC-Fs-w-180	Calm Cotton Fitted sheet - White 180x200	1
CC-Pc-w-50-2	Calm Cotton Pillowcases - White 50x60-2	1
c-prem-8	Premium 8kg - White 150x210cm	1
CT-Dcov-g-135	CURA Calm Tencel Duvet Cover - Greige 135x200cm	1
curac-16-w-queen	Classic 16kg - White 200x220cm	1
curaeco-5-wv1	Eco 5kg - White 150x200cm	1
curaeco-5-wv2	Eco 5kg - White 150x210cm	1
curaeco-7-wv1	Eco 7kg - White 150x200cm	1
curaeco-7-wv1	Eco 7kg - White 150x200cm	1
curaeco-9-wv1	Eco 9kg - White 150x200cm	1
curam-6-sagegreen	Minky 6kg - Sage green 140x200cm	1
curam-6-white	Minky 6kg - White 140x200cm	1
DD-Duv-co-150	Dreamy Down - Cool 150x210cm	1
Dre-Do-soft	Dreamy Down - soft	1
Dre-Hyb	Dreamy Eco - Hybrid	1
Hangtag	Hangtag	1
M-Sam-AirT-topp-160	Samarbete Cura AirTemp Topper Soft - 160x200 cm	1
PC-w-135-13	Pearl Cotton 13kg - 135x200cm	1
PC-w-135-5	Pearl Cotton 5kg - 135x200cm	1
PC-w-135-7	Pearl Cotton 7kg - 135x200cm	1
PC-w-150-7	Pearl Cotton 7kg - 150x210cm	1
PDL-w-150-8	Pearl Down Lux 8kg - 150x210cm	1
pearl13-wv2	Classic 13kg - White 150x210cm	1
pearl3-wv2	Classic 3kg - White 150x210cm	1
pearl5-lg	Classic 5kg - Lightgrey 150x200cm	1
pearl5-wv2	Classic 5kg - White 150x210cm	1
pearl5-wv2	Classic 5kg - White 150x210cm	1
pearl7-wv2	Classic 7kg - White 150x210cm	1
pearl9-wv2	Classic 9kg - White 150x210cm	1
plb-dg-220	Cover Set Bambu - Charcoal 200x220cm	1
plt-o-210	Cover Set Tencel - Olive 150x210cm	1

plyo-w-135-6	Pearl Lyocell 6kg - 135x200cm	1
plyo-w-135-6	Pearl Lyocell 6kg - 135x200cm	1
plyo-w-150-8	Pearl Lyocell 8kg - 150x210cm	1
SAT-Es-w-200x200	CURA Satina Envelope sheet 200x200 - White	1
Tags pearl	Tags pearl	1
tala-toppp-90	CURA Talalay Topper - 90 x 200 cm	1



Category	Product name	Variant name	Color	Size	SKU	EAN	Key	Warehouse ID	Stock quantity
Accessories	CURA Eye Rest	CURA Eye Rest Grey	Grey	27 x 10	c-eyerest-grey	7350013892387	c-eyerest-grey	AMAZON	1319
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 7kg	pearl7-wv4	7350013892226	pearl7-wv4	AMAZON	679
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 9kg	pearl9-wv4	7350013892233	pearl9-wv4	AMAZON	497
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 11kg	pearl11-wv4	7350013892240	pearl11-wv4	AMAZON	440
Bed linen	CURA Crisp cotton Duvet cove	CURA Crisp Cotton Duvet cover Whit	White	135 x 210	CRI-Dcov-w-135	7350013897122	CRI-Dcov-w-135	AMAZON	376
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Black	Black	140 x 200 - 6kg	curam-6-black	7350013897290	curam-6-black	AMAZON	251
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Pinky	Pinky	140 x 200 - 6kg	curam-6-pinky	7350013897306	curam-6-pinky	AMAZON	219
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Red	Red	140 x 200 - 6kg	curam-6-maroon	7350013892745	curam-6-maroon	AMAZON	191
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 7kg	pearl7-wv2	7350013891571	pearl7-wv2	AMAZON	172
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Grey	Grey	140 x 200 - 6kg	curam-6-grey	7350013892752	curam-6-grey	AMAZON	142
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 5kg	pearl5-wv4	7350013892219	pearl5-wv4	AMAZON	78
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 9kg	pearl9-wv2	7350013891588	pearl9-wv2	AMAZON	33
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 5kg	pearl5-wv2	7350013891564	pearl5-wv2	AMAZON	11
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 3kg	pearl3-wv2	7350013891557	pearl3-wv2	AMAZON	8
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Light Brown	Light brown	140 x 200 - 6kg	curam-6-lightbrown	7350013897313	curam-6-lightbrown	AMAZON	4
Bed linen	CURA Crisp cotton Duvet cove	CURA Crisp Cotton Duvet cover Whit	White	150 x 210	CRI-Dcov-w-150	7350013897153	CRI-Dcov-w-150	AMAZON	3
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 11kg	pearl11-wv2	7350013891595	pearl11-wv2	AMAZON	2
Weighted duvets	CURA Pearl Classic Long	CURA Pearl Classic Long White	White	200 x 220 - 16kg	curac-16-w-queen	7350013892790	curac-16-w-queen	AMAZON	1
Weighted blanket:	CURA Minky	CURA Minky Navy	Navy	140 x 200 - 6kg	curam-6-navy	7350013892738	curam-6-navy	AMAZON	1
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 13kg	pearl13-wv4	7350013892257	pearl13-wv4	AMAZON	1
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	150 x 210 - 13kg	pearl13-wv2	7350013891601	pearl13-wv2	AMAZON	1
Weighted duvets	CURA Pearl Classic	CURA Pearl Classic White	White	135 x 200 - 3kg	pearl3-wv4	7350013892202	pearl3-wv4	AMAZON	0

