



**ZuivelNL**  
KETENORGANISATIE VAN DE ZUIVELSECTOR

**Herziene**

**Begroting**  
**2023**

---

<b>HERZIENE BEGROTING 2023</b>	<b>2</b>
<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>ORGANISATIE</b>	<b>5</b>
<b>BEGROTING 2023</b>	<b>6</b>
<b>TOELICHTING BEGROTING 2023</b>	<b>8</b>

## HERZIENE BEGROTING 2023

### ZUIVELNL BATEN EN LASTEN

2023

€ 1.000

	Herziene Begroting excl. btw
<b>BATEN</b>	
Contributie o.b.v. ontvangen melk van melkveehouders (€ 0,055/100kg)	7.169
Contributie o.b.v. verwerkte melk door zuivelverwerkers (€ 0,025/100kg)	3.259
Bijdrage partners	85
Baten KoeMonitor	1.073
Overige	50
<b>Totaal baten</b>	<b>11.635</b>
<b>LASTEN</b>	
Bestuur en Vereniging	-322
Personeel en Kantoor	-2.347
Milieu en Klimaat	-413
<b>Subtotaal</b>	<b>-3.082</b>
<b>LASTEN THEMA'S/PROJECTEN</b>	
Onderzoek en Innovatie	-1.683
Data en Instrumenten	-1.143
Diergezondheid en Dierenwelzijn	-1.430
Duurzaamheid	-921
Voedselveiligheid	-1.114
Educatie jongeren	-472
Export, Normalisatie	-294
Markt	-104
NNC-IDF	-60
KoeMonitor lasten	-715
<b>Totaal Thema's/projecten</b>	<b>-7.936</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>-11.018</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>617</b>

Op 7 december 2022 heeft de Algemene Vergadering van ZuivelNL de begroting 2023 vastgesteld.

In maart 2023 heeft de Belastingdienst laten weten toe te staan dat ZuivelNL btw in aftrek neemt vanaf 1 januari 2020. In april besloot het bestuur van ZuivelNL de begroting 2023 om te zetten naar bedragen exclusief btw en deze herziene begroting is in mei door het bestuur goedgekeurd om ter besluitvorming in de Algemene Vergadering in te brengen.

Het bedrag aan btw in de oorspronkelijke, goedgekeurde begroting 2023 bedroeg € 1.273K.

Hiervan is in de herziene begroting € 1.113K gealloceerd aan voorgestelde extra projecten/activiteiten en € 159K extra toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Btw-afwikkeling.

Deze extra projecten/activiteiten zijn in de themagroepen en in het bestuur besproken.

Van het saldo van baten en lasten van de herziene begroting ad € 617K wordt € 358K toegevoegd aan de Bestemmingsreserve KoeMonitor (het saldo van baten en lasten KoeMonitor) en € 259K aan de Bestemmingsreserve Btw-afwikkeling (in de oorspronkelijke begroting € 100K plus de extra toevoeging ad € 159K). Geen begrote mutaties in de overige reserves en fondsen.

## INLEIDING

**Op 7 januari 2014 is de Vereniging ZuivelNL opgericht. Het lidmaatschap van ZuivelNL staat open voor organisaties van melkveehouders en van zuivelondernemingen die algemene belangenbehartiging van de zuivelsector als doel hebben en die voldoende representatief zijn voor de sector die zij vertegenwoordigen.**

### LEDEN ZUIVELNL

Melkveehouderij	Dutch Dairymen Board (DDB) LTO Nederland (LTO) Nederlandse Melkveehouders Vakbond (NMV)
Zuivelindustrie	Nederlandse Zuivel Organisatie (NZO)

Het partnerschap staat open voor organisaties die in belangrijke mate actief zijn in of voor de Nederlandse zuivel en die een bijdrage kunnen en willen leveren aan de doelstellingen van ZuivelNL.

### PARTNERS ZUIVELNL

Melkveehouderij	Nederlands Agrarisch Jongeren Kontakt (NAJK)* Netwerk GRONDig
Melkgeitenhouderij	Platform Melkgeitenhouderij
Boerderijzuivel	Bond van Boerderij-Zuivelbereiders (BBZ)
Rundveeverbetering	Coöperatie Koninklijke CRV
Kindervoeding	Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Kinderen Dieetvoedingsmiddelen (VNFKD)
Zuivelhandel	Gemzu
Export fokvee	Vee&Logistiek Nederland

\* Kandidaat-lid

### BESTUUR per 7 december 2022

Arjan Schimmel	(onafhankelijk voorzitter)
Henk Bleker	(lid, namens NMV)
Klaas Hokse	(lid, namens NZO)
Sieta van Keimpema	(lid, namens DDB)
Hester Maij	(penningmeester, namens NZO)
Oscar Meuffels	(lid, namens NZO)
Jos Verstraten	(lid, namens LTO)
Erwin Wunnekink	(vice-voorzitter, namens LTO)

### DIRECTIE

Hubert Andela is sinds 1 juni 2021 directeur van ZuivelNL.  
De directeur is secretaris van het bestuur, niet zijnde lid.



**MISSIE**

Het versterken van de Nederlandse zuivelketen met respect voor mens, dier, milieu en maatschappij. Als brancheorganisatie het overleg tussen belangenorganisaties van melkveehouders en de zuivelondernemingen faciliteren en met gezamenlijke initiatieven toegevoegde waarde creëren.

**VISIE**

Melkveehouders en zuivelondernemingen werken dagelijks aan het toekomstbestendig houden van hun bedrijf en de gezamenlijke keten. Zij spelen voortdurend in op wensen en eisen van de samenleving. Met de samenwerking in ZuivelNL werkt de sector aan een duurzame zuivelketen waarin hoogwaardige voeding wordt geproduceerd.

**STRATEGIE EN WERKWIJZE**

ZuivelNL bereikt haar doelen door dagelijks met enthousiasme en professionaliteit samen te werken met melkveehouders, zuivelondernemingen, gelieerde organisaties van (inter)nationale handelsondernemingen, dierenartsen, veevoederleveranciers en door een open dialoog te onderhouden met overheden en maatschappelijke organisaties.

ZuivelNL zal praktisch, transparant en zichtbaar opereren, samenwerking optimaal faciliteren, onderzoek en innovatie stimuleren en ontwikkelde instrumenten en data met grote zorg beheren.



## ORGANISATIE

Voor de meeste van de beschreven thema's is een themagroep actief die het werkprogramma op het betreffende terrein ontwikkelt en begeleidt. Deze wordt gevormd door afgevaardigde personen vanuit de leden en partners van ZuivelNL en eventuele adviseurs.

Het bestuur bewaakt de samenhang en besluit over de financiering.

De werkorganisatie, bestaande uit de directeur en zijn team, vormt het secretariaat van het bestuur, de themagroepen en andere overlegorganen en zorgt voor de dagelijkse (aansturing van de) uitvoering van de diverse activiteiten, programma's en instrumenten van ZuivelNL.

Per 1 november 2022 heeft ZuivelNL 18 medewerkers in dienst (circa 15 fte).

### ACTIVITEITEN ZUIVELNL

- Onderzoek & Innovatie
- Data & Instrumenten
- Diergezondheid & Dierenwelzijn
- Duurzaamheid
- Voedselveiligheid
- Educatie jongeren
- Export & Normalisatie
- Zuivelnoteringen & Marktinformatie
- NNC-IDF

### BUNDELING KRACHTEN ALS REACTIE OP KABINETSPANNEN

DDB, LTO-melkveehouderij, NAJK, NMV en NZO bundelden in juni 2022 in ZuivelNL-verband hun krachten in reactie op de plannen van het kabinet rond stikstof, klimaat, water en mest. De organisaties wijzen de voorstellen in het Nationaal Programma Landelijk Gebied van de minister van Natuur en Stikstof af als: onnodig, ongewenst, zonder enig perspectief voor (jonge) boeren, desastreus voor het platteland én de natuur. Daarbij wordt er voorbijgegaan aan de belangrijke rol van de Nederlandse zuivelsector in de voedselvoorziening voor jong en oud, lokaal en mondiaal.

ZuivelNL faciliteert sindsdien het overleg tussen de belangenorganisaties van melkveehouders en zuivelondernemingen waarbij als mogelijk gezamenlijk antwoorden op het overheidsbeleid worden geformuleerd, die de leden kunnen gebruiken voor de lobby.

Het bestuur besloot in 2022 voor het thema Milieu & Klimaat budget vrij te maken en ook in de begroting 2023 hiervoor budget op te nemen. Daarnaast wordt de formatie voor dit dossier met 1 junior fte uitgebreid.