# CURA TECH STACK



Status	Reg. nr.	Trademark	Nice classes	Filing date	Expiry date	Office	Jurisdiction	Rights in rem
Registered	016523979	CLOSE	5	29/3/2017	29/3/2027	EUIPO	EU	No
Registered	017781601	CURA	10, 24	7/2/2018	7/2/2028	EUIPO	EU	No
Registered	018180277	CURA OF SWEDEN	10	14/1/2020	14/1/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018216973	CURA HYBRID	20	30/3/2020	30/3/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018267541	CURA OF SCANDINAVIA	10, 20, 24	6/7/2020	6/7/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018267546	CURA SWEDEN	10	6/7/2020	6/7/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018326400	CURA OF SCANDINAVIA	10, 20	26/10/2020	26/10/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018326401	CURA	20	26/10/2020	26/10/2030	EUIPO	EU	No
Registered	018745249	AIRTEMP	20	10/8/2022	10/8/2032	EUIPO	EU	No
Registered	1591278	CURA	20	16.04.2021	16.04.2031	WIPO	CH - GB - ID - NO - RU - SG	
Registered	1531000	CURA HYBRID	20	17.04.2020	17.04.2030	WIPO	NO - RU	
Registered	1424071	CURA	10, 24	07.08.2018	07.08.2028	WIPO	TR	
Registered	5876289	CURA	24	Aug. 07, 2018	Oct. 08, 2029	USPTO	USA	
Registered	5876567	CURA	10	Oct. 22, 2018	Oct. 08, 2029	USPTO	USA	
Registered	UK00918216973	CURA HYBRID	20	30 March 2020	30 March 2030	UKIPO	UK	
Registered	UK00918267541	CURA OF SCANDINAVIA	10, 20, 24	06 July 2020	06 July 2030	UKIPO	UK	
Registered	UK00916523979	CLOSE	5	29 March 2017	29 March 2027	UKIPO	UK	
Registered	UK00917781601	CURA	10, 24	07 February 2018	07 February 2028	UKIPO	UK	

## Domäner

curaofsweden.shop
curaofsweden.top
curaofsweden.tv
curasleep.eu
curasleep.nu
curasleep.se
curasleepacademy.com
curasleepacademy.eu
curasleepacademy.se

Article number	Article name	Quantity
cce-2021-b	Procure väska - 55x60cm	40
cce-b-100-3	Procure Tyngdtäcke Pearl 3kg - 100x140cm	15
cce-b-100-5	Procure Tyngdtäcke Pearl 5kg - 100x140cm	7
cce-p-100	Procure Hygienöverdrag - 100x140cm	42
cce-p-150	Procure Hygienöverdrag - 150x210cm	23
cce-v-150-10	Procure Tyngdtäcke Pearl 10kg - 150x210cm	758
cce-v-150-12	Procure Tyngdtäcke Pearl 12kg - 150x210cm	36
cce-v-150-12	Procure Tyngdtäcke Pearl 12kg - 150x210cm	133
cce-v-150-14	Procure Tyngdtäcke Pearl 14kg - 150x210cm	55
cce-v-150-14	Procure Tyngdtäcke Pearl 14kg - 150x210cm	180
cce-v-150-16	Procure Tyngdtäcke Pearl 16kg - 150x210cm	25
cce-v-150-16	Procure Tyngdtäcke Pearl 16kg - 150x210cm	60
cce-v-150-4	Procure Tyngdtäcke Pearl 4kg - 150x210cm	4
cce-v-150-6	Procure Tyngdtäcke Pearl 6kg - 150x210cm	19
cce-v-150-8	Procure Tyngdtäcke Pearl 8kg - 150x210cm	476
cce-w-60x80	Procure tvättpåse - 60x80	35
PBoll-b-100-3	Procure Tyngdtäcke Boll 3kg - 100x140cm	8
PBoll-b-100-5	Procure Tyngdtäcke Boll 5kg - 100x140cm	11
plyo-w-150-8	Pearl Lyocell 8kg - 150x210cm	2
		<b>1929</b>