**BEGROTING 2023****REKENING VAN  
BATEN EN LASTEN**

€ 1.000

	Jaarrekening 2021	Begroting 2022	Prognose 2022	Begroting 2023
<b>Baten</b>				
Contributie melkveehouderij (€0,055/100kg) *	6.650	6.825	6.650	7.169
Contributie industrie (€0,025/100kg) **	2.660	2.730	2.660	3.259
Bijdrage partners	60	60	68	85
Baten KoeMonitor	1.028	1.052	1.023	1.073
Overige	165	95	95	50
<b>Totaal baten</b>	<b>10.563</b>	<b>10.762</b>	<b>10.496</b>	<b>11.635</b>
<b>Lasten</b>				
Lasten Bestuur & Vereniging	-218	-192	-211	-262
Lasten Personeel & Kantoor	-1.758	-1.866	-2.002	-2.238
Lasten Milieu & Klimaat	0	0	-400	-500
<b>Subtotaal</b>	<b>-1.976</b>	<b>-2.058</b>	<b>-2.613</b>	<b>-3.001</b>
<b>Lasten Thema's/projecten</b>				
Onderzoek & Innovatie	-638	-2.000	-2.000	-1.829
Data & Instrumenten	-1.119	-1.234	-1.149	-1.344
Diergezondheid & Dierenwelzijn	-727	-1.076	-1.498	-1.257
Duurzaamheid	-560	-854	-742	-1.017
Voedselveiligheid	-830	-1.150	-950	-1.000
Educatie jongeren	-209	-450	-508	-541
Export & Normalisatie	-284	-300	-289	-313
Markt	-98	-129	-155	-99
NNC-IDF	-48	-60	-49	-62
Vrijval verplichtingen projecten oudere jaren	715	0	62	0
Arbeid	-71	0	0	0
Reserve btw-afwikkeling	-600	-100	-100	-100
Reserve KoeMonitor doorontwikkeling	-235	-300	-300	0
Lasten KoeMonitor	-656	-635	-705	-715
<b>Totaal Thema's/projecten</b>	<b>-5.360</b>	<b>-8.287</b>	<b>-8.383</b>	<b>-8.276</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>-7.336</b>	<b>-10.345</b>	<b>-10.996</b>	<b>-11.277</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>3.227</b>	<b>417</b>	<b>-500</b>	<b>358</b>

\* 2021 en 2022: € 0,05/100kg \*\* 2021 en 2022: € 0,02/100kg

## VERWERKING IN DE RESERVES

€ 1.000

	Prognose 2022	Begroting 2023
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-500</b>	<b>358</b>
Ten gunste van algemene reserve	-818	0
Ten gunste van bestemmingsreserve KoeMonitor	318	358
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-500</b>	<b>358</b>
<b>Verloop algemene reserve</b>		
Saldo algemene reserve begin jaar	2.178	1.360
Toevoeging/onttrekking	-818	0
<b>Saldo algemene reserve einde jaar</b>	<b>1.360</b>	<b>1.360</b>
<b>Verloop bestemmingsreserve KoeMonitor</b>		
Saldo bestemmingsreserve begin jaar	1.042	1.660
Saldo exploitatie KoeMonitor	318	358
Reservering doorontwikkeling	300	0
<b>Saldo bestemmingsreserve einde jaar</b>	<b>1.660</b>	<b>2.018</b>
<b>Verloop bestemmingsreserve btw-afwikkeling</b>		
Saldo bestemmingsreserve begin jaar	600	700
Reservering btw-afwikkeling	100	100
Onttrekking	pm	pm
<b>Saldo bestemmingsreserve einde jaar</b>	<b>700</b>	<b>800</b>



## TOELICHTING BEGROTING 2023

ZuivelNL is na sterke bezuinigingen en aanpassingen in 2021 financieel en organisatorisch op orde en zeker in deze roerige tijden is een sterke ketenorganisatie in het belang van zowel melkveehouders als zuivelverwerkers.

Met de contributieverhoging van 1 cent per 100 kg melk is voor 2023 een sluitende begroting vastgesteld. De algemene reserve per 31 december 2023 wordt begroot op € 1,36 miljoen en blijft daarmee boven het door het bestuur vastgestelde minimum van € 1,2 miljoen.

Met deze begroting worden lopende contracten en afspraken geborgd. De bestaande instrumenten worden onderhouden; alleen de doorontwikkeling van KringloopWijzer voor Koolstofvastlegging in de bodem wordt opgestart. Ook worden nieuwe activiteiten rond het thema verdienvermogen opgestart. Diverse gewenste projecten binnen de thema's Diergezondheid & Dierenwelzijn, Duurzaamheid en Onderzoek & Innovatie zijn in de begroting niet gehonoreerd.

Voor een aantal activiteiten in 2023 is de financiële verplichting al in voorgaande jaren aangegaan en als zodanig verwerkt conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, en derhalve niet in de begroting 2023 opgenomen.

### UITGANGSPUNTEN BEGROTING

ZuivelNL heeft bij het opstellen van de begroting 2023 de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Begroting moet sluitend zijn.
- In 2022 is een risicoanalyse uitgevoerd op basis waarvan het bestuur het minimaal benodigde bedrag aan algemene reserve heeft bepaald op € 1,2 miljoen per 31 december 2023 (en 31 december 2022).
- Geringe afname melkaanvoer en dus contributie, geraamd op 2% t.o.v. prognose 2022.
- Indexering (vaste) lasten geraamd op 6% ten opzichte van het prijspeil 2022. Door de stapeling van de jaarlijkse inflatie lag het prijsniveau in de maand augustus 2022 bijna 24% hoger dan 2015. Ook voor de rest van dit jaar en 2023 wordt inflatie verwacht.
- Hogere personeelslasten (los van indexering): volledige jaarlasten van de in de loop van 2022 ingevulde functies in 2023, hogere vervangingslasten en uitbreiding met 1 junior fte voor Milieu & Klimaat.
- In reactie op de beleidsplannen van het kabinet rond stikstof, klimaat, water en mest bundelden DDB, LTO-melkveehouderij, NAJK, NMV en NZO in juni 2022 hun krachten in ZuivelNL-verband. Dit nieuwe thema Milieu & Klimaat werd in 2022 gefinancierd uit een financiële meevaller 2021, maar is in de begroting voor 2023 opgenomen met een apart budget.

- 
- Voor 2023 is geen toevoeging aan de bestemmingsreserve KoeMonitor voorzien (2022: € 300k) na herijking van de uitgangspunten en financiële projectie van het investeringsproject Upgrade KoeMonitor.
  - Nog geen rekening gehouden met de nagestreefde mogelijkheid om btw te verrekenen.
  - In de begroting zijn geen (grote) bedragen opgenomen voor onvoorziene uitgaven. Dergelijke uitgaven moeten zoveel als mogelijk binnen de begroting worden opgevangen. Voor financiering van niet begrote/niet voorziene activiteiten is conform het directiereglement vooraf goedkeuring van het bestuur nodig.
  - Verhoging van de licentiebijdrage KoeMonitor van € 70 naar € 75.

#### **AFNAME MELKAANVOER**

Er zijn geen officiële prognoses beschikbaar over de Nederlandse melkaanvoer in 2023. De aangekondigde kabinetsmaatregelen rond stikstof, water, bodem en klimaat kunnen echter hun schaduw vooruit gaan werpen (lastigere financiering van overnames en andere investeringen, moeilijke of geen vergunningverlening enz.). Op basis hiervan wordt in 2023 met een bescheiden volumedaling in de melkaanvoer (-2% t.o.v. 2022) rekening gehouden.

### **UPGRADE KOEMONITOR**

Met KoeMonitor wordt inzicht verkregen in diergezondheid, voedselveiligheid en dierenwelzijn. Zo kunnen melkveehouders en zuivelondernemingen aantonen dat zij voldoen aan EU-wetgeving. ZuivelNL stelt KoeMonitor beschikbaar.

MediRund is een door de overheid aangewezen databank voor de centrale registratie van antibiotica in de rundersector. In de database MediRund staan alle voorschriften van receptplichtige diergeneesmiddelen. ZuivelNL is sinds 2014 eigenaar van MediRund.

Zowel KoeMonitor als MediRund hebben een upgrade nodig omdat systemen (deels) niet langer zullen worden ondersteund na 2023 en (deels) zijn verouderd. Gezien de overlap in beide systemen is het efficiënt om de upgrades te combineren en daarmee een investeringsvoordeel van circa € 1 miljoen te realiseren (€ 3,5 miljoen in plaats van € 4,5 miljoen bij gescheiden upgrades). Hoewel dus effectief sprake is van één investeringsproject, zullen de investeringen en operationele lasten van KoeMonitor en MediRund administratief gescheiden blijven.

Het bestuur ging 12 oktober 2022 akkoord met de investering van € 3,5 miljoen voor de technische vernieuwing van KoeMonitor en MediRund en stemt in met een verhoging van de licentiebijdrage KoeMonitor van € 70 naar € 75 in 2023 en - in beginsel - een inflatiecorrectie van 2% in de jaren daarna. Hiermee wordt de 10-jarenbegroting (investeringen/afschrijving + onderhoud + exploitatie) van dit instrument sluitend.

### **RESERVES**

#### ***Algemene reserve***

Per 31 december 2022 en per 31 december 2023 is een algemene reserve van € 1,36 miljoen voorzien. Daarmee is de reserve op niveau.

Naast de algemene reserve heeft ZuivelNL een aantal bestemmingsreserves die worden aangehouden voor een specifiek bestedingsdoel.

#### ***Bestemmingsreserve KoeMonitor***

ZuivelNL heeft met zuivelondernemingen een licentieovereenkomst gesloten waarmee een bijdrage van € 75 (per 2023, 2022 € 70) per deelnemende veehouder in rekening wordt gebracht. Het saldo van de ontvangen bijdrage KoeMonitor (zie baten € 1.073.000) minus de lasten van KoeMonitor (zie lasten € 715.000) wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve KoeMonitor. De bestemmingsreserve KoeMonitor dient ter dekking van verwachte exploitatietekorten in de toekomst na realisatie van het Upgrade project.

#### ***Bestemmingsreserve btw-afwikkeling***

In deze bestemmingsreserve wordt een voorziening getroffen ter afwikkeling van een btw-correctie.

**BATEN & LASTEN****Baten****Contributie & overige baten**

- Er is rekening gehouden met een afname van het contributieniveau t.o.v. 2022 van 2% en verhoging van + 0,5 cent per 100 kg melk voor melkveehouders en + 0,5 cent per 100 kg melk voor zuivelverwerkers.
- De contributie komt daarmee voor melkveehouders in 2023 op 5,5 cent en voor verwerkers op 2,5 cent per 100 kg.
- Bijdrage partners, KoeMonitor en overig.

**Lasten****Bestuur & vereniging, secretariaat en Milieu & Klimaat**

- Bestuur, vergadering en representatie.
- Totaal personeel, niet toegerekend aan de activiteiten.
- Advies, advocaat en accountant.
- Secretariaat.
- Strategische communicatie.
- Collectieve aanpak Milieu & Klimaat.



## ACTIVITEITEN

**Onderzoek & Innovatie**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerdoel</b>	Onderzoek en innovatie zijn onmisbaar voor de ontwikkeling van de zuivelsector. ZuivelNL bundelt de behoefte aan nieuwe kennis en pakt zaken op die het individuele melkveebedrijf overstijgen. Uitgangspunt zijn praktijkgerichte (en integrale) onderzoeken die nieuwe inzichten en kennis op het gebied van rendement, milieu en klimaat en maatschappelijke waardering voor melkveehouders opleveren.
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ZuivelNL financiert meerdere onderzoeksprojecten. Dit betreft vooral grote en meerjarige zogenaamde PPS-projecten, waarbij de financiële bijdrage van ZuivelNL minimaal wordt verdubbeld door een bijdrage van de overheid en derden. Voorbeelden van gefinancierde PPS-projecten zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ PPS Koeien &amp; Kansen 2.0, waarin op melkveebedrijven onderzoek gedaan wordt naar de uitvoerbaarheid en implementatie van toekomstige milieuregelgeving in de melkveehouderij.</li> <li>□ PPS Ruwvoer, bodem en kringlooplandbouw, waarin onderzoek gedaan wordt om de ruwvoerproductie en bodemmanagement structureel te verbeteren.</li> </ul> </li> <li>■ Een groot deel van de middelen wordt ingezet om onderzoek te ondersteunen voor andere ZuivelNL activiteiten, zoals de PPS Wetenschappelijke Doorontwikkeling van de KringloopWijzer en de PPS ter ondersteuning van de doelen van de Duurzame Zuivelketen.</li> <li>■ Kennisverspreiding vindt plaats via de site Verantwoorde Veehouderij en tweewekelijks attentiemails. Doorontwikkeling van de KringloopWijzer en de PPS ter ondersteuning van de doelen van de Duurzame Zuivelketen.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ In 2023 wordt het onderzoeksbudget voor een groot deel besteed aan vraaggestuurd praktijkgericht onderzoek. Er worden tien projecten uitgevoerd, die zijn voortgekomen uit de inventarisatieronde bij melkveehouders in voorjaar 2022. Waaronder praktijkgericht onderzoek naar minder emissie in relatie tot perspectief, mestgassen, grasland en samenwerkingsmogelijkheid melkveehouderij en akkerbouw.</li> <li>■ ZuivelNL is in 2023 medefinancier van drie nieuwe PPS projecten waarin onderzoek gedaan wordt naar lachgas in de melkveehouderij, de inzet van veevoer-additieven en vetsupplementen om methaanemissie te reduceren en optimalisatie van de lactatielengte op koe niveau.</li> </ul>

## Data & Instrumenten

[link naar KringloopWijzer](#) en [link naar Koemonitor](#)

In 2022 besloot het bestuur deze twee thema's terug te brengen binnen één themagroep.

<p><b>Kerdoel</b></p>	<p>ZuivelNL beantwoordt vraagstukken en doet voorstellen rond het verantwoord verzamelen, beheren en gebruik van data voor de zuivelsector. Hierbij staan transparantie en zorgvuldigheid centraal. Daarnaast ondersteunt ZuivelNL de zuivelsector met de (door)ontwikkeling, uitvoering en het beheer van instrumenten met bijbehorende data op het gebied van diergezondheid, dierenwelzijn, kringlooplandbouw en duurzaamheid.</p>
<p><b>Activiteiten 2022</b></p>	<p><b>Data</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Beoogde themagroep Data is samengevoegd met themagroep Instrumenten.</li> <li>■ Protocol dataverstrekking is vastgesteld. Hiermee geeft ZuivelNL invulling aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming.</li> <li>■ Overeenkomst met CBS over levering van K LW-gegevens is opgeschort. Deze gegevens werden gebruikt voor de berekening van de landelijke mestproductie en emissies naar lucht uit de landbouw en het maken van de statistiek Graslandgebruik door CBS.</li> <li>■ Om richting te geven over het delen van geanonimiseerde gegevens is een studiedag georganiseerd voor het bestuurlijk kader van ZuivelNL.</li> </ul> <p><b>Instrumenten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Nieuwe overeenkomst tussen ZuivelNL met WUR over eigendom, ontwikkeling en gebruik rekenkern KringloopWijzer.</li> <li>■ Koolstofbalans voor zand-, klei-, löss- en veengronden is opgenomen in de KringloopWijzer, voorlopig met indicatieve berekende uitkomsten.</li> <li>■ Verbeterde rapportage over ammoniakemissie geeft veehouder meer inzicht om hierop te sturen.</li> <li>■ Datakwaliteit: Controles op het inlezen van voer- en kunstmestgegevens zijn uitgebreid en fout aangeleverde berichten worden gemeld aan de leverancier.</li> <li>■ De duurzaamheidskengetallen worden voor het gehele bedrijf (bestaande situatie) ook berekend voor de zuivere melkveetak.</li> </ul>



---

<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Vanaf 2022 is volle melk als voedermiddel voor kalveren te kiezen bij het invullen van de KringloopWijzer.</li><li>■ De meer bekende emissiearme (RAV)stallen Lely Sphere en Cowtoilet zijn opgenomen in de KringloopWijzer.</li></ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Mogelijkheden verkennen naar synergievoordelen bij de inrichting en uitvoering van instrumenten van ZuivelNL KoeMonitor, MediRund en KringloopWijzer.</li><li>■ Op basis van nieuwe wetenschappelijke inzichten worden de normen voor het omrekenen van de broeikasgassen methaan en lachgas naar CO2 equivalenten aangepast.</li><li>■ Introductie van enkele nieuwe producten in de KringloopWijzer die de veehouder in staat stellen de uitstoot van broeikasgassen te verlagen.</li><li>■ Doorontwikkeling van de koolstofbalans op basis van nieuwe gegevens en wetenschappelijke inzichten.</li><li>■ Jaarlijkse aanpassingen voor verantwoording van de BEX (Bedrijfsspecifieke Excretie) m.b.v. de KringloopWijzer.</li><li>■ Herijken van de KLV-gegevens in de database zodat ZuivelNL melkveehouders en afnemers van gegevens beter kan faciliteren in het verstrekken van data waarvoor de melkveehouder toestemming heeft gegeven.</li></ul>

---

**Diergezondheid & Dierenwelzijn**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerdoel</b>	<p>Gezonde kalveren en koeien staan aan de basis van verantwoorde melkproductie. Via ZuivelNL wordt gezamenlijk bijgedragen aan de centrale doelen: monitoring rundergezondheid, ziektebestrijding, aanpak bedrijfsgebonden dierziekten en verantwoord medicijngebruik. Ook vindt praktijkonderzoek plaats. Met KoeMonitor wordt inzicht verkregen in diergezondheid, voedselveiligheid en dierenwelzijn. Zo kunnen melkveehouders en zuivelondernemingen aantonen dat zij voldoen aan EU-wetgeving. ZuivelNL stelt KoeMonitor beschikbaar.</p>
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Basismonitoring en specifieke monitoring rundergezondheid.</li> <li>■ Diergezondheidsfonds, ZuivelNL is convenantpartner.</li> <li>■ Registratie (MediRund) en verantwoord medicijngebruik.</li> <li>■ Landelijke aanpak BVD en IBR.</li> <li>■ KalfVolgSysteem.</li> <li>■ Optimalisatie Kalveraankpak.</li> <li>■ Preventie en behandelen Udder Cleft Dermatitis.</li> <li>■ KoeMonitor en start doorontwikkeling.</li> <li>■ Validatie KoeData en KalfOK.</li> <li>■ Evaluatie KalfOK.</li> <li>■ KoeMonitor en start doorontwikkeling.</li> <li>■ Inwendige vervetting.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activiteiten 2022 worden voortgezet voor doorlopende en niet afgeronde projecten.</li> <li>■ Koe bij het kalf – nog ter besluitvorming.</li> <li>■ Impact Koe op gezondheid en welzijn kalf – nog ter besluitvorming.</li> <li>■ Continue WelzijnsMonitor validatie (CWM) – nog geen uitsluitel LNV.</li> </ul>

**Duurzaamheid - Duurzame Zuivelketen**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerdoel</b>	De Duurzame Zuivelketen is het programma van ZuivelNL waarin DDB, LTO, NAJK, NMV en NZO samen werken aan duurzaamheidsdoelen voor 2030. ZuivelNL financiert in dit kader projecten en activiteiten die bijdragen aan de realisatie van de duurzaamheidsdoelen, zoals onderzoek en strategieontwikkeling, kennisverspreiding en samenwerking met het onderwijs. De duurzaamheidsdoelen en behaalde resultaten zijn te vinden op <a href="https://duurzamezuivelketen.nl">duurzamezuivelketen.nl</a> .
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Activiteiten o.a. verdere uitwerking klimaatafspraken zuivelsector, verdieping methaan, ontwikkeling koolstofvastlegging in KLW, ontwikkeling integrale indicator biodiversiteit, pilot massabalans soja, campagne boerveilig, nieuwe weiders en weidecoaches, PPS DZK inclusief living labs, samenwerking agrarisch onderwijs.</li> <li>■ Resultaat: 7 doelen gerealiseerd in 2020, op bijna alle doelen voortgang (bron: sectorrapportage juni 2022).</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	Continuering programma met aandacht voor: Nulmeting welzijnsmonitor, toegankelijk maken van de biodiversiteitsmonitor voor alle melkveehouders, uitvoering en erkenning managementmaatregelen klimaat en stikstof, verdere uitwerking van plan klimaatverantwoorde zuivelsector, herijking doelen met sectordoelen voor biodiversiteit en welzijn, daarbij inspeland op veranderende beleidscontext.

**Duurzaamheid - Overig**

<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bijdrage leerstoel Grass Based.</li> <li>■ Bijdrage Stichting Weidegang - kennis en advies.</li> <li>■ Bijdrage SIA project grasland en weidegang in agrarisch onderwijs.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Continuering bijdrage.</li> </ul>

**Voedselveiligheid**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerndoel</b>	<p>Zuivelproducten moeten veilig en van hoogwaardige kwaliteit zijn. Dat begint bij rauwe melk die moet voldoen aan de geldende normen en voedselveiligheids- en kwaliteitseisen, nu en in de toekomst. Het onderzoeksprogramma richt zich met name op het vroegtijdig signaleren van risico's om indien mogelijk beheersmaatregelen te kunnen nemen. Verder worden technologieën onderzocht en bevordert die de kwaliteit en/of veiligheid van rauwe melk en/of zuivelproducten verbeteren.</p>
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Het monitorings- en surveyprogramma richt zich op chemische en microbiologische contaminanten. Dit betreft een breed spectrum aan traditionele en nieuwe milieucontaminanten, diergeneesmiddelen, landbouwbestrijdingsmiddelen en schadelijke micro-organismen.</li> <li>■ Het onderzoeksprogramma is gericht op verschillende aspecten rond voedselveiligheid en productkwaliteit waarbij steeds meer aandacht uitgaat naar de eventuele impact op de melkkwaliteit van de veranderingen waaraan de zuivelsector onderhevig is. Denk daarbij o.a. aan het gebruik van reststromen, andere voeders, veevoederadditieven om de o.a. methaanemissies te verminderen, alternatieve (diergenees)middelen en effecten van klimaatverandering. Daarnaast blijft er uiteraard aandacht voor de meer traditionele chemische contaminanten en microbiologische contaminaties.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monitoring &amp; survey onderzoek om ook in 2023 actuele gegevens over het voedselveiligheidsniveau van rauwe melk beschikbaar te hebben, en om te anticiperen op eventuele afwijkingen.</li> <li>■ Onderzoeksprogramma waarin aandacht is voor risicoanalyses van diervoeders, omgevingscontaminanten en diergeneesmiddelen. Daarbij gaat de aandacht met name uit naar proactieve risico-inschattingen wat betreft nieuwe ontwikkelingen in de melkveehouderij.</li> </ul>

**Educatie jongeren**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerndoel</b>	<p>Educatie aan jongeren over voedsel en de oorsprong daarvan vormt de basis voor meer aandacht voor duurzame productie en consumptie van voedsel. Als je op jonge leeftijd een gezond eet- en beweegpatroon ontwikkelt, heb je daar je hele leven profijt van. Met het programma Natuurlijk Zuivel! informeert de zuivelsector leerlingen op basisscholen en het vmbo via boerderijbezoek en lesmateriaal. Lesmateriaal en publieksinformatie kan gratis worden aangevraagd via <a href="http://zuivelonline.nl">zuivelonline.nl</a>.</p>
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Lesmateriaal groep 1 t/m 8 basisschool, groep 1-2 VMBO.</li> <li>■ Lesmateriaal voor op de boerderij.</li> <li>■ Financiering van boerderijbezoeken voor klassen en samenwerking met 19 regionale partijen die in Nederland boerderijeducatie aanbieden.</li> <li>■ Samenwerkingen die het programma ondersteunen (Boerderijeducatie Nederland, Smaaklessen en Smaakmissies, Voedseleducatie Platform).</li> <li>■ Publieksmateriaal open dagen: folder en poster Nederland Zuiveland.</li> <li>■ Het programma wordt samen met de <a href="http://zuivelonline.nl">zuivelonline.nl</a> uitgevoerd.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Continuering programma.</li> <li>■ Nieuw lesmateriaal voor groep 7-8.</li> <li>■ Verhoging vergoeding boerderijles.</li> </ul>

**Export**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerdoel</b>	De exportkracht van de Nederlandse zuivelsector heeft een waarde van circa € 8 miljard. ZuivelNL fungeert als aanspreekpunt voor bedrijven en overheid rond (veterinaire) vraagstukken voor de export naar landen buiten de EU. Daarnaast draagt ZuivelNL bij aan het versterken, behouden en uitbreiden van markttoegang voor de Nederlandse concurrentiepositie.
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Intermediair tussen overheden en bedrijfsleven.</li> <li>■ Faciliteren en coördineren buitenlandse audits.</li> <li>■ Verzorgen questionnaires en vragenlijsten derde landen.</li> <li>■ Bemiddelen bij problemen en vaststaande exportzendingen.</li> <li>■ Adviseren bij nieuwe complexe(re) veterinaire wetgeving en andere relevante regelgeving.</li> <li>■ Vraagbaak bedrijfsleven voor export zuivelproducten.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Continuering werkzaamheden 2022.</li> <li>■ Verenigd Koninkrijk wordt ook voor de import- en exportcertificering een derde land (niet-EU land).</li> <li>■ Meer protectionisme en complexiteit waarbij ook niet-veterinaire vraagstukken een rol spelen.</li> <li>■ Importvraagstukken die van cruciaal belang zijn voor de export.</li> <li>■ Coördinatie bij verlenging van buitenlandse bedrijfsregistraties.</li> <li>■ Belangenbehartiging omtrent herkomsttracering, precertificering en aanvraagprocedure exportcertificering.</li> </ul>



**Nederlandse zuivelnoteringen & Marktinformatie**[link naar activiteit op website](#)

<b>Kerdoel</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Uitvoeren secretariaat van de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.</li><li>■ Verzamelen en publiceren van marktinformatie.</li><li>■ De EDF-ZuivelNL Internationale Melkprijsvergelijking geeft inzicht in de door grote (en regionaal verspreide) Europese zuivelondernemingen maandelijks aan melkveehouders uitbetaalde melkprijzen.</li></ul>
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Werkzaamheden t.b.v. de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.</li><li>■ Periodiek is op de website informatie gepubliceerd over de ontwikkelingen op de (mondiale) zuivelmarkt:<ul style="list-style-type: none"><li>□ Maandelijks het Marktbericht Zuivel en het productie- en prijsoverzicht per land.</li><li>□ Elk kwartaal Wereld Zuivelhandel Actueel.</li><li>□ Jaarlijkse publicatie Zuivel in Cijfers.</li><li>□ In samenwerking met het Franse Centre National Interprofessionnel de l'Economie Laitière (Cniel) is het jaarlijkse IDF World Dairy Situation Report gepubliceerd.</li></ul></li></ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Continuering werkzaamheden t.b.v. de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.</li><li>■ Continuering werkzaamheden rond het publiceren van marktinformatie.</li><li>■ Uitvoering leveren aan World Dairy Situation Report.</li></ul>

**NNC-IDF & Normalisatiewerk**

[link naar activiteit NNC-IDF op website](#) en [activiteit Normalisatie](#)

<b>Kerdoelen</b>	<p>Het ondersteunen en bevorderen van een goede positie van de Nederlandse zuivelsector in internationale (kennis) netwerken zodat belangen op adequate wijze kunnen worden behartigd. ZuivelNL faciliteert het internationale normalisatiewerk dat de zuivelhandel bevordert en waarborgt.</p>
<b>Activiteiten 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Faciliteren van Nederlands Nationaal Comité – International Dairy Federation (NNC-IDF) als uniek interdisciplinair platform.</li> <li>■ Management van informatiestromen, inclusief Nederlandse input op diverse IDF-consultaties en publicaties.</li> <li>■ Ondersteuning commissies op nationaal en internationaal niveau en Nederlandse inbreng bij de herziening of ontwikkeling van ISO-IDF standaarden voor zuivelanalyse en monsternamen.</li> <li>■ Bijdrage over de Nederlandse welzijnsmonitor aan IDF Sustainability Outlook Report.</li> <li>■ Organisatie NNC-netwerkactiviteit tijdens IDF World Dairy Summit.</li> </ul>
<b>Doorkijk 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Continuering van het faciliteren van een actieve positie Nederland in IDF-netwerk (en in ISO/CEN via support NEN-secretariaat).</li> <li>■ Uitvoering activiteiten in relatie tot NNC-IDF werkplan, waaronder de organisatie van een gecombineerde workshop en symposium met als thema jongvee in het voorjaar en het opzetten van een NNC scriptie-award competitie in samenwerking met het hoger onderwijs.</li> <li>■ IDF-priority projects 2023: food additieven (uitlijning van bepalingen in zuivelnormen met Codex General Standard for Food Additives), versterken kennisplatform over contaminanten (IDF-richtlijnen voor middelen voor reiniging en desinfectie), schoolmelk als onderdeel van schoolvoedingsprogramma's in duurzame voedselsystemen en IDF-richtlijnen en input voor de Codex Commissie voor Voedsel Hygiëne.</li> </ul>



**ZUIVELNL**

POSTBUS 93453

2509 AL DEN HAAG

[INFO@ZUIVELNL.ORG](mailto:INFO@ZUIVELNL.ORG)

[WWW.ZUIVELNL.ORG](http://WWW.ZUIVELNL.ORG)

**KVK** 59667